

उत्तर लिखण -

1) Quotes / key concept / - राष्ट्रीय / आंतरराष्ट्रीय व्यक्ती

2) Religious references - धार्मिक संदर्भ

3) Argument with example - युक्तीवाद सोबत उदाहरणे

4) उत्तराची सुरुवात - मुल्यांच्या व्याख्येने करावी, quote ने करावी.

5) कायेदे - भ्रष्टाचार, महिला - वित्तीय हानी, महिला, पर्यावरण

↳ आंतरराष्ट्रीय करार, दहशतवाद, आंतरराष्ट्रीय कायेदे

6) प्रस्तावने नंतर उदाहरण टाळणे

7) प्रश्नात quote असेल तर उत्तराची सुरुवात quote ने करू नये.

8) महत्त्वाच्या व्यक्तीचे पाठ होणारे quote *

9) प्रशासकीय अधिकाऱ्यांचे नवोपक्रम

10) प्रत्येक प्रश्नात शीर्षक आणि उपशीर्षक असावेत

11) चव्दू घडामोडीतील आंतरराष्ट्रीय उदाहरणे

12) Additional short format

13) भारत / राज्य सरकारच्या नविन योजना

14) संविधानांच्या कलमांचे उल्लंघन

उत्तराचा
वर्तार

गुरु हाकूर

↳ मानवसंज्ञी भाषणां
शी मानवसासम
वागणे

↳ ARC -

↳ SDG

केस स्टडी

↳ विद्या तो भाव्यवंत

↳ SDG -

15) मुल्यानुसार / टॉपिक नुसार त्याचे समाजासाठी / सार्वजनिक
आयुष्यातील कायेदे / तोटे

16) समस्या → उपाययोजना

- 17) वैयक्तिक आयुष्यातील उदाहरणे.
- 18) भिन्न प्रकारचे data facts + निर्देशांक
- 19) Ideology - नीतिशास्त्र thinkers
- 20) भारतीय सांस्कृतिक & विचारधारा

Key terms - मुख्य संज्ञा

उदा - 4 'न' चे धोरण

↓
नैतिक, न्यायिक, नाविन्य, निरंतर

केस स्टडी

1) उपरोक्त केस स्टडी मधून प्रस्तावनेमध्ये घोडक्यात मांडा व मुल्यांना अधोरेखित करा.

2) उपरोक्त केस स्टडी मधून निर्माण होणारी नैतिक दुविधांची यादी.
↳ भावना

3) उपलब्ध पर्यायांची यादी -

4) -- पर्याय < $\begin{cases} \text{फायदे} - \text{सकारात्मक (+ve)} \\ \text{तोटे} - \text{नकारात्मक (-ve)} \end{cases}$

5) प्रत्येक 4

5) मांडलेल्या पर्यायांपैकी संतुलित / योग्य पर्यायाची निवड करणे व तो पर्याय पटवून देणे

• Position -

6) स्वतःची case study मधील भुमिका (Position) ओळखणे.

7) विचारल्यास भागधारकांची नावे / भुमिका लिहणे.

8) तुमच्या क्रियेमधील आणि भुमिकेचे टप्पे (Step of Action)

9) अतिशय महत्वाच्या दीर्घकालीन स

9) अतिशय महत्वाच्या समस्येसाठी दीर्घकालीन उपाय सुचवणे (जमल्यास)

• सुचना - पर्याय लिहिल्यानंतर त्वरीत फावदे - तोटे लिहणे

10) Case study मध्ये जो प्रमुख मुद्दा मांडलाय त्याच्या परिणामांची (consequences) यादी करणे.

↳ निर्माण होणाऱ्या समस्यांची यादी

11) • उपाय व उदाहरणे देणे (वाळू माफिया - दुर्गारिक्ती नागपाल)

12) मुल्यांशोबत वाक्यचार / सुविचार / म्हणी / कविता / quote / चारोकी / संस्कृत श्लोक या स्वरूपात प्रस्तावना मांडणे.

13) केस स्टडी मध्ये केस 2-3 स्टडी देणे ← उपायात्मक

14) Conclusion मध्ये 2-3 key words वापरेणे

• मानसिक गुलामगिरीचे उच्चाटन

प्रश्नाचे Pattern - (प्रकार)

1) Quote based

↳

2) Plain questions

↳

3) Quote + plain questions

↳

4) Leading questions.

5) Meaning / understanding based

↳ या प्रश्नात अर्थपूर्ण मांडणी आवश्यक आहे. जस्त मुद्दे लिहणे आवश्यक नाही.

6) Moral Teaching - महत्वाच्या व्यक्ती

↳ भक्ती चळवळीतील व शर्मच्या मुख्य मूल्यांची यादी व समकालीन उपयोगिता

7) closed terms / concepts

↳ स्पष्ट स्वरूपात भेद करणे आवश्यक

↳ आकलन आधारित लिखाण

8) Short Notes

Case study - Types

- 1) आपत्ती व्यवस्थापन आणि तुमचे कर्तव्य / अधिकारक्षेत्र व व्यवस्थापन
- 2) वन, जैवविविधता व संवर्धन, आर्थिक हित आणि त्यांच्यातील दुवंदव/दुविधा
- 3) धोरण निर्मितीमधील तुमची भूमिका & त्यामध्ये निर्माण होणारे अडथळे
- 4) व संस्थेच्या पदावर असताना: निर्णय घेताना निर्माण होणारा दबाव/दुंदू जे संघटनेचे हित किंवा सामाजिक हित यांच्याबाबत असेल.
- 5) मनरेगा कर्मचारी / मजूर वर्गाच्या मुलभूत / मानवी हक्कांच्या संबंधीत.
- 6) राष्ट्रीय सुरक्षेच्या संबंधीत मुद्दे, आ. सीमा सुरक्षा, दहशतवाद, सायबर सुरक्षा
- 7) समकालीन मुद्दे, drugs trials (लसीची चाचणी)
- 8) नक्षलवाद व शहरी नक्षलवाद - चळवळी या संबंधीत
- 9) व्यावसायिक नितीमत्ता व त्यासंबंधीत मुद्दे
- 10) नितीशास्त्रामधील मुलभूत मुल्यांना अक्षरेरि अधोरेषित करणारे प्रश्न
- 11) राजकीय व्यवस्था व प्रशासकीय व्यवस्था यातील संबंध
- 12) कामाच्या ठिकाणी महिलांवर होणारे लैंगिक अत्याचार / हिंसाचार

जातीयवस्थेचे निर्मूलन करायचे असेल तर धामचे उच्चाटन केले पाहिजे. Dr B.R. Ambedkar

# Topic • Sub topic	Demand (मागणी)	changing
1) Social media	challenges & issues	contemporary (समकालीन)
2) Constitutional morality	a) significance of • Constitutional i) Good governance ii) Accountability	Mixing of topic
3) International ethics	war & issues	dynamic topic गतिमान

नितीशास्त्र म्हणजे काय नाही ?

1) हिंसा 2) अयोग्य 3) कायदे ^{धर्म} _{कायदे} 4) धर्म (सती प्रथा) 5) संघटना

6) मूल्ये 7) नितीमूल्ये (Morality)

↳ प्रत्येक समाजाने काय योग्य & अयोग्य हे ठरवलेले असते

↳ हे सापेक्ष आहेत - ती बदलत असतात.

↳ व्यक्ती, समाज परतून बदलते.

8) तुम्हाला काय वाटत - व्यक्तीपरतून बदलते., स्वमत

9) समाजाला जे मान्य आहेत / सामाजिक - स्वीकारार्हता

↳ उदा - नरबळी

• Moral Consciousness / नितीमत्तात्मक जागृक

↳ मान असणे, समजणे

↳ सामाजिकमान्य मूल्यानुसार असणारी जाणीव व त्यानुसार होणारी वर्तने

• Moral Institutionalism (नितीमूल्यात्मक अंतर्गत भावना)

↳ दृष्टाव्या गोष्टीबाबत तुम्ही बांधत असलेला अंदाज → हे योग्य की अयोग्य.

नितीशास्त्र

१) नितीशास्त्र आपल्या निर्णयांचे तर्कसंगत औचित्य तपासे. कोणते कार्य नैतिकदृष्ट्या योग्य किंवा अयोग्य, न्याय किंवा अन्याय याचा अभ्यास करते किंवा यामध्ये माझा दिशिक करते.

२) मानवी कृतीचा तीच्या योग्यतेच्या किंवा अयोग्यतेच्या दृष्टिकोनातून अभ्यास करणे आणि सामान्यतः अधिकार, कर्तव्य & निष्पत्ती इत्यादी बाबतीत मानवाने काय केले पाहिजेत याचे विज्ञान म्हणजे नितीशास्त्र

नितीशास्त्र / नैतिकतेचे दोन प्रकार

संपेक्ष नितीशास्त्र

- १) Clarity नसलेल्या गोष्टी
- २) समलैंगिक विवाह
 - ↳ कायदेशिर मान्यता नाही
 - ↳ गुन्हा म्हणून अमान्य

निरपेक्ष नितीशास्त्र

- १) चुक म्हणजे चुक
- उदा - हिरोशिमा व नागासिका दुर्घटना
- ↳ राम मत

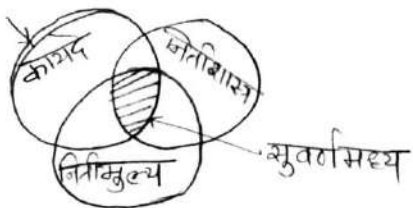
नितीशास्त्र आणि मानवी आंतरक्रिया (Human Interface)

- १) स्वतःची (स्वतः सोबत) आंतरक्रिया
- २) स्वतः / व्यक्तीच्या स्तरावर
- ३) सामाजिक आंतरक्रिया (social interaction) - धर्म, शिक्षण, जाती
- ४) संस्था (organisation) - (संघटनात्मक मुल्य) - उदा वि:
 - ↳ उदा - व्हि सल ब्लोअर
- ५) Government & Administration - शासन & प्रशासन
 - ↳ कार्यालयीन संस्कृती
- ६) Global level (जागतिक स्तरावर)
 - ↳ उदा - संघटना, करार

6) उदयास येणारे (emerging)

उदा - हवामान बदल, जागतिक दहशतवाद, सायबर बुद्धे, सामाजिक माध्यमे.

Ethics (नितिशास्त्र)	Laws (कायदे)	Morality (नितिमत्ता)
1) तर्कआधारित, विवेक आधारित, योग्य-अयोग्य उदा	1) कोणत्याही देशाद्वारे, संस्थेद्वारे बनवलेल्या नियमांची यादी उ	1) समाजापरत्वे / नुरूप योग्य - अयोग्य यादी 2) समाज सोपेक्ष उ
2) Sources / स्त्रोत 1) तर्क 2) तत्वज्ञान	2) संस्था • कुटुंब • संविधान • न्यायालयातून निर्माण होणारे कायदे	2) स्त्रोत • समाज • संस्कृती • धर्म • कुटुंब
3) अंमलबजावणी 1) स्वतः 2) आंतरिक बंधने	3) अंमलबजावणी 1) प्रशासकीय यंत्रणा उदा - IPC	3) अंमलबजावणी 1) सामाजिक संस्था उदा - जातीव्यवस्था, कुटुंब, धर्म, शिक्षण, संस्कृती
4) परिणाम 1) पश्चाताप	4) परिणाम 1) शिक्षा - दंड स्वरूपात	4) परिणाम 1) बहिष्कार 2) वाकिल टाकणे उदा - अंतु ज्ञानेश्वर महाराजांचे कुटुंब



नितीशास्त्राची गरज

नितीशास्त्र

1) वैश्विक स्वरूपात अवलंबता येणारी गोष्ट

नितीमुल्य

1) व्यक्तीला मार्गदर्शक तत्वांची घादी देणारा - योग्य - अयोग्य, न्याय - अन्याय

2) सामाजिक समतोल राखण्यासाठी

उदा - गांधीजींचे अहिंसा तत्व

3) मानवी प्रतिष्ठेची (Human dignity) जाणीव करून देते.

उदा - गोपनीयतेचा अधिकार - पुढ्यास्वामी खटला

4) मुल्यात्मक स्पर्धात्मकता / दुवंदुव सोडवण्याकरता नितीशास्त्र मदत करते

उदा - पुढ्यास्वामी खटला < राष्ट्रीय सुरक्षा
वैयक्तिक गोपनीयता

5) चारित्र्यामध्ये सकारात्मक बदल

→ विशेषणांची उपमा

महात्मा जोतीराव फुले

6) अधिकार क्षेत्राच्या पलीकडे जावून कार्य करणे
(call beyond your duty)

H.W. - What do you mean by ethics & give importance of ethics in human life - 10M

नीतिशास्त्राची निश्चरके } Determinant - एखाद्या घटनेवर प्रभाव टाकणारी कारणाकारक घटक

1) वैयक्तिक निश्चरके

↳ i) वैयक्तिक मूल्य

उदा - गांधीजींचे अहिंसा तत्व

ii) चरित्र्य / वर्तवणूक

↳ Role models - कलर & मेहनत

iii) विवेक

उदा - गांधीजींची "आतला आवाज" ही संकल्पना

- T.N. शेशन यांचे निवडणूक आयोगातील कार्य

iv) Moral & reasoning (नितीमुल्यात्मक तार्किकता)

उदा - राजेंद्र भारूड यांचे कोविड काळातील ऑक्सिजन प्लांट उभारणी / निर्मितीचे कार्य.

2) सामाजिक निश्चरके

↳ i) कुटुंबसंस्था - उदा - आई-वडिलांमुळे सांगितल्या जाणाऱ्या कथा & बोध

ii) संस्कृती - उदा - अतिथी देव भव

iii) सहकारी गट (Pair group) - मानवी मुल्यांची जपणूक

↳ परस्पर सहकार्य, समन्वय,

मोदार्थ, प्रेम भावना, करुणा

iv) धार्मिक संस्था - उदा - अष्टांगमार्ग
 उदाहरण - निस्वार्थपणे इतरांना मदत करणे

3) संस्था

- i) सहकारी संस्था - "एकमेकां सहाय्य करू, अवघे होऊ सुपंग"
- ii) कार्यदेशी संस्था - नितीमुल्यांची / कायद्याची मंहिता, कायलियीन संस्कृती. नेतृत्व प्रदान करते.

4) परिस्थिती नुरूप

- i) आपत्ती व्यवस्थापन
 - ii) ICU मध्ये बेड ची आवश्यकता - कोविड नंतर
 - ii) सायबर गुन्हे - सायबर सुरक्षा
 - ii) Data Privacy - Technology development नंतर

मानवी वर्तनामध्ये नितीशास्त्राचा परिणाम अवलंब -

1) व्यक्तीच्या आधारवर

- समाधानाची भावना - मानसिक स्तरावर
- वैयक्तिक चरित्र चांगले असेल - चरित्रवान व्यक्ती
 - ↳ उदा. राम
- व्यावसायिक उन्नती / प्रगती - उदा. - टाटा
- विश्वास (जास्त असतो)

2) संघटनात्मक स्तरावर

- कार्यसंस्कृती सुधारते सर्वाधिक भ्रष्टाचार
- जनतेसमोरील प्रतिमा / विश्वास क्रा. ट्रॅफिक पोलिस यंत्रणा
- नैतिकता नसेल तर → सामाजिक दिवाळखोरी उदा. टाटा, अझीम प्रेमजी
- ↳ उदा. - सहारा कंपनी, जिल्हा मध्यवर्ती बँक, सहकारी साखार मल्लयम कंप्यूटर्स, ट्रॅफिक पोलिस, कारखाने

3) सामाजिक स्तरावर

- १) सौदार्य, सहकार्य, परस्पर सतर्क लोपने जातील
- ↳ विविध धर्मांचे लोक सह अस्तित्वात राहतात, पाणी काऊंटेरान, भुदान चळवळ - विनोबा भोवे
- २) नितिशास्त्र नाही
- ↳ विकास होणारी नाही
- ↳ सामाजिक तेढ आणि संघर्ष
- उदा - मणिपुर - समानतेचे मुख्य/मानवतेचा हस
- बिहार - जातीय अनगणना
- ↳ नैतिक राजकीय संस्कृतीचा हस
- iii) राजकीय व्यवस्थेवरील लोकांचा विश्वास → समाजातील नैतिकता
- उदा - ग्रेट लाभ हस्तांतर, RTI, ITR - faceless assessment system

4) राष्ट्रीय स्तरावर व आंतरराष्ट्रीय स्तरावर

- १) देशांतर्गत सहकार्यात वाढ - उदा युद्ध विराम
- ↳ आंतरराष्ट्रीय मानवतावादी किंवा नैतिक मुल्यांना आधार देण्यासाठी संघटनेत वाढ - उदा WHO, ILO
- २) शाश्वत विकास - पॅरिस अग्रीमेंट, * equal but different responsibility
- ३) आपल्या राष्ट्राची प्रतिमा किंवा soft power
- उदा "वॅक्सीन मेत्री" : G-20 - वसुधैव कुटुंबकम
- ४) International Sanctions / प्रतिबंध
- उदा - उत्तर कोरियाचे अमानवी शास्त्रास्त्र धोरण किंवा अमानवीय वृत्ती

नितीशास्त्राचे आयाम / प्रकार
(Dimensions of Ethics)

i) वर्णनात्मक नितीशास्त्र -
(Descriptive Ethics)

- ↳ काय घडत आहे : या प्रश्नावर आधारित
- ↳ सामाजिक मूल्य काय आहेत
- ↳ फक्त Describe करेल

उदा - गर्भपात - प्रत्येक धर्मात हे काय आहे ते सांगते.

↳ स्वरूपाचे वर्णन, नोंदणी करते.

ii) अनुभवजन्य अध्ययन -

- ↳ माहिती गोळा करणे, सर्वेक्षण करणे - मतांची यादी.

iii) मूल्य तटस्थ दृष्टिकोन

- ↳ प्रोब्य - अप्रोब्य स्वरूपात मांडणी न करता मूल्य तटस्थ दृष्टिकोनातून स्वरूपात मांडणी

उदा

iii) सांस्कृतिक सापेक्षतावाद -

- ↳ भिन्न संस्कृतिचे विशिष्ट मूल्यांवर मत घेतले जाते.

i) ऐतिहासिक संवेदनशीलता नोंदवणे.

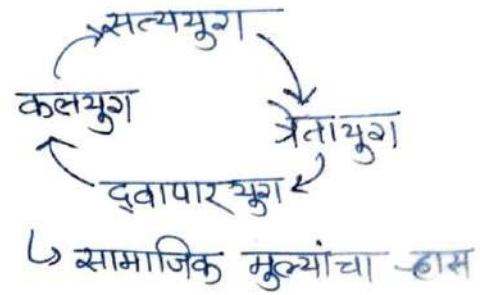
उदा - जातीव्यवस्था, गुलामगिरी प्रभा.

ii) सामाजिक विश्विची नोंद

उदा मनुस्मृती

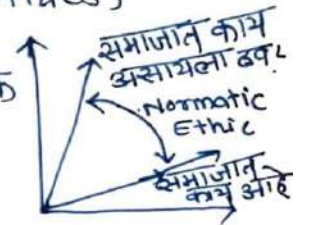
vi) सामाजिक वास्तवाची गतिशीलता दाखवणे / तपासणे

उदा - समलैंगिक विवाह



ii) आदर्शवादी नितीशास्त्र
(Normative Ethics)

- ↳ "समाजात वर्तवणूक कशी असायला हवी"



↳ मार्गदर्शक

↳ नितीमूल्यांची निर्मिती

↳ प्रोब्य - अप्रोब्य

↳ आदर्श वर्तवणूक - ग्राम पातळीवर - आदर्श

A) Deontologist

कर्तव्यवादी नितीशास्त्र

- ↳ एखाद्या गोष्टीचा परिणाम काय होणार हे महत्वाचे नसते.

↳ हेतू केंद्रस्थानी

↳ इमॅन्युअल कान्ट

(Categorical Imperative)

- ↳ कर्तव्याच्या आधारावर कार्य - जे दुःशतवाच्यावर केलेले उपचार.

हेतू - वैश्विक मूल्यांसाठी

केलेले कर्तव्य

उदा - चौरिचोर हत्याकांड - गांधीजी

(जे अहिंसा तत्व चळवळ बंद.

परिणामवादी (Consequentialists)

- हेतूपेक्षा परिणामाला महत्त्व देतात
- उदा. मुलींच्या विवाहाचे वय "18"
 - विवाह योग्य वयात तसेच शिक्षण व समीकरणाला चालना
- "हरित क्रांती" - उत्पादन वाढवणे पण सोबतच रहणीमानाचा दर्जा सुधारला

i) Utilitarianism (उपयुक्ततावाद)

- "अधिकतम लोकांचे अधिकतम सुख" - जेम्सी बेंथम

- गोड्यांचे नुकसान चालते पण अधिक लोकांचे कल्याण झाले पाहिजे

उदा. - टाळेबंदी (2020)

- इंटरनेट बंदी
 - एकाच्या अधिकार
 - सामाजिक संरक्षण

- अधिक हित

2. J. S. Mill

- | | |
|------------|----------------|
| स्वाकात्मक | नकारात्मक |
| मानसिक सुख | व्यावहारिक सुख |
| उच्च | कनिष्ठ |

टिका

- वैयक्तिक अधिकारांचे हनन / अधोरेषित केले जात नाही.

उदा. इंटरनेट बंदी व इंटरनेटचा अधिकार

- अल्पसंख्यांक लोकांचे हित दुर्लक्षित होते.

उदा. - बाबरी मस्जिद खटला

- नैतिक कृत्यांचा / कर्तव्यांचा त्याग

उदा. - single use plastic

c) Virtue Ethic (सद्गुणाधिष्ठित नैतिकशास्त्र)

- सद्द क्रिया / कृत्य कोणती व्यक्ती करते यावर आधारित

उदा. - गांधीजी - वेगवेगळ्या चळवळी उघोषण

- छ. शिवाजी महाराज - बनिमी कावा

- अॅरिस्टॉटल - Golden Mean सुवर्णमध्य

उदा. - Non Alignment movement (निर्दल - चळवळ)

- पुणे करार (राखीव मतदार संघाऐवजी आरक्षित मतदार संघ)

- व्यक्ती स्वतः समाजासाठी एक उदाहरण ठरतो

उदा. - महात्मा जोतिबा फुले - बाबा आमटे.

- ज्या वेळेस एखाद्या विषया - बाबत कोणतेही मुख्य / मत नसते त्या वेळी एक व्यक्ती मुख्यत्वाची व मतांची ओळख / जाणीव करून देते

उदा. - कैलास सत्याजी - नोबेल Price winner (save the childhood movement)

↳ का?

↳ उपायात्मक

341. - शंजाराम मोहन शंभू - सती प्रथा →

i) नैतिक वस्तुनिष्ठता / वास्तववाद

उदा - सत्यमेव जयते.

ii) नैतिक सापेक्षतावाद -

उदा-समलैंगिक संबंध-धर्मनुसार बदल.

iii) भावनिक / अधिर्नैतिकता -

५) भावनेनुसार बदलते

iv) માર્ગદર્શક અધિનિતીશાસ્ત્ર

प्रश्न - Consequences of Ethics
• in Human Action - पण्डितजी
असेल तर & नसेल तर

* Deontological (कर्तव्यवादी)

Means
(साधन)

Goals
(साध्य)

Page | 14

परिणामवादी

१) उपयुक्तावाद { जेस्मी
मीनि

२) राज्यमाध्यार परिणामवाद (Moralist)

↳ ज्या कोणत्याही कृत्याचा परिणाम राज्यासाठी सकारात्मक होईल ते योग्य असते.

उदा - रशिया - युकेन युद्धादरम्यान भारताद्वारे ऊर्जा सुरक्षिततेच्या कारणावरून केली जाणारी तेल खरेदी.
- कोटिल्य

३) व्यक्तीवादी नितीशास्त्र (Ethical Egoism)

↳ जो व्यक्ती कार्य करतोय त्याच्यासाठी सकारात्मक परिणाम होत असेल तर & दुसऱ्यासाठी नकारात्मक परिणाम झाला तरी चोबेल.

↳ व्यक्तीगत हितासाठी केली जाणारी कार्ये.

↳ स्वकल्याणामध्ये वृद्धी ज्या क्रियांमधून घडते अशा क्रियांचा समावेश

उदा - व्हिसल ब्लोअर - मनाला होणारे मानसिक समाधान

- एखाद्या गुन्ह्यांमध्ये माफीचा स्वाक्षरीदार होणारा साक्षीदार
- पर्यावरण संवर्धन

४) परोपकारी नितीशास्त्र (Altruistic)

↳ जो व्यक्ती क्रिया करतो त्याला त्याचा लाभ न होता ज्याला मदत करतो त्याला लाभ होतो.

उदा - नोबेल जनक - अल्फ्रेड नोबेल
- पाकिस्तान - बांगलादेश फाळणी
- वैक्सीन मंत्री
- दुष्काळामध्ये लुकाराम महाराजां - कडून सावकारीचा त्याग

५) व्यवहारीक

५) व्यवहारीक नितीशास्त्र

↳ सारासार विचार करून केलेले कार्य - अनुभवानुसार परिणाम ओळखणे / माहिती मिळते

↳ परिस्थिती सोबत जुळवून घेता येते.

↳ परिस्थितीनुरूप -

उदा - प्रदूषण नियंत्रणासाठी

दिल्लीतील सम-विषय गाडी नं. प्लेट पद्धत.

२ लसीकरण प्रक्रिया

३ कोविड - १९ - लॉकडाऊन

५) # उपयोजित नितीशास्त्र (Applied Ethics)

↳ वास्तविक जीवनामध्ये नैतिक मुल्यांचे किंवा मार्गदर्शक तत्वांचे अवलंब करणे. याच्या अंतर्गत वर्णनात्मक नितीशास्त्र, आदर्शवादी नितीशास्त्र, अधिनितीशास्त्र यातील

संकल्पना वास्तव रूपात उपयोजित केल्या जातात.

५) जैवनितीशास्त्र -

→ जैवनितीशास्त्र ही उपयोजित नितीशास्त्राची अशी शाखा आहे जी विज्ञान, वैद्यकीयशास्त्र, आरोग्य, जैवतंत्रज्ञान & मानवी जीवन यामध्ये आंतरक्रिया घडवून आणते.

१) व्यक्तीची आरोग्य स्वायत्तता केंद्रस्थानी ठेवणे.
उदा - Covid-19 लसीकरण

२) हितकारिता
→ रुग्णाचे आरोग्य हित महत्त्वाचे
उदा - सरोवरीस कायदा - स्त्रीभुग्न हत्या
Food poisoning

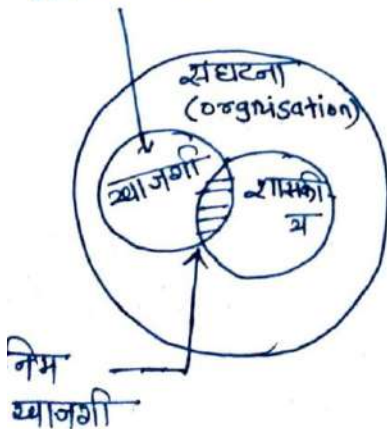
३) अहिंसा - हिंसाचार रोखणे

जैवनितीशास्त्र

४) न्याय - जैवनितीशास्त्रातून प्राप्त होणाऱ्या मोबदल्यात न्यायिक वितरण
उदा - बौद्धिक संपदा अधिकार (IPR)

कॉर्पोरेट नितीशास्त्र

↑
व्यावसायिक नितीशास्त्र



जैवनितीशास्त्र कोडे अवलंब केले जाते.

१) गर्भपातचा हक्क (Abortion)

→ जीवीतचा हक्क (अर्भक) - Act 21

→ मोतेचा लैंगिक प्रजोत्पादनाचा हक्क

→ कौटुंबिक दबाव

→ पितृसत्ताक व्यवस्था - मुलगा आपल्या अदरकास

→ लैंगिक अत्याचारातून मुक्तता

→ बालकाच्या आरोग्यानुसार वेतला जाणारा निर्णय - व्यवहारवादी

→ बालक किंवा मोतेच्या आरोग्यास थोका असल्यास - व्यवहारवादी

Indian Medical Termination Act
20 of Pregnancy Act.

२) इच्छामरण (Euthanasia)

→ १) प्रतिष्ठीत मरण / सन्मानजनक मृत्यू

→ १) सक्रीय इच्छामरण (Active)

→ विष किंवा औषध देवून मरण

→ असक्रिय इच्छामरण (Passive)

→ चालू वैद्यकीय उपचार थांबवणे
भारतात - अरुणा शानबाग

→ अवयवदान / अवयवतस्करि

→ ३) संपत्तीवाद / आर्थिकवाद
यामध्ये होते.

सक्रिय इच्छामरणाचा परवानगी देणे देण्याचे +ve व -ve पारंगाम.

+ve (सकारात्मक)

१) रुग्णालय / दवाखाने यामध्ये
बेडचे प्रमाण स्थिर.

२) औषध / आरोग्य उपचाराचा
आर्थिक भार कमी होतो.

३) अवयव दान

-ve (नकारात्मक)

१) सामाजिक मुख्यव्यवस्थेचा हास

२) उदा - गुन्हेगारीत वाढ

३) धार्मिक संबंध:-

उदा - जीवित समाधी, शल्येखनां
(जेन धर्म)

३) सामाजिक असंतुलन - मनोरुग्णाच्या
आत्महत्तेचे प्रमाण वाढेल.

४) आत्महत्तेची साखळी तयार होईल

३) (Organ Transplantation) - अवयव प्रत्यारोपन

+ve (सकारात्मक)

१) पिडीतांचे आरोग्य वाढेल

२) ज्याच्याकडून अवयव घेतोय
त्याची परवानगी (सद्गुणाधिष्ठीत)

३) परवानगीशिवाय अवयव घेतले
↳ परिणामवादी < उपयुक्ततावादी
व्यवहारवादी

-ve (नकारात्मक)

१) परवानगीशिवाय केलेली क्रिया
↳ कर्तव्यवादी नितीशास्त्राच्या
विरोधात

२) मानवी अवयवांची तस्करी
↳ सक्ती

३) सक्तीने अवयव दान करून
मिक मागण्यास प्रवृत्त करणे
(Act 23 चे उल्लंघन)

- कायदा - Transplantation of Human Organs & Tissue
Act 1994

4) Genetic Engineering -

↳ मानवी हस्तक्षेपांद्वारे जनुकीय संरचनेमधील सकारात्मक
अथवा नकारात्मक बदल

+ve (सकारात्मक)

1) जैविक / जनुकीय स्तरावर केलेली
सुधारणा - उत्पादनात वाढ

2) BT Cotton - कर्तव्यवादी नितीशास्त्र

3) ~~Gene~~ Gene Baby / D

4) जनुकीय दुर्गम आजारावर उपचार
(सद्गुणाधिष्ठीत)

5) आर्थिक फायदा

↳ चीन Genetic plants

-ve (नकारात्मक)

1) Gene Baby / Designer Baby

2) जैवविविधतेला धोका - आक्रमक
प्रजाती

3) नविन Invasive species
आक्रमक
तयार होतील

4) बायो वेपन / जैविक शस्त्र
म्हणून याचा वापर

5) आरोग्य क्षेत्रामध्ये कृत्रिम प्रज्ञेचा वापर

5

+ve

समाजातील सर्वात
गरीब व्यक्तीचे
कल्याण

1) शांघीजीच्या अंत्योदय मुल्यांचा
अवलंब करून दुर्गम भागात
उपचार पुरवठा

2) काही भविष्यकालीन आजारांचे
निदान

-ve

1) 'Data security' धोक्यात येईल

↳ व्यक्तीची आरोग्य माहिती

गोपनीयतेच्या मंग

3) - आयुष्यमान कार्य

2) मानवी संवेदनशीलतेचा अभाव

3) तांत्रिक त्रुटी - जीवितचा हक्क
हिरावून घेवू शकतात

4) आरोग्य सेवांच्या रोजगार जागे

5) जीवितहानी होईल - चुकीच्या
औषधांचा वैद्यकीय पुरवठा

6) आजगी क्षेत्राचा

6) सरोगसी

1) मातेची स्वायत्तता -

2) आपल्याचा जीवितचा हक्क

3) कर्तव्यवादी नितीशास्त्रानुसार सरोगसी कर्तव्याच्या भूमिकेतून झाली असेल तर ती नैतिक मानली जाते याउलट ती उपभोक्तावादी किंवा परिणामवादी स्वरूपाच्या आर्थिक रूपात झाली असेल तर ती नकारात्मक मानली जाते.

4) अनुकीय पालकांचे वारसा हक्क नियमन

5) सरोगेट आईच्या हक्कांचे संरक्षण - जैविक हक्क

6) भारतामध्ये & Surrogacy Regulation Act 2022 चे दुवारे व्यावसायिक सरोगसकर बंदी आणली आहे.

7) महिलांचे वस्तुबिक्रीकरण झालेले दिसते.

* 7) Public Health Emergencies - सार्वजनिक आरोग्याची आपत्ती

1) सार्वजनिक स्तरावर आकस्मित & स्वरूपात निर्माण झालेली आरोग्याची समस्या जीच्या परिणामी असंख्य नागरिकांच्या जीविताला धोका मिळू / जोखीम निर्माण होते.
(जागतिक आरोग्य समस्या .

1) कारणे

i) नैसर्गिक कारणे - हवामान बदल, अतिवृष्टी, शेवराई, भूकंप

ii) मानवनिर्मित - गॅस गळती (मोपाळ दुर्घटना), बायो वेपनस अस्वच्छता.

नैतिक मुद्दे

- १) सार्वजनिक सुविधांची टंचाई - प्रशासकीय / राजकीय अपयश
- २) हुजूमभाव / असमानता -- (श्रीमंत - गरीब दरी) - न्यायिक वितरण नहोणे
 - ↳ कर्तव्यवादी नितीशास्त्रापेक्षा आर्थिक हिताचा अवलंब
- ३) आर्थिक चोटाळ्यांमध्ये वाढ - संसाधनांचा वेश्वापर
- ४) वैद्यकीय नितीशास्त्राचा अवलंब न करणे
 - ↳ वैद्यकीय उपकरणांची / साधनांची कमतरता
- ५) संशोधनाचा अभाव
 - ↳ वैक्सीनची जलद निर्मिती - परिणामावर भर
- ६) वैयक्तिक स्वातंत्र्य आणि सार्वजनिक स्वास्थ्य यांच्यात संतुलन निर्माण होणे [३५] - टाळेबंदी, लॉकडाऊन
- ७) सार्वजनिक स्वस्थ्यामध्ये नकारात्मक अतिरेकी राष्ट्रवादाला चालना
 - [३५] - अमेरिका फर्स्ट - वैक्सीन
- ८) पारंपारिक संरचना
 - ↳ shadow pandemic - उपेक्षित व्यक्तींमध्ये आरोग्याची समस्या
- # केस स्टडी
 - ↳ नंदुरबार जिल्ह्यांमध्ये 11.5 शेजेंद्र भाखंड यांनी यांचे कोविड कळतात आक्सीजन प्लांट निर्मितीचे कार्य.

जैवनितीशास्त्र - जागतिक करार

- 1) Universal Declaration on Bio-Ethics & Human Rights
- जैवनितीशास्त्र आणि मानवी अधिकार यांचा जागतिक करार.
↳ UNESCO - 2005
- 2) Helsinki Declaration.
↳ World Medical Association (1964)
↳ वैद्यकीय संशोधनाशी संबंधित - Human Body trials
- 3) Nuremberg Code, (1947) -
↳ मानवी शरीरावर आधारित संशोधनाशी संबंधित.
- 4) Belmont Report -

Environment Ethics - पर्यावरणीय नितीशास्त्र

- ↳ " वृक्षवल्ली आम्हा सोमेरे "वनचरे"
- ↳ " एखादी गोष्ट तेव्हाच योग्य असते, जेव्हा ती जीव समुहाच्या अखंडतेचे, स्वयंचि आणि सौंदर्याचे रक्षण करते. याउलट या तत्वाच्या विरोधात असणाऱ्या क्रिया अनेकिक इतरतात.
- अल्डो लिओपोल्ड
- ↳ " There is a no planet B"

पर्यावरणीय नितीशास्त्राची मुलतत्वे -

- i) सद्य पिढीच्या गरजांची पूर्तता करून भविष्यातील पिढीसाठी पर्यावरण जतन करणे → शाश्वत विकास. [341] - SDGs Goal
- ii) Polluter Pay - प्रदुषक नुकसान भरपाईचे तत्त्व
[341] - कार्बन Credit

iii) सावधगिरीचे द्योतक (Precautionary Principle)

↳ एखादी क्रिया होण्याआधी काळजी घेणे

iv) ~~Stew~~ Stewardship (राखणदार, संरक्षणकर्ते, देखरेख करणे)

↳ पर्यावरणीय धटक हे मानवी उपभोगासाठी नसून मनुष्या वर पर्यावरणीय संवर्धनाचे उत्तरदायित्व आहे. अस मानवारी संकल्पना

↳ मनुष्य हा पर्यावरणाचा भक्षक नसून रक्षक आहे.

v) प्रकृती - भारतीय संस्कृतीतील प्रकृतीची रचना

↳ जितकी गरज असेल तेवढेच घेणे

↳ नैसर्गिक चक्राशी समतोल

≡ पर्यावरणीय नितिक्षास्त्रातील प्रमुख सिद्धांत -

1) मानवी केंद्रीत सिद्धांत (Anthropocentric)

↳ बरोबर, चुक परिस्थितीवर अवलंबून असते.

↳ पर्यावरणीय धटक हे साधन म्हणून कार्यरत असते.

2) पर्यावरण केंद्रीत दृष्टिकोन

↳ उपभोगाचे साधन मानवी विकास. [उदा] - वायुवाण बंदर, आरेकार शेड
किनाऱ्यावर नसून → आकशोर बंदर
समुद्राच्या आत कृत्रिम बेटावर बांधले जाईल

3) पर्यावरण केंद्रीत दृष्टिकोन

↳ इथे कोणताही निर्णय पर्यावरणीय संवर्धनातून घेतले जाते.

↳ [उदा] - Silent valley Movement (चळवळ) -

- नर्मदा बचाव आंदोलन

3) जीवकेंद्रीत दृष्टिकोन (जीवकेंद्रीता)

↳ भुता परस्पर जोडो मैत्र जीवांचे

↳ प्रत्येक जीव महत्त्वाचा आहे. , सर्व जीवांना जगण्याच्या अधिकार आहे.

↳ जीवाची सेवा हीच शिवाची सेवा -

सर्व - लिगायत समूह

→ 341 - नितिशिखर नसेल - कस्तुरी मृग तस्करी - जीव हे उपभोगाचे साधन

→ घेरा संस्था, जलकडूवाद, बेलगाडा शर्यत

केस स्टडी -

→ महाराष्ट्रात बेलगाडा शर्यतीवर लावलेल्या निर्बंधामुळे ग्रिल्लार प्रजातीचे संवर्धन - अमोल कोल्हे.

4) ईश्वर केंद्रीत (Theocentric)

→ या अंतर्गत जीवसृष्टीचे देवीकरण केले जाते आणि जीवसृष्टीचे संवर्धन हे धार्मिक कार्य म्हणून अवलंबले जाते

→ 342 - देवराई प्रकल्प - सयाजी शिंदे

- बिश्नई समाज काळवीटला महत्त्वाचे मानतात.

- टोडनवाद, सरणा जमात - वृक्षांना देव मानते.

- बेलपोळा -

भाकड समाज
सरणा - जमात

केस स्टडी

- इंदोपुरतील मधील हरणेश्वर गाव - या गावामध्ये हरणांचे संवर्धन करत असतात.

5) Eco Feminism - स्त्री पर्यावरणवाद

→ महिलांच्या अधिक सहभागामुळे चळवळी प्रसिद्ध

→ पर्यावरणीय चळवळींमध्ये महिलांचा सक्रिय सहभाग आणि पर्यावरणीय संवर्धन

343 - चिपको चळवळ, ग्रेटा थनबर्ग

भारतीय स्वतंत्रतादि पर्यावरणवाद -

i) संस्कृती व धर्म

↳ पर्यावरणाचे संवर्धन करणारे — अहिंसा,
"भुता परस्पर जेडो, भेग जीवांचे"
(पर्यावरण व मनुष्य यांच्यात
परस्पर संबंध)

ii) कायदा व संविधान -

↳ पर्यावरण संवर्धन कायदा, WPA

↳ Art - 21, Art - 48, Art - 51A

iii) न्यायव्यवस्था

↳ न्यायव्यवस्थेद्वारे मिळणारे युक्तीवाद - खटले.

* 41) M.C. मेहता विरुद्ध भारतीय संघराज्य
युक्तीवाद -

↳ आवश्यक पर्यावरणीय नितीशास्त्र

↳ संस्कृती आणि पर्यावरणीय संवर्धन

ii) Indian Council for Environment विरुद्ध Union of India
and Legal Action

↳ प्रदूषकाद्वारे नुकसान भरपाईचे तत्व (Polluters Pay
Principle)

iii) वेल्बोर सिटिजन वेल्फेअर फोरम विरुद्ध भारतीय संघराज्य

↳ शाश्वत विकास हे मूलभूत संवैधानिक तत्व आहे असे
मानण्यात आले आहे. — सावधानीची शोषण:

iv) नर्मदा बचाव आंदोलन विरुद्ध भारतीय संघराज्य, 2000

↳ पर्यावरणीय विस्थापित आणि पर्यावरणाचे हक्क
पुनर्वसन हक्क

२) मोहम्मद सलीम विशुद्ध उत्तराखंड राज्य (2017)

↳ गंगा आणि ५ यमुना या नद्यांना जीवितान्चा हक्क

4) आंतरराष्ट्रीय - राष्ट्रीय पुढाकार -

↳ 1) Loss And Damage Fund (COP-28)

३ चित्त्याचे पुनर्वसन / पुनर्परिचय

3) सतोयामा (Satoyama) - जपानी उपक्रम - पर्यावरण संवर्धन

4) ब्रिज इस्लाम - इंडोनेशिया - पर्यावरणपुरुक

5) Industrial Symbiosis - डेन्मार्क
(परस्पर पुरुक सहवास)

≡ पर्यावरणीय समस्यांचे निराकरण करण्यासाठी उपाय / मार्ग

1) वृक्ष, जलस्रोत, पूर्ण पर्यावरण यांना स्वतःमध्ये साध्य मागणे
केवळ उपभोगाचे साधन म्हणून न समजणे. (पर्यावरण केंद्रीत)

२) [उदा] - गंगा ५ यमुना या नद्यांना जीवितान्चा दर्जा मिळाला.

३) सद्यः पर्यावरणीय घटकांचे पुनर्वसन आणि विस्थापितेचे हक्क

[उदा] - समृद्धी महामार्ग - बिबटे, हरिण पुनर्वसन

ब्रिज कॉरिडोर (उडीसा) - हत्तींसाठी - (Project Elephant)
(मयूर बंज)

३) नैसर्गिक चक्राचा समतोल पुनर्स्थापित करणे.

[उदा] - केन बेतवा - नदी जोड प्रकल्पांमुळे पन्ना व्याघ्र प्रकल्पातील

↳ वाढांच्या निसर्ग चक्रावर परिणाम

4) Environment Impact Assessment

(पर्यावरण प्रभाव मुल्यांकन)

↳ सदर प्रकल्पाचे पर्यावरण प्रभाव मुल्यांकन करून विवेकआधारित निर्णय घेणे - (व्यवहारवादी)

[उदा] - Vinayakumbar Vazhijam Port Project.
जैतापूर, पोस्को प्रकल्प - बंद पडला आहे.

1

5) भविष्यकालीन आपत्तीचे प्रभावी मुल्यांकन आणि आपत्ती व्यवस्थापन नियोजन

[34] - तडोबा अभयारण्यामध्ये उन्हाळ्यापूर्वी पाणवट्यांची निर्मिती.

↳ प्राण्यांबद्दल, सद्भावना, प्रेम, करुणा

6) वृक्षतोड -

↳ गरजेइतकी वृक्षतोड आणि वृक्षांची पुनर्लगविद

[34] - चंदीगड - Compensatory a forestation scheme

↳ भविष्यातील वृक्षतोड प्रतिबंध

7) जैवविविधतेच्या संवर्धनासाठी पर्यावरण, विशेषी क्रियांवर निर्बंध करणे.

[34] - मासेमारी संवर्धन / पर्यावरणीय निर्बंध.

- आसं प्राण्यांच्या अवयवांच्या तस्करीवर निर्बंध - World wide Fund.

↳ Reduce

8) Reduce, Reuse, Recycle (3R) - (कमी करणे, पुनर्वापर, पुनर्निर्मिती)

[34] - ई-कचरा पुनर्वापर कचरा, ई-वेस्ट (2022)

- International Solar Alliance (आंतरराष्ट्रीय सौर आघाडी)

8) सायबर निरीक्षण

मुळ प्रश्न हा नाही की, मशीन विचार करू शकते की नाही. मुळ प्रश्न मानसाच्या विचारांवर आहे किंवा मानसाच्या विचार करण्याच्या क्षमतेवर आहे. — B.F. Skinner

• "तंत्रज्ञान हे हा बहुयोगी नोकर / सेवक आहे. परंतु घातक मालक आहे"

कारकांमधून

• "अस्त अधिकार, अस्त जबाबदारी घेऊन येते"

सायबर नितीशास्त्राचे मुलतत्त्वे -

1) गोपनीयता - एखाद्या व्यक्तीची गोपनीय माहिती आणि त्याची डिजिटल संचोटी (integrity).

2) फेसबुक अकाउंट हॅक होणे

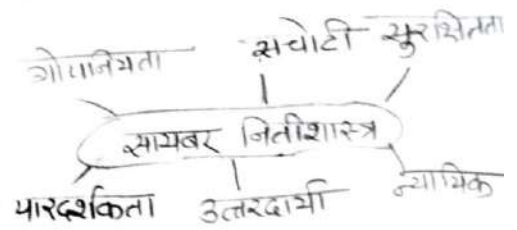
3) पुण्यास्वामी खटला - गोपनीयतेचा अधिकार (Art 21)

3) ई-आधार

2) सुरक्षितता - (सायबर)

↳ गोपनीयता अभेद असली पाहिजेत

↳ पासवर्ड संरक्षण



3) संचोटी -

↳ माहितीची अचूकता आणि वैधता (माहिती घडताळता आली पाहिजेत)

3) डिजिटलॉकर, आधार मास्क

4) पारदर्शकता -

↳ असाधारक अपारदर्शक असणारे दटक → Deepwabe

↳ AI तंत्रज्ञान हे पारदर्शकतेच्या अभावामुळे ब्लॅक बॉक्स ठरत आहे

5) उत्तरदायी -

↳ खाजगी सायबर कंपन्या त्यांचा मोबदला समाजातून प्राप्त करत असतात. तसेच त्यांच्याकडील माहिती ही सामुदायिक मालकी आहे किंवा ते सामुदायिक मॉडेल आहे. अशा सर्व कंपन्या समाजास

उत्तरदायी असतात.

34) फेसबुक मिडीया ड्रायव

6) निष्पक्ष / न्यायिक -

→ माहितीच्या आधारावर किंवा यंत्रणेच्या आधारावर भेदभाव न करणे

उदा - डिजिटल डिविड , (अफर
(डिजिटल अपारग्रेड)

अधिकांतेल वर्णभेद गुलामगिरी संबंधित

सायबर नितीशास्त्रातील मुख्य मुद्दे / समस्या 7 इंग्रज -

1) गोपनीयता विरुद्ध राष्ट्रीय सुरक्षितता

4 उदा - पेगासस प्रकरण

- फोन टॅपिंग प्रकरण (2019)

2) AI द्वारे दुजाभाव किंवा भेदभाव

उदा - 1) अँमैझॉन ची AI आधारित पदभरती यंत्रणा, लिंग आधारित भरतीस प्राधान्य देत आहे

2) AI हे अल्गोरिदम आधारित आणि भेदभाव जन्य माहितीपुरुषावर अवलंबून असल्याचे आढळते.

उदा - चॅटजीपीटीद्वारे निर्माण झालेले पिक्चर / फोटो.

• सायबर गुन्हे / सायबर सुरक्षिततेचे मुद्दे -

1) KYC Fraud

2) online Bill भरताना होणारे सायबर गुन्हे. 3) Child Pornography

3) मोबाईल बँकिंग आणि सुरक्षा

9) कॅर्डस क्लोनिंग फ्रॉड

4) मोफत Wi-Fi चे झोके.

10) प्रोन रिंग कॉल फ्रॉड

5) कुरिअर Fraud

11) डिजिटल अरेस्टर

6) Address verification Fraud

12) डिजिटल स्वाक्षरी - सुरक्षितता

7) स्फुम स्फुफिंग सायबर क्राइम

13) ठगि ट्रॅप (सेक्सटॉशन सायबर क्राइम)

8) डेटिंग ऑप --- की ट्रॅप

14) पॉन्झी फ्रॉड (घातवशक झोटाका)

3) फसवणूक करणारी माहिती आणि झोळ्या बातम्या-

- परिणाम - १) सामाजिक सुरक्षा झोळ्यात येते
- २) एकात्मिता, सौहार्द ^{मित्रत्व, एकता} झोळ्यात येते
- 3) व्यक्तीच्या ~~वै~~ वैयक्तिक आयुष्यावर होणारे परिणाम
 - ५) मानसिक संतुलन बिघडते, मानसिक आरोग्य बिघडते, नैराश्य उदासिनता
- ४) जनविश्वासावर परिणाम -
 - ५) कॅब्रिज अँनॅलॅटिकल स्कॅडल
- 5) चुकीच्या माहितीमुळे सामाजिक शुद्धीकरण, तेढ आणि काही बाबतीत मॉब लिंचिंग होऊ शकते.
- उदा. - पालघर साधू हत्या प्रकरणा (2020)
- Boycot culture (बहिष्कार)

4) सायबर बुलिंग & छळवणूक -

- परिणाम - १) Trolling culture - सामाजिक प्रतिष्ठित विरुद्ध
- Troller

5) डार्कवेब

- ५) असे व्यवहार जे सामाजिक / समाज माध्यमांवरून किंवा गोपनीय संकेतस्थळावरून केले जातात ज्याला शासकीय यंत्रणा जागतिक संस्था किंवा राज्य अधिकृतता देत नाही तसेच अशिक्षित कायदे विरुद्धी मानली जातात किंवा यापुढे जेव्हा अशा कृत्यांना निती संमत ठरवता येत नाही.

उदा. - १) अवेढ्य शास्त्रात्रांचे तस्करी

२) अंमली पदार्थांची तस्करी

3) मानवी तस्करी, मानवी अवयवांची तस्करी

• परिणाम -

- १) मानवता नष्ट होते २) नैतिकदृष्ट्या अमानवी व्यवहारांना चालना

०) आर्थिक हित विरुद्ध मानवी मुल्य - दुंदुब

१) बौद्धिक संपदा हक्क - (Intellectual Property Rights)

↳ कलाकार, चित्रपट दिग्दर्शक, पुस्तक लेखक यांच्या मुळ कलाकृती अवैद्यारित्या विक्री केली जाते (Painted copies)

↳ 29.3 % महिलांचे डिजिटल समावेशन भारतामध्ये झालेला आहे - डिजिटल Divide

आंतरराष्ट्रीय करार

१) बुदापेस्ट ग्रेनील साबर सायबर क्राइम करार, 2000

२) पॅरिस कॉल फॉर ट्रस्ट & सध सिक्युरीटी इन सायबर के स्पेस

३) Global Digital Compact

४) AI Principle & Privacy Guideline

५) ENISA - युरोपिय युनियन

६) AI Governance - ऑस्ट्रेलिया

७) Safe Secure & trust worthy AI, USA.



८) राष्ट्रीय सायबर अपराध रिपोर्टिंग पोर्टल

• POCSo e-box

↳ भारत

4) व्यावसायिक नितीशास्त्र (Business Ethics)

- CSR - 33C

1) कॉर्पोरेट प्रशासन

↳ "एकमेका सहाय्य करू अवेद्य होऊ शुभं"

• **Definition** - कॉर्पोरेट प्रशासन म्हणजेच एखाद्या खाजगी कंपनीमधील व्यवस्थापक (बोर्ड), (भागदारक) आणि इतर समवेतांक यांतील परस्पर हिताचे संबंध आणि जबाबदारपूर्ण पारदर्शक आणि भविष्यनिष्ठ निर्णयांची निर्मिती

• "Good Ethic is Good Business" - Peter Drucker

"चांगली नितीमत्ता ह्या चांगला व्यवसाय"

• "जो व्यवसाय केवळ पैसाच कमवतोय तो दुरिद्री व्यवसाय आहे
- हेन्री फोर्ट

• "दीर्घकालामध्ये मांडवलापेक्षा चारित्र्य महत्त्वपूर्ण ठरेल" - जॉन Bogle

कॉर्पोरेट प्रशासनाचे महत्त्व -

1) लोक हिताचे निर्णय घेतील -

2) ज्या अंतर्गत विस्तृत स्तरावर, सामाजिक, पर्यावरणीय आणि भागदारांच्यावरील परिणामांचा विचार केला जाईल

[उदा] - i) TCS Foundation पर्यावरणीय कार्य

ii) वनतारा - Resilience Foundation

iii) FORD CSR

iv) 'ESG' Framework

2) कॉर्पोरेट मूल्यांचावरील प्रतिबंध -

[उदा] - i) सत्यम घोटाला

ii) Kingfisher Company

3) गुंतवणूकदारांमध्ये विश्वासाची निर्मिती करणे & प्रोत्साहन देणे
 ↳ "स्वहित & 1/5 सामाजिक हित सदा इंदुवन्ची सोडवणूक करण्याल मदत."

↳ शाश्वत आणि दीर्घकालीन वृद्धीची हमी

4) जनसामान्यांमध्ये व्यावसायिक प्रतिमा उंचावणे आणि जनविश्वासाची निर्मिती करणे

उदा - टाटा Trust

5) कामगारांमध्ये स्वामिमानाची भुमिका निर्माण करणे / प्रतिष्ठा निर्माण करणे.

उदा - "टाटा नमक देश का नमक"

"अमूल दुध पिता है इंडिया"

6) संपत्तीचे पुनर्वितरण - समाजात

↳ Art 39 B चे वास्तविकीकरण

↳ SDG-10 (जागतिक समानता)

↳ लोकांमध्ये दानश्रुता निर्माण करण्यस प्रोत्साहन देणे.

उदा - देणाऱ्याने देणे देत जावे घेणाऱ्याने घेत जावे घेता घेता देणाऱ्याचे हात द्यावे. -

7) भौतिक वृद्धीला मिळवून देणे निर्माण करून नैतिक वृद्धीमध्ये वाढ

↳ अनुकंपावादी भांडवलवादामध्ये वाढ - (नारायणमुर्ती)

• - लाभ, पृथ्वी, नागरिक यांच्या हिताचा समतोल

कॉर्पोरेट नितीशास्त्राचे / व्यावसायिक नितीशास्त्राचे आधारस्तंभ

1) पारदर्शकता -

↳ का आर्थिक उलाढाल संभाव्य द्योके यांची माहिती खुल्या स्वरूपात उपलब्ध असेल.

उदा - सार्वजनिक लेखापरिक्षण (Auditing)

२) जबाबदारी / उत्तरदायित्व -

↳ खाजगी व्यावसायिक हा भागधारकांना, समाजाला, ग्राहकांना, पर्यावरणाला & शासनाला उत्तरदायी असला पाहिजेत

उदा - i) समुल्ल सहकारी मॉडेल (प्रतिमान)

ii)

३) नियमन (Regulation) -

↳ पर्यावरणीय धोक्यांवर, अमानवीय आणि अनेतिक धोक्यांवर नियंत्रण असणे

उदा - राज्य प्रदूषण नियंत्रण महामंडळ
राष्ट्रीय प्रदूषक नियंत्रण महामंडळ

६.१) कामगार कायदे (२०२०) द्वारे कामगारांच्या मुलभूत मानवी हक्कांचे संरक्षण.

मुलभूत यंत्रणा (Key)

कॉर्पोरेट नितिशिस्त्यासाठी मुलभूत यंत्रणा -

i) संचालक मंडळ - (Board of Directors)

ii) Board -> निगमामध्ये व्यापकता, सर्वसमावेशकता आणि न्यायिकता निर्माण करणे

२) सामाजिक लेखापरिक्षण किंवा बाह्य निरीक्षण.

↳ वित्तीय विवरणी (Financial Statement) च्या निर्मितीमध्ये सहभाग आणि परिक्षण

३) नियामक व्यवस्था (आश्रयदा)

↳ जसे की RBI, SEBI, FEMA, Competition Commission of India (भारतीय स्पर्धा आयोग)

कॉर्पोरेट प्रशासनात्मक मोरील आव्हाने -

1) मालकी हक्क आणि नियंत्रणाचे अतिकेंद्रीकरण.

↳ कंपनीच्या निर्णय प्रक्रियेवर कुटुंबांचा प्रभाव असणे.

उदा - जीदाल . रतन टाटेंचे नेते उत्पादनेचे घोश.

संपूर्ण

2) स्वतंत्र संचालक मंडळाचा अभाव.

↳ बऱ्याचदा संचालक मंडळामधील सदस्यांचे व्यवसाय अंतर्गत आर्थिक हितसंबंध असतात, परिणामी निर्णयाची तटस्थता राखली जात नाही.

3) कुमकुवत स्वरूपातील नियमन -

↳ शासकीय घोशणांचा आणि नैतिक आचरणाचा पूर्णपणे अवलंब करण्यात असमर्थ ठरणे.

उदा - किंगफिशर - विजय मालिया प्रकरण

- युनियन कार्बाईट - भोपाळ गॅस दुर्घटना & सुरक्षा प्रणालीचे अपभ्रंश

4) अल्पभागधारकांच्या सुरक्षिततेचा मुद्दा -

↳ आर्थिक मोबदला वित्तीय हानी आणि निर्णय प्रक्रिया यांमध्ये अल्प भागधारकांना डावलले जाते.

उदा - DSK (MH)

5) Insider Trading आणि फसवणूक -

↳ अनेकदा कंपनी अंतर्गत महत्वाच्या स्थानावर असणाऱ्या अधिकाऱ्यांद्वारे कंपनीची गोपनीय माहिती, आर्थिक व्यवहार यांची विक्री किंवा स्वलाभासाठी उपयोग केला जातो.

६) अल्पकालीन, दीर्घकालीन पर्यावरणीय हानी - केस स्टडी बेसड

५) • **ग्रीन वॉशिंग** -

जेव्हा एखादी कंपनी किंवा व्यवसाय आपले उत्पादन पर्यावरणापुरक असल्याचा दावा करतो आणि ग्राहकांची फसवणूक. दिशाभूल तसेच आर्थिक मोबदला प्राप्त करतो तेव्हा त्यास ग्रीन वॉशिंग असे म्हणता येईल

उदा - वोल्व्स वॅगन प्रदूषण दौटाळा

७) संचालक मंडळाकडे कौशल्याचा अभाव असणे.

उदा - AI तंत्रज्ञानाचा वाढता वापर.

८) परोपकार केवळ ३ श्रीमंत व्यक्तीच करू शकतात अशी भावना निर्माण होणे हा CSR च्या प्रभावातून झालेला परिणाम आहे.
↳ Corporate Social Responsibility
कंपनीची सामाजिक जबाबदारी

९) **Crony Capital** -

↳ CSR चा वापर खाजगी कंपन्यांद्वारे Crony Capital च्या स्वरूपात करून Brand image ची निर्मिती केली जाते.

उपाय

१) कंपन्यांद्वारे शाश्वत कार्ये जसे की युवकांना कौशल्ये प्रदान करणे, दारिद्र्यातील तसेच वंचित घटकातील नागरिकांना शिक्षण प्रदान करणे - सदर प्रक्रियेसाठी प्रशासन प्रोत्साहन देऊ शकते.

उदा - ~~Ford~~ **FORD CSR** - डोंगराळ भागातील विद्यार्थ्यांमध्ये शिक्षणाचा प्रसार करणे. शासन

२) शासन आकांक्षी जिल्हा कार्यक्रम प्रभावीपणे राबवण्यासाठी CSR ला दिशा देऊ शकते.

- जरी अवसायांचा मुलभूत हेतू आर्थिक मोबदला निर्माण करण्याचा असला तरी देखील वांछीजीचे विश्वस्त प्रतिमान समाजपुरक आणि सामाजिक कल्याणकेंद्रीत कार्य करण्याचे आम्ही आवाहन कंपन्यांना करते.

CSR चे उदाहरणे (कंपनीची सामाजिक जबाबदारी)

१) Indian oil परिवर्तन कार्यक्रम -

↳ तुरुंगातील कैद्यांच्या जीवनात परिवर्तन आणण्यासाठी

२) विप्रो केअर - शिक्षण, प्राथमिक आरोग्य केंद्र, पर्यावरण क्षेत्रात मोठे योगदान

३) सुनेहल कल - ITC

४) आदर पुनावाला - पुणे महानगरपालिका कचराव्यवस्थापनातील यांत्रिकीकरण

कॉर्पोरेट नितीशास्त्रातील महत्वपूर्ण समित्या आणि त्यांच्या सूचना -

१) कुमार मंगलम बिरला - (1999)

↳ स्वतंत्र संचालक असणे आवश्यक आहे. तसेच लेखापरिक्षण समितीची स्थापना आणि तिची कार्ये.

२) 'नारायण मुर्ती' समिती (2003)

↳ या समितीने कॉर्पोरेट क्षेत्रामध्ये व्हिसलब्लोअर यंत्रणेची निर्मिती करण्याचे सुचविले तसेच जोखीम व्यवस्थापन यंत्रणा भागधारकांच्या हितासाठी महत्वपूर्ण असल्याचे मानले.

३) J. J. इराणी समिती - (2005)

↳ CSR हे कंपन्यांवर नैतिकदृष्ट्या बंधनकारक असोवे. ज्याच्या परिणामी 2013 साली कंपनी अँक्ट अंतर्गत CSR चा समावेश झाला.

- 4) उद्योग कोटक समिती - (2017) - SEBI ने स्थापन केला
- ↳ कंपनीच्या स्वतंत्र संचालक मंडळावर महिला संचालक अनिवार्य असतील

आंतरराष्ट्रीय ^{OECD -} Organisation for Economic Cooperation & Development

1) OECD द्वारे कॉर्पोरेट प्रशासनाची मूलभूत तत्वे, 1999

2) किंग रिपोर्ट - 3 सा. आफ्रिका -

↳ Triple Bottom line Approach - तिहेरी तळरेखा दृष्टिकोन

↳ 3P - People, Planet & Profit

समाज, पृथ्वी, मोबदला

कॉर्पोरेट प्रशासनाला अधिक मजबूत करण्यासाठी इतर आवश्यक मुद्दे:

- 1) कॉर्पोरेट प्रशासनासाठी नैतिक संहितेचे कायद्यात रूपांतरण करणे
- 2) कंपनी अंतर्गत विसवब्लोअरला संरक्षण आणि प्रोत्साहन देणे.
- 3) कंपनीतील कर्मचारी आणि भागदारक यांना नैतिक प्रशिक्षण आणि जागरूकता वाढवण्यास प्रोत्साहन देणे. याद्वारे नितीसत्ते-बाबत संवेदनशीलता निर्माण करणे आवश्यक मानले जाते.
- 4) आजगी सार्वजनिक भागीदारीसाठी विश्वासार्ह वातावरण निर्माण करणे या अंतर्गत प्रशासन, उद्योग, नागरी समाज आणि समुदाय यांच्यामध्ये समन्वय निर्माण करणे.

नागरी समाज.

5) राजकीय नितीशास्त्र - Political Ethics

→ राजकीय नितीशास्त्र म्हणजेच नैतिक मुलतत्वे, नैतिक विचारधारा यांचा अवलंब करून राजकीय निर्णय, प्रशासन आणि जनव्यवस्था हाताळणे होय. याद्वारे निर्मित सत्ता सच्चोटी, न्यायिकता, उत्तरदायित्व आणि जनहित यांना केंद्रस्थानि ठेवते.

“ नितीशास्त्राशिवाय असणारे राजकारण म्हणजेच चेतनाविहीन शरीर आहे ” — गांधीजी

“ राजकारणी केवळ पुढच्या निवडणुकीचा विचार करतो, पण दुरुवृष्टी असलेला नेता पुढच्या पिढीचा विचार करतो ” — जेम्स क्लर्क

राजकीय नितीशास्त्राची नित्य मुलभूत मुल्ये.

1) सच्चोटी / सत्यनिष्ठा (integrity)

→ विचार, आचार यांच्यादरम्यान असणारे साम्य म्हणजे तुमची सत्यनिष्ठा होय.

[व्यक्ती जसा विचार करतो, जसा बोलतो तसच वर्तन करतो का? याचे परिक्षण सच्चोटी अंतर्गत केले जाते]

उदा. लाल बहादूर शास्त्री - रेल्वे अपघातामुळे यांनी रेल्वे मंत्री पदाचा राजीनामा दिला.

2) उत्तरदायित्व.

→ राजकीय नेते हे सर्वप्रथम त्यांच्या कृतीसाठी जनतेला उत्तरदायी असतात

उदा. माहितीचा अधिकार कायदा, 2005

3) पारदर्शकता.

→ निर्णय प्रक्रिया आणि घोरण निर्मितीमध्ये असणारी पारदर्शकता किंवा खुलेपण
उदा. - आंध्रप्रदेशचे ई. श्वरेदी यंत्रणा

4) न्यायिकता : (Justic) - पक्षपात विरहीत

↳ राजकीय नेत्यांच्या कार्यामध्ये असणारी तटस्थता & समानता-
पूर्वक वागणूक-

5) जनहीत / जनसेवा - (Public Interest)

↳ व्यक्तीगत होता ऐवजी सामुहिक कल्याणाला प्राधान्य देणे

उदा. • राज्यघोशणाची मार्गदर्शनि तत्वे यातील कल्याणकारी
राज्याचे घोशणः

6) तत्त्वनिष्ठा -

↳ राजकीय नेत्यांची विशिष्ट विचारधारेप्रती नैतिक स्वरूपातील
वचनबद्धता म्हणजेचे तत्त्वनिष्ठा होय.

भारतात पहिला संगणक, मित्र अर्थव्यवस्था - राजीव गांधी सलग २१३

7) दूरदृष्टी -

↳ राजकीय नेत्यांनी जनहीतच्या दृष्टीने अविषयनिष्ठ आणि
समाजावर दीर्घकालीन बदल घडवून आणणेने निर्णय घेणे
आवश्यक असते.

राजकीय नितीशास्त्राचे महत्त्व -

↳ राजकीय नैतिकता प्रशासनामध्ये जनविश्वासाची निर्मिती करते
सबका साथ, सबका विकास, सबका विकास विश्वास

उदा - अटल बिहारी वाजपेयी, नागरी सनद

• जनसुनवाई - हमारा पैसा, हमारा हिसाब

↳ RTI Act.

2) घोशण निर्मितीमध्ये नैतिक & सामाजिक मुल्यांचा अंतर्भाव होणे

उदा - नमो लोकायुक्त कायदा, 2013

नारी शक्ती वंदन अधिनियम

गांधीजींचे स्वराज - स्वयंशासनाचे घोशणः

३) भ्रष्टाचार आणि सत्तेच्या गैरवापराला आला धातला जातो.

[३६] - हाँगकॉंग येथील Independent Commission against corruption

- लोकपाल लोकाभुक्त

४) वादवारे न्याय आणि समानतेची रूजवणूक वाढेल

[३६] - विनोबा भावेची मुदत चळवळ

५) लोकशाही आणि संविधानिक मुल्यांचे जतन

[३६] - अटल बिहारी वाजपेयी - यांच्या विशेषतः जेव्हा अविश्वास ठराव मांडण्यात आला तेव्हा Fwng निवडणूक ही देशासही अतिशय वित्त खर्च निर्माण करणारी होईल हे मांडताना पाटीला आणूंगी, जाणूंगी. सरकार बनेंगे बिघडेंगे लेकीन देश का लोकतंत्र अमर रेहना चाहिए हे वाक्य

६

६) राजकीय घोरण निर्मितीमध्ये जनसहभागाचा समावेश.

[३६] - My Gov.in, पंचायत राज्य व्यवस्था

७) राजकीय नेतृत्वावरील प्रामाणिकतेमुळे विश्वासाहता वाढते.

[३६] - पं. जवाहरलाल नेहरूंचे अलिप्तवादी चळवळीमधील भुमीका.

८) नेतृत्वाची जागतिक प्रतिमा उंचावते.

समस्या -

१) राजकारणाचे गुन्हेगारीकरण आणि कायदेरीर नैतिकतेचा हास

२) जसे की २०१९ च्या लोकसभेतील खासदारांपैकी ४३% सदस्यांवर गुन्ह्यांची नोंद आहे.

३) भ्रष्टाचार आणि अ. आर्थिक सत्तेद्वारे प्रशासकीय व्यवस्थेची गुणवत्ता दासळणे. [३६] - २६ Spectrum, common wealth Game घोटाला

3) वोट बँक / मतांचे राजकारण आनि अस्मितेच्या द्युवीकरणाचे राजकारण

[उदा] - जातीय राजकारण, भाषेच्या आधारावर द्युवीकरण

4) अवेद्य राजकीय निर्णय आनि त्याच्या वेश्वापर

[उदा] - Crony capitalism, निवडणूक शेखे.

5) सश पक्षातर आनि राजकीय बोडेबाजार -

[उदा] - आयाशम गयाराम चें राजकारण - तत्वनिष्ठेची कमतरता.

↳ DMK आनि AI DMK - पक्षकुटी

6) भाईभतीजा वाद (नेपोटिझम) आनि दारोगेशाही

↳ भारतात अनेक राजकीय पक्ष हे कुटुंब आधारीत आहेत

[उदा] - समाजवादी पक्ष

7) सभासुहाची मर्यादा आनि प्रतिष्ठा यांच्या मंग

8) लोकप्रिय द्योरणांचा अनैतिक राजकारणांसाठी / सत्तेसाठी वापर करणे (रेवडी कल्चर)

[उदा] - लाउकी बहीण योजना, महतारी वंदन योजना (ओडिसा)

9) समाजमाध्यमांद्वारे ओट्या बातम्या, अफवा किंवा मतपरिवर्तन करणे

↳ प्रोपागंडाचे राजकारण

[उदा] - हिंदूत्वाचे राजकारण



राजकीय नितीशास्त्रासाठी 10 नैतिक उपाय-

1) बंधनकारक नैतिक संहितेची निर्मिती करणे-

↳ 2002 मध्ये लोकसभा नितीशास्त्र समितीची निर्मिती

2) निवडणूक यंत्रणेमध्ये 44 पारदर्शक परिवर्तन घडवणे.

↳ [34] - उपायस्वरूपात 14 पैदा सारखी यंत्रणा वापरणे

3) स्वच्छ राजकीय निधीसाठी प्रोत्साहन देणे जसे की सर्वोच्च न्यायालयाने निवडणूक शेख्यांवर बंदी घातली आहे.

4) पक्षांतर्गत लोकशाही सुनिश्चित करणे

[34] - आम आदमी पक्ष - सहभागाल्मक निर्णय प्रक्रिया

5) राजकीय नेत्यांचे नैतिक आणि मुख्य आधारित संवेदनशील प्रशिक्षण करणारी यंत्रणा उभारणे. जसे की नागरी सेवेसाठी उभारणारी LBSNAA, यशदा (LMH) - राज्य नागरी सेवेसाठी

6) व्हीसल ब्लोवर यंत्रणा & RTI यंत्रणा यांना अधिक सक्षम करणे.

7) गुन्हेगारी शटल्मातील व्यक्तीला राजकारणामध्ये सहभागी न करणे

8) नागरी सनद आणि सामाजिक लेखापरिक्षण यांचे संस्थात्मकीकरण करणे

[34] आंध्रप्रदेशमधील मनरेगा प्रकल्पांचे सामाजिक लेखापरिक्षण.

9) डिजिटल तंत्रज्ञानाचा अवलंब करणे

↳ जसे की - ई-लोकपाल

10) नैतिक राजकारण्यांना पारितोषिक स्वरूपात प्रोत्साहन देणे.

[34] - संसदरत्न पुरस्कार, रमन मंगसेस पुरस्कार

आंतरराष्ट्रीय पुढाकार -

- 1) संयुक्तराष्ट्र भ्रष्टाचारविरोधी करार, 2003
- 2) युरोपियन परिषदेची "GRECO" - भ्रष्टाचारविरोधी
- 3) G20 Anti Corruption Working Group
- 4) नॉर्डिक नैतिक तत्त्वज्ञान AI संघ

४

खाजगी आणि सार्वजनिक संबंधातील नितीशास्त्र

1) खाजगी संबंधातील नितीशास्त्र - Ethics in the Private Relationship.

"नितीशास्त्र विरहीत प्रेम हा हक्क दर्शवतो तसेच प्रेमविरहीत नितीशास्त्र & संशय निर्माण करते"

"नात्याची खरी & ताकद ही परिपूर्णतेमध्ये नाही तर परस्पर आदर आणि समाशिलतेमध्ये आहे" - दलाई लामा

"वैयक्तिक संबंधांमध्ये आदर हा दर्जाच्या आधारावर प्राप्त होत नाही तर तो समानानुभूती आणि सत्य यातून कमविता जातो"

खाजगी नितीशास्त्र - अर्थ - State मध्ये use

→ सार्वजनिक नितीशास्त्राच्या पलिकडे जरी खाजगी नितीशास्त्र हे अनौपचारिक स्वरूपाचे असले तरी त्यामध्ये विश्वास, प्रेम, आदर, परस्पर सहकार्य आणि निष्ठा या मुल्यांचे सर्वोच्च महत्त्व असते.

• ओळखीच गोपनीयता.

शाजगी संबंधातील नितीशास्त्राची मुलभूत मुल्ये.

१) प्रेम आणि काळजी.

↳ आपल्या जवळच्या व्यक्तीबाबत किंवा तिच्या भविष्याबाबत तसेच कल्याणाबाबत चिंता बाळगणे वेळप्रसंगी भावनिक आधार देणे आणि दयाभाव ठेवणे

२) प्रामाणिकपणा आणि सत्यनिष्ठा - या अंतर्गत संवादांमध्ये पारदर्शक ठेवणे, चुका मान्य करणे आणि कठीण प्रसंगातही सत्यवान असणे

३) सभ्यता आणि शिष्टाचार

↳ शब्दात आणि वर्तनात आदरभाव राखणे. दैनंदिन आंतरक्रियांत अपमान किंवा अनादर टाळणे

४) वडिलधाऱ्यांचा आदर करणे -

↳ कुटुंबातील ज्येष्ठ सदस्यांचे न्याय, योगदान आणि प्रतिष्ठेचा स्वीकार करणे; स्त्री आणि पुरुष सदस्यांमध्ये समतेची भावना ठेवणे. समान संधी & वैयक्तिक निवडीचा आदर सुनिश्चित करणे

५) समर्पण आणि वचनबद्धता -

↳ अचडणीमध्ये कुटुंब आणि मित्रांच्या पाठी उभे राहणे. आग्रहसने आणि वचन पूर्ण करणे.
जबाबदाऱ्या

६) वेळ संसाधने, भावना आणि जबाबदाऱ्या वाटून घेणे.

७) गोपनीयता आणि निष्ठा.

↳ दृढनिष्ठ संबंधांमध्ये सामायिक केलेल्या संवेदनशील बाबींमध्ये गोपनीयता आणि निष्ठा राखणे

४) क्षमाशिलता -

५) कटूता वाढवण्याऐवजी संघर्ष मिटवण्याची तयारी ठेवणे

व्याजगी जीवनातील नितीशास्त्राचे महत्त्व -

१) नात्यांमध्ये एकमेकांप्रतीचा आदर & प्रामाणिकपणा वाढ होईल

२) नात्यांमध्ये समानतेची भावना & परस्पर प्रतिष्ठेचे जतन होईल

३) नात्यांमध्ये निर्णय प्रक्रियेमध्ये पती-पत्नीचा समान सहभाग

३) भावनिक स्थिरता आणि भावनिक शांतता निर्माण होते.

[उदा] - तंट्यांचे निवारण विचारविमर्शाने सोडवणे.

४) नात्यांबद्दलची जबाबदारी आणि उत्तरदायीत्वामध्ये वाढ होते.

[उदा] - वृद्ध आई-वडिलांचे संगोपन - श्रावणबाळ

५) क्षमाशिलता & करूणा वृद्धिंगत होते.

[उदा] - आईवडिलांद्वारे केली जाणारी क्षमा.

६) वैयक्तिक आयुष्यात वृद्धी, संपन्नता & समाधानामध्ये वाढ होते

[उदा] - नात्यांमध्ये कृतज्ञतापूर्ण वर्तवणूक ठेवणे

७) सार्वजनिक नितीमतेची पायाभरणी करण्यामध्ये योगदान.

५ # सार्वजनिक जीवनातील नितीशास्त्र -

- सार्वजनिक जीवनातील सर्वात मोठी संपत्ती ही जनतेचा विश्वास आहे & सचोटी शिवाय तो प्राप्त होत नाही - अर्थर पेज.

नोलन समितीची सार्वजनिक जीवनातील नितीमुल्ये -

- ५ U.K. - 1995 - U.K प्रशासनाने प्रशासकीय सुधारणांना केंद्रस्थानी ठेवून लॉर्ड नोलन यांच्या अध्यक्षतेची खाली नोलन समितीची स्थापना केली. यांनी 7 मुलभूत नितीतत्वे दिली आहेत.

१) निस्वार्थता (selflessness)

कोणत्याही प्रशासकीय निर्णयामध्ये स्वहीताऐवजी ^{विस्तृत} बृहत् सार्वजनिक हिताचा विचार केंद्रस्थानी असणे आवश्यकता आहे (उपयुक्ततावाद).

२) सचोटी (integrity)

५ विचार, संवाद आणि कृती यांतील साधर्म्य

५ जैसा बोले तैसा चाले, त्याची वंदावी पाडले - संत तुकाराम

३) वस्तुनिष्ठता - (objectivity)

५ निर्णय प्रक्रिया ही पक्षपात विरहित, गुणवत्ता आधारित, पारदर्शक & पुराव्यांच्या आधारे घेतली जावी

४) निर्णयातील खुलेपणा / पारदर्शकता -

५ निर्णय प्रक्रियेमध्ये पारदर्शकता निर्माण करण्यासाठी नागरिकांचा सहभाग, माहितीची उपलब्धता आणि कारणाभिमांसा करणे आवश्यक असते.

५) नेतृत्व -

समावेशन करून

५ नेतृत्वाने कायमस्वरूप नेतिक मुल्यांचा अंमलबजावणीसाठी पुढाकार घेणे आणि परिणामांची जबाबदारी स्वीकारणे आवश्यक असते.

५ नेतृत्व थोडक्यात ते असते जे योग्य भुमिका जाणते आणि ते पारही पाहते.

१) प्रामाणिकपणा -

- ↳ म्हणजे खाजगी हीत स्पष्ट करणे किंवा सार्वजनिक कर्तव्यांच्या आड खाजगी हीत घेणार नाही याची दक्षता घेणे & याद्वारे जनतेचा स्वतःवरील व पर्यायाने प्रशासनावरील विश्वास वाढवणे.

२) उत्तरदायित्व - (Accountability)

- ↳ कोणत्याही क्रियेसाठी होणाऱ्या परिणामांसाठी जनतेला उत्तरदायि असणे.

इतर मुख्ये -

१) प्रतिसादात्मकता (Responsiveness) -

- ↳ योग्यवेळेमध्ये & संवेदनशीलपणे नागरिकांच्या गरजा आणि तक्रारी यांचे निवारण करणे.
- ↳ कायदे आणि सुव्यवस्था तसेच संविधान यांतील मुल्यांच्या नियमांचा आदर राखून कार्य करणे

२) न्यायिकता -

- ↳ मुलभूत व नागरी अधिकारांमध्ये समता निर्माण करणे. तसेच वंचित & दुर्बल घटकांबाबत न्यायपूर्ण वर्तवणूक ठेवणे

परिणाम - लाभ / महत्त्व

- # नागरिकांच्या प्रशासनाबाबतीचा विश्वास वाढेल. याअंतर्गत पारदर्शकता & विश्वासाहता यांच्यामध्ये वाढ होईल.

[३५] - आपत्तीच्या प्रसंगी अधिकार्याने दिलेल्या माहितीमुळे

नागरिकांच्या प्रशासनावरील विश्वास वाढेल.

- २) उत्तरदायित्व - याअंतर्गत व्यक्ती अथवा संस्था आपल्या कृतीबाबत व त्यांच्या परिणामांबाबत अधिक जागरूक होतात.

- ३) याअंतर्गत प्रशासकीय न्यायिकतेमध्ये वाढ होईल. सार्वजनिक जीवनात नितीशास्त्र नागरिकांमधील भेदभाव & पक्षपात यांना अळा घालता

341 - ग्रेट लाभ हस्तांतर

1) प्रशासनातील पारदर्शकतेमध्ये वाढ:- सार्वजनिक जीवनातील नितीमत्ता प्रशासनांतर्गत मुक्तता किंवा खुलेपणा निर्माण करेल, परिणामी फसवणूक व खोल्या अफवा यांवर नियंत्रण साधेल.

341 - RTI.

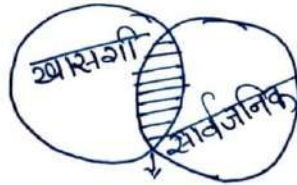
5) लोकशाही मूल्यांचे जतन-

341 - निवडणूक प्रक्रियेदरम्यान निवडणूक अधिकाऱ्याद्वारे पारदर्शकपणे पार पाडली जाणारी निवडणूक / कर्तव्य

6) प्रतिसादात्मक परस्पर संवाद:-

नितीमत्तापूर्ण वातावरणामुळे प्रशासन आणि नागरिक यांच्यामध्ये परस्पर सुसंवाद आणि माहितीची देवाणघेवाण होते.

खाजगी आणि सार्वजनिक जीवनात नितीशास्त्रातील परस्परसंबंध



नैतिक दुविधा, सहकार्य, परस्पर प्रभाव इतं

4) काही मुलभूत मूल्य सर्वप्रथम खाजगी जीवनामध्ये निर्माण होतात आणि सार्वजनिक जीवनावर त्यांचा प्रभाव दर्शवितात.

1) चारित्र्याचे सातत्य:-

2) जो व्यक्ती वैयक्तिक आयुष्यामध्ये प्रामाणिक, सचोटीपूर्ण, करुणाग्र्य न्यायिक आणि आदरार्थी स्वरूपाचा आहे तो सार्वजनिक जीवनामध्येही समान मूल्ये प्रदर्शित करतो.

२) मुल्यात्मक पाया (Moral Foundation)

↳ खाजगी जीवनातील नितीमुल्ये सार्वजनिक जीवनासाठी नैतिक पाया स्वरूपात कार्य करतात.

३) भावनिक बुद्धीमत्ता

↳ स्वतःच्या व इतरांच्या भावना जागणे व त्याचे सुयोग्यरित्या व्यवस्थापन करणे शक्य होते.

उदा - कार्यालयीन ठिकाणी वैयक्तिक आयुष्यातील तणाव विसरून कार्य करणे.

४) सातत्य आणि सचेष्टी

↳ जो व्यक्ती वैयक्तिक आयुष्यात नितीपूर्ण वर्तन करतो, तो सार्वजनिक आयुष्यातही त्याच नितीमुल्यांच्या आग्रह धरतो.

५) सार्वजनिक आदर & विश्वासार्हता

↳ खाजगी आयुष्यातील उच्च नितीमुल्ये & विचार असणाऱ्या व्यक्तीकडे समाज आदरपूर्वक आणि मानसन्मानाच्या स्वरूपात पाहते. याउलट वैयक्तिक नितीमुल्यांच्या ह्रास झालेल्या व्यक्तीकडे संशयाच्या स्वरूपात पाहिले जाते.

६) हिताचे दुवंद्व

↳ जेव्हा वैयक्तिक आयुष्यातील दृष्टक सार्वजनिक निर्णय प्रक्रियेवर प्रभाव टाकतात. त्यावेळेस हितांमधील दुवंद्व निर्माण होते, जसे की भाईभतिजावाद (Nepotism), दारोनेराही

७) प्रशासनामध्ये आदर्श ठरणे

↳ नितीमत्तापूर्ण वर्तवणूकीमुळे प्रशासन व प्रशासनबाह्य व्यक्तींसाठी सदर व्यक्ती संदर्भसमूह म्हणून कार्य करते.

उदा - तुकाराम भुंडे, अशोक चेमका, श्रीकर परदेशी, नेल्सन मंडेला

संघ

सार्वजनिक आणि शासकीय आयुष्यातील द्वंद्व - अनेकदा वैयक्तिक हित किंवा नितीमुळे ही सार्वजनिक जबाबदारी आणि उत्तरदायित्व यांदरम्यान अडथळा निर्माण करते. अशा प्रसंगी व्यक्तीची निष्ठा, भावनिक बंध आणि सार्वजनिक जबाबदाऱ्या यांमध्ये समतोल निर्माण करणे हे आवश्यक ठरते किंवा कठीण होते.

1) कोट्टंबिक हित विरुद्ध सार्वजनिक कार्य -

34) - कंट्राट वाटप, पदभरती, पदोन्नती या अंतर्गत पक्षपाती भूमिका घेणे.

2) राजकीय दबाव विरुद्ध लोकशाही मूल्य -

4) या अंतर्गत राजकीय नेतृत्वाच्या अनेकतेक पूर्तता करत असताना सार्वजनिक आणि लोकशाहीभिमुख मूल्यांचा त्याग करवा लागतो.

35) - चारा दौटाळा.

केस स्टडी - सार्वजनिक वाहनांच्या वाहतूक यंत्रणेचा हे सुविधांचा राजकीय नेत्यांमार्फत गैरवापर हे त्यास लोकशाहीची मदत

3) न्यायदानाची प्रक्रिया आणि पारदर्शकता.

4) अनेकदा न्यायनिवाडा किंवा निर्णय प्रक्रिया पार पाडताना व्यक्तीच्या जवळचे किंवा संबंधित नातेवाईक अशा न्यायनिवाड्याच्या परिणामी लाभ किंवा वंचितता अनुभवतात अशा वेळी सदर व्यक्तीने / अधिकाऱ्याने या न्यायनिवाड्याच्या प्रक्रियेपासून स्वतःला दूर ठेवणे.

(4) भावनेक तटस्थता विरुद्ध भावनेकता :

↳ अधिकारी अथवा व्यक्तीच्या कार्यामध्ये वैयक्तिक भावना अडथळा निर्माण करू शकतात

उदा - पारंपारी, समलैंगिक संबंधातील व्यक्ती यांबाबत वैयक्तिक आयुष्यात नकारात्मक विचार असल्यास सार्वजनिक भुमिकांमध्ये कार्यक्षमता शक्यली जात नाही.

(5) सांस्कृतिक मूल्य - विरुद्ध संविधानिक मूल्य -

↳ व्यक्तीच्या वैयक्तिक आयुष्यातील भाषा, आदरसंस्कृती, जातीय संरचना यांशील मतांच्या सार्वजनिक कार्यक्षमतेवर नकारात्मक प्रभाव पडू न देणे

उदा - 8 संविधानिक कलम (350) - (हिंदी भाषेचा प्रसार & प्रचार या विरुद्ध त्रिभाषा सूत्रास व्यक्तीच्या विरोध

(6) गोपनीयता वि. सार्वजनिक उत्तरदायित्व -

↳ सार्वजनिक व्यवहारांमध्ये राष्ट्रीय सुरक्षितता, सार्वजनिक हीत किंवा संशोधनात्मक गोपनीयता अनेकदा पाळणे महत्वाचे ठरते, परंतु याचा बेरफायदा घेऊन भ्रष्टाचार, अनैतिक व्यवहार यांमध्ये वाढ होते - अशावेळी व्यक्तीसमोर जनतेला उत्तरदायित्व किंवा कार्यालयीन गोपनीयता या दोन मुल्यांमध्ये द्वंद्व निर्माण होते.

उदा - DRDO - हनी ट्रॅप प्रकरण

उपरोक्त द्वंद्वासाठी उपलब्ध उदाहरणे :

1) विनोबा भावे यांनी सार्वजनिक हितासाठी जमिनदारांचे वैयक्तिक हीत डावलून भूदान चळवळ उभी केली, जी पुढे ग्रामदान मध्ये विकसित झाली

2) मानव प्राणी संघर्ष याअंतर्गत शेतकऱ्याने केवळ स्वहिताचा विचार न करता संपूर्ण सजीव सृष्टीच्या हिताच्या दृष्टीने, इलेक्ट्रीक कुंपन नाकारून पंथीय कुंपन व्यवस्थेचा विचार करणे

3) अमेरिकेप्रमाणे. अमेरिका First असे स्वयंकेंद्री संकुचित घोरण न बाळगता जर्मनी सारखे विस्थापिताना स्वीकारणारे वसुधैव कुटुंबकम केंद्रीत घोरण स्वीकारणे

4) शुटींगच्या सेक्टर दिग्गज कलाकारांनी योग्य वेळामध्ये पोहचणे या अंतर्गत वैयक्तिक सुविधा, वैयक्तिक जीवन यांपलिकडे संपूर्ण समुहाचा विचार समाविष्ट करणे आवश्यक आहे

⇒ इवंद्व निर्माण होण्यामागे उर्वरीत कारणे-

7) प्रशासकीय घोरण अथवा संरचना यांबाबत स्पष्टता नसेल.

↳ अधिकाऱ्यांना त्यांच्या अधिकार क्षेत्रामध्ये असणाऱ्या भुमिका & कार्य यांची जाणीव नसेल

8) अधिकारी किंवा व्यक्ती यांच्या वैयक्तिक आयुष्यातील विचारधारा आणि दृष्टिकोन यांचा नकारात्मक परिणाम

9) नागरी सेवकाची आनामिकता- ^{आपण कोण आहोत हे न सांगता केलेली कृती}

↳ अधिकारी आपल्या अधिकार क्षेत्रातील कार्य हे वैयक्तिक प्रसिद्धीसाठी न नवे. तर सार्वजनिक जबाबदारीच्या स्वरूपात करणे अपेक्षित आहे अन्यथा राजकीय नेतृत्व आणि सदर अधिकारी यांदरम्यान श्रेयवादाची चढाओढ होऊ शकते.

10) नियम आधारित वि. कार्य आधारित भुमिका-

34) → मिशन कर्मयोगी

थ एखादी व्यक्ती एखाद्या शासकीय योजनेच्या अंतर्गत पात्र असू शकते परंतु काही किस्मोड कागदपत्रांची पूर्तता न करू शकल्याने सदर योजना नाकारली जाते.

■

↳ नियम वि. जनहित

↳ नोकशाही दृष्टिकोन/ वृत्ती वि. नोकशशाही दृष्टिकोन/ वृत्ती

३) अमेरिकेप्रमाणे. अमेरिका First असे स्वयंकेंद्री संकुचित द्योऱण न बाळगता जर्मनी सारखे विस्थापिताना स्वीकरणेर वसुधैव कुटुंबकम केंद्रीत द्योऱण स्वीकारणे

५) शुटींगच्या सेटवर दिग्गज कलाकारांनी योग्य वेळमध्ये पोहचणे या अंतर्गत वैयक्तिक सुविद्या, वैयक्तिक जीवन यांपलिकडे संपूर्ण समुहाचा विचार समाविष्ट करणे आवश्यक आहे.

७) इवंद्व निर्माण होण्यामागे उर्वरीत कारणे:-

१) प्रशासकीय द्योऱण अथवा संरचना यांबाबत स्पष्टता नसेल.

↳ अधिकाऱ्यांना त्यांच्या अधिकार क्षेत्रांमध्ये असणाऱ्या भुमिका & कार्य यांची जाणीव नसेल

२) अधिकारी किंवा व्यक्ती यांच्या वैयक्तिक आयुष्यातील विचारधारा आणि दृष्टिकोन यांचा नकारात्मक परिणाम

आपण कोण आहोत हे न सांगता केलेली कृती

३) नागरी सेवकाची आनामिका:-

↳ अधिकारी आपल्या अधिकार क्षेत्रातील कार्य हे वैयक्तिक प्रसिद्धीसाठी न नव्हे. तर सार्वजनिक जबाबदारीच्या स्वरूपात करणे अपेक्षित आहे अन्यथा राजकीय नेतृत्व आणि सदर अधिकारी यांदरम्यान श्रेयवादाची चढाओढ होऊ शकते.

१०) नियम आधारित वि. कार्य आधारित भुमिका:-

34) १) मिशन कर्मयोगी

२) एखादी व्यक्ती एखाद्या शासकीय योजनेच्या अंतर्गत पात्र असू शकते परंतु काही किस्मोळ कागदपत्रांची पूर्तता न करू शकल्याने सदर योजना नाकारली जाते.

३)

↳ नियम वि. जनहित

↳ लोकशाही दृष्टिकोन/ वृत्ती वि. नोकशाही दृष्टिकोन/ वृत्ती

1) वैयक्तिक हितापेक्षा संस्थेच्या हिताला महत्त्व देणे.

उदा - कोविड काळात प्रशासनाच्या भूमिकेला केंद्रस्थानी ठेवून अधिकाऱ्यांद्वारे केलेले कार्य

सार्वजनिक & वैयक्तिक आयुष्याच्या द्वंद्वतातून बाहेर पडण्याचे मार्ग.

1) परदर्शकता आणि खुलेपणा.

1) कार्यलयीन कामकाजावेळी वैयक्तिक हीत उघड & स्पष्ट ठेवणे

ii) वैयक्तिक द्वंद्वतांची किंवा अपेक्षित द्वंद्वतांची यादी निर्माण करणे

iii) संस्थेअंतर्गत खुल्या स्वरूपाचे वातावरण निर्माण करणे.

उदा - अधिकाऱ्यांद्वारे स्वतःची मालमत्ता जाहीर करणे

(नेत्यांद्वारे निवडणुकीदृष्ट्या उघडी केली जाणारी संपत्ती)

iv) न्यायनिवडा अथवा निवडप्रक्रियेपासून तटस्थ राहणे

ह्याच्या विषयी बाजूला पाहिले न देणे कोणत्याही वादात हस्तक्षेप न करणे

5) याअंतर्गत वैयक्तिक कुटुंबातील अथवा ओळखीच्या व्यक्तींचा न्यायलयीन बटला किंवा निवडप्रक्रियेतून स्वतःला दूर ठेवणे

2) संस्थात्मक स्तरावरील उपाय

i) नैतिक समित्यांची निर्मिती करणे

ii) लोकपाल किंवा लोकआयुक्त नियुक्ती करणे / निरीक्षण समित्यांची. यासोबत भरारी पथक नेमणे स्थापन

iii) आचारसंहिता आणि नैतिक संहितेची निर्मिती करणे.

3) प्रशिक्षण आणि जागृकता निर्माण करणे.

i) व्यक्तीसाठी संवेदनशील कार्यशाला अथवा जबाबसना / यशदा च्या दृष्टीवरील प्रशिक्षण यंत्रणा निर्माण करणे.

ii) हिसलब्लोअर संरक्षण यंत्रणा निर्माण करणे.

नैतिक द्वाद्व सोडविण्याचे द्ये

१) नैतिक द्वाद्व ओळखणे अ. याअंतर्गत द्वाद्ववात्मक मुल्यांची नोंद करणे.

२) माहितीचे संकलन करणे - कोणताही निर्णय घेण्याआधी सदर निर्णयाशी संलग्नीत आपेक्षित माहिती तसेच पुर्वग्रह टाळण्यासाठी उपयुक्त लेखाजोखा सोबत बाळगणे
माहितीची अचूक क्रमवार ँ तपशीलवार नोंद

३) माहितीच्या आधारे पर्यायांचे मुल्यांकन करणे -

५ याअंतर्गत नितीशास्त्राच्या विविध मुल्यांचा जसे की कर्तव्यवादी नितीशास्त्र, उपयुक्ततावादी नितीशास्त्र, व्यवहारवादी नितीशास्त्र यांच्या पर्यायांच्या मुल्यांकनासाठी वापर करणे.

४) सल्लागसलत करणे -

५ वरील, कार्यालयीन सहकारी किंवा विषयतज्ञ यांच्याकडून सदर विषयावरील निर्णयाबाबतचे मार्गदर्शन घेणे.

५) निर्णय घेणे ँ निर्णयाची सर्वस्वी जबाबदारी स्वीकारणे -

५ असा याअंतर्गत निर्णयचे परिणाम ँ निर्णयचे पाठबळ अंे करणे ही सर्वस्वी सदर अधिकाऱ्याची जबाबदारी असेल

६) निर्णयावरील प्रतिक्रिया नोंदवणे किंवा परिणामांचा आढवा घेणे

शासकीय आणि अशासकीय फुढाकार

१) Ant of Living ची कार्यशाळा

२) निमः विपर्ययना

३) ईशा Foundation चे शासकीय प्रशिक्षण यंत्रणासोबतचे कार्य

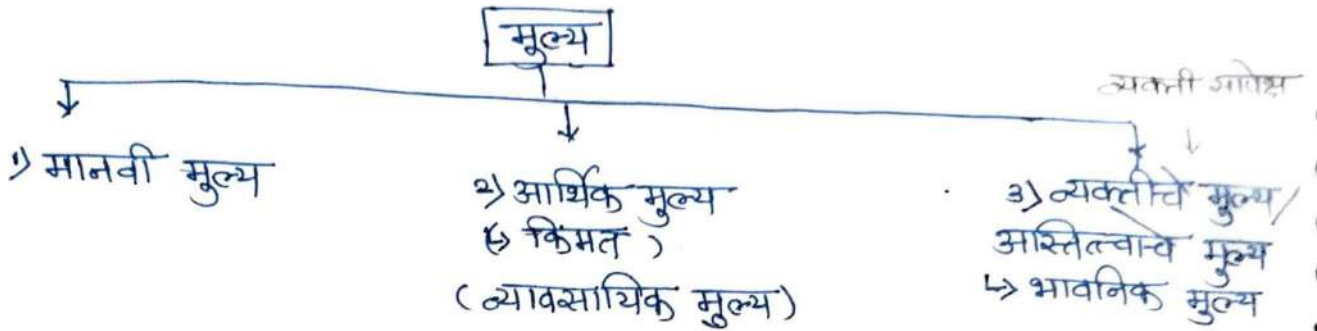
४) संयुक्त राष्ट्र ग्रहचार विरोधी करार, २००३

५) दुसरा प्रशासकीय आयोग, २००१

- ६) लोकपाल आणि लोकाआयुक्त
- ७) Integrity Pack
- ८) किसलब्लोअर संरक्षण कायदा
- ९) जपानचे नितीशास्त्र मंडळ
- १०) ब्राझीलचे ट्रस्ट आणि इंटिग्रेटी घोषण
- ११) स्वीट्झरलंडमधील आराडु शहरातील अर्थसंकल्पामध्ये जनसहभागाची भूमिका
- १२) जागतिक आरोग्य संघटना (WHO) - Workplace Well being framework.

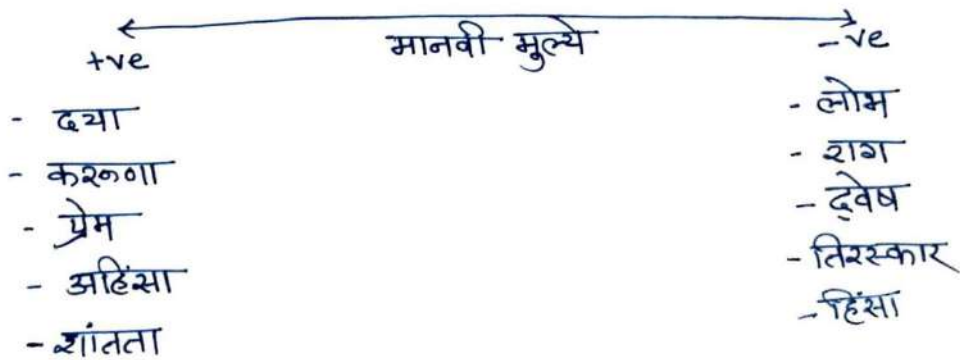
मानवी मुल्ये (Human values)

"यशस्वी व्यक्ती होण्यापेक्षा, मुख्यवान व्यक्ती होण्याचा प्रयत्न करा - आईनस्टाईन"



व्याख्या

→ मानवी मुल्ये ही मूलभूत मार्गदर्शक तत्वे किंवा असा विश्वास आहे जो व्यक्तीच्या वर्तवणुकीला, संबंधांना आणि निर्णय प्रक्रियेला प्रभावित करतो.



मानवी मुल्यांचे आधार / स्रोत -

* मानवी मुल्यांचे वर्गीकरण

* मुल्यांच्या स्वरूपानुसार मुल्यांचे वर्गीकरण

1) नैतिक मुल्य -

→ व्यक्तीला आयुष्यात योग्य - अयोग्य निर्णय घेणे यांमध्ये निर्णय घेण्यासाठी मार्गदर्शक ठरणारी मुल्ये म्हणजेच मानवी नैतिक मुल्ये हो

II) प्रामाणिकपणा (Honesty)

"विवेकाच्या पुस्तकातील पहिला शब्द हा प्रामाणिकपणाचा आहे"
- थॉमस जेफर्सन

• Wisdom - शहाणपणा

व्याख्या

↳ प्रामाणिकपणा म्हणजे शक्तीची अशी वैशिष्ट्ये ज्या अंतर्गत खरेपणा पारदर्शकता आणि निष्पक्षता त्याच्या बोलण्यातून, विचारातून आणि कृतीतून स्पष्ट होते

पार्वभुमी / सिद्धांत / माहिती -

i) कर्तव्य आधारीत नितीशास्त्र - या अंतर्गत खरे बोलणे हे मानवाचे मूलभूत कर्तव्य आहे.

ii) अरिस्टोटल - मानवाच्या चारित्र्यातील प्रामाणिकपणा हा महत्त्वाचा रत्न / घटक आहे

उपघटक

↳ i) खरे बोलणे / विश्वसार्हता - कोणताही जबाब किंवा कचन हे पुराव्यांआधारे किंवा सत्यता पडताळून करणे

ii) पारदर्शकता -

↳ निर्णय, विचार आणि बोलण्यातील स्पष्टता, * कोणतेही छुपे उद्दीष्ट न ठेवता कृती करणे

iii) सातत्य

↳ वागणे आणि बोलणे यामधील सातत्य

iv) धैर्य -

↳ कोणत्याही राजकीय दबावाला बळी न पडता सत्यासाठी संघर्ष करणे

उदाहरण

- १) कानि मेन्नीसाठी दाखवलेला प्रामाणिकपणा - दुयेंधन
- २) T.N. शेखन यांनी निवडणूक आयुक्त म्हणून राजकीय दबावाविरोधी केलेले कार्य
- ३) महात्मा गांधीजींचा सत्य या मुल्याप्रतीचा प्रामाणिकपणा

महत्त्व

- १) व्यक्तीचा स्वाभिमान आणि नैतिक क्षमता वृद्धिंगत होते.
- २) मानवी संबंधांमध्ये विश्वास निर्माण होतो. अ.
- ३) व्यक्तीला मानसशास्त्रीयदृष्ट्या शांतता आणि स्थैर्य प्राप्त होते.
- ४) प्रशासनाबाबतची जनमानसांतील प्रीति सुधारते तसेच अधिकृतता वाढते.
- ५) प्रशासनामध्ये पारदर्शकता आणि उत्तरदायित्व अशा मुल्यांचा अंतर्भाव होतो.
- ६) सत्तेचा दुरुपयोग आणि भ्रष्टाचार यांवर नियंत्रण साधता येते.
- ७) निर्णयप्रक्रिया अधिक व्यापक आणि नियमांना धरून अधिकृत केली जाते.

जस झाल्यास परिणाम -

- १) भ्रष्टाचार आणि भ्रष्टाचारींजवळ यांसारख्या हाटकांत वाढ होईल (क्रोनी भांडवलवाद)
- २) जनमानसांचा सदर व्यक्तींवरील विश्वास ढासळेल.
- ३) राजकीय सत्ता, प्रसार माध्यम आणि प्रशासन यांची नैतिक पातळी ढासळणे  - Paid News, राजकीय पक्षांचा घोडेबाजार सातत्याने होणारे पक्षांतरण
- ४) राजकीय घोरणांमध्ये सत्य आणि विचारधारांचा अभाव जाणवतो जसे की आकडेवारीमध्ये फेरफार करणे, चुकीचे अहवाल प्रसिद्ध करणे

पुढाकार (Initiative) आणि उपाय -

1) RTI, 2005 - (माहितीचा अधिकार, 2005)

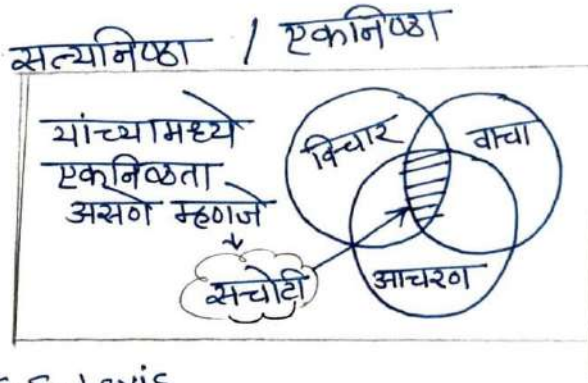
2) लोकपाल - लोकाभ्यायुक्त कायदा, 2013 - सदर कायद्याच्या अंमलबजावणीसाठी आणि सक्षमीकरणासाठी प्रयत्न करणे.

3) व्यावसायिक स्तरावर - व्यावसायिक नैतिक संहिता मार्गदर्शिकांच्या स्वरूपात कार्य करू शकते
[उदा] - SEBI मार्गदर्शक तत्वे

4) नैतिक प्रशिक्षण - Infosys, TCS यांसारखे नैतिक नेतृत्व प्रशिक्षण

सचोटी (Integrity) - सत्यनिष्ठा / एकनिष्ठा

"जेव्हा कोणी आपल्याला पाहत नाही हे माहित असतानाही योग्य कृती करणे म्हणजे सचोटी होय" - C.S. Lewis



• व्याख्या

1) कृतीचे मुल्यांकन केले जात आहे की नाही याचा विचार न करता योग्य कृती करणे याला सचोटीने केलेले कार्य म्हणतात

"ज्ञानाविना असंगारी सचोटी कमकुवत व निरोपयोगी आहे, परंतु सचोटीविना असंगारे ज्ञान हे अधिक धोकादायक आहे"

उपघटक -

i) सातत्य -

1) बहुभिन्न स्थितीमध्ये समान नैतिक मुल्यांसाठी समान स्वरूपात कृती करणे. वेगवेगळ्या परिस्थितीमध्ये

ii) नैतिक धैर्य -

1) योग्य मुल्यांसाठी अडथळा किंवा विरोधाचा सामना करणे.

iii) पारदर्शक -

५) व्यक्तीच्या हेतूमध्ये आणि कृतीमध्ये पारदर्शकता असणे आवश्यक आहे.

उदाहरणे -

- १) एकलव्य - याने द्रोणाचार्यांना केवळ गुरू मानले नाही, तर कृतीमध्येही ते आचरणात परिवर्तित केले.
- २) कवी कलश - संभाजीमहाराजांसाठी त्यांचे योगदान
- ३) रमेश घोलेक - छत्रा जिल्हा झारखंड येथे स्वातंत्र्यानंतर सर्वप्रथम यशस्वीरित्या निवडणूक राबवली
- ४) ईश्रीधरण - दिल्ली मेट्रोचे कार्य करताना कार्यातील सचोटी, सातत्य आणि प्रामाणिकपणा यांमुळे स्वतःची मेट्रो मॅन अशी ओळख निर्माण केली.
- ५) सरदार वल्लभभाई पटेल - भारताच्या एकीकरणामध्ये भूमिका

सचोटीचे महत्त्व -

- १) सचोटी व्यक्तीचे नैतिक दुहेरी स्वरूप टाकते. याचाच अर्थ व्यक्ती वैयक्तिक आणि सार्वजनिक आयुष्यात समान मूल्यांप्रती समान भूमिका दाखवतो / दर्शवतो (नैतिक मूल्य सातत्य) Moral consistency
 - २) व्यक्तीचे निर्णय हे वैयक्तिक भूमिकेवरून नसून पक्षाच्या शनिमेनुसार आणि नियमानुसार होतिल.
 - ३) जनसामान्यांच्या व्यवस्थेबाबतचा विश्वास वाढेल
 - ४) नैतिक नेतृत्व निर्मितीसाठी व्यक्ती आदर्श प्रतिमा ठरेल.
 - ५) लोकशाही अंतर्गत नैतिक धोरणांची निर्मिती होईल.
- [उदा] -** अशोक चेमका - वारंवार होणाऱ्या बदल्यांनंतरही नैतिक मूल्यांप्रती असणारी सचोटी

6) व्यक्तीच्या निवडपुकीयेमध्ये आणि कार्यपुकीयेमध्ये न्यायिक मुल्यांचा समावेश होईल

सदर मुल्यांचा हास झाल्यानंतर निर्माण

1) लोकांचा विश्वास कमकुवत होईल. [341] - 24 स्पेक्ट्रम घोटाळा, चारा घोटाळा यांमुळे प्रशासनाबाबत नागरिकांची नकारात्मक भुमिका

2) राजकीय स्तुप्त हेतूंमध्ये वाढ होईल, जसे की कॉर्पोरेट लॉबी राजकारणाचे गुळेगारीकरण, जातीचे राजकारण

3) भ्रष्टाचाराचे सांस्कृतिकीकरण - "चलता हे" दृष्टिकोन, टेवलाबालून लक्ष्मीदर्शन, चहापाणी

4) विवेकाधारीत निर्णयांमध्ये व्यक्ती सापेक्ष भ्रष्ट विचारांचा अंतर्भाव [341] - कोविड काळातील भ्रष्टाचार किंवा आर्थिक गैरव्यवहार

5) जेव्हा प्रशासनातील स्फोटी नष्ट होते, तेव्हा अल्पकालीन स्वहीतासह दीर्घकालीन समाजहीत डावलले जाते.

(> न्याय म्हणजे प्रत्येक व्यक्तीला त्याचा योग्य हक्क मिळेल ही स्वतःची आणि उच्च इच्छा - अल्पिथन

III) न्यायिकता (Fairness) $\longleftrightarrow$ पक्षपातविरहीतता म्हणजे Non-Partisanship
(न्यायिकता / न्यायपूर्ण वागणूक) (राजकीय संदर्भात वापरली जाणारी संकल्पना)

" निष्पक्षता म्हणजे केवळ समानता नव्हे, तर व्यक्तीच्या गरजेनुसार त्यास आवश्यक असणाऱ्या हक्कांचा पुरवठा यामध्ये समाविष्ट असतो " - शेक Riondan

Fairness
(न्यायिकता)

1) केवळ न्याय नव्हे, तर व्यक्तीसाठी पुरक असलेला न्याय करणे व अशावेळी इतरांवर अन्याय न करणे
[341] - भा. सकारात्मक आरक्षण

Impartiality
(निष्पक्षता)

1) कोणत्याही दोन घटकांमध्ये भेदभाव अथवा दुजाभाव न करता समान स्वरूपात उपभोगांची अथवा सुविधांची विभागणी करणे.
[341] - दोन भावांमध्ये जमिनीची समान विभागणी.

Non-Partisanship
(पक्षपातविरहीत)

1) प्रशासनात कार्य करत असताना कोणत्याही राजकीय विचारधारने प्रभावित न होता किंवा स्वतःची राजकीय विचारधारा उघड न करता कार्य करणे.

सिद्धांत / पारवभुमी

- १) ऑरिस्टोटलची वितरणात्मक न्यायाची भुमिका (Distributive Justice)
- २) समानांप्रती समान आणि असमानांप्रती असमान भुमिका बाळगणे
- ३) जॉन रॉल्स यांची न्यायाची भुमिका - या अंतर्गत संस्थात्मक स्तरावर संधीची समानता उपलब्ध होणे आवश्यक मानले गेले आहे.

मुलभूत घटक - न्यायिकता:

- १) कोणत्याही व्यक्तीच्या, संस्थेच्या बाबतीत दुजाभाव न होणे
- २) लोकांना त्यांच्या गरजेनुसार आणि स्थितीनुसार घटकांचा पुरवठा करणे.
- ३) कायदेशीर आणि नैतिक मूलतत्वांना दृढ करणे
- ४) व्यवस्थेची खुल्या स्वरूपातील पुनर्रपडताळणी
- ५) तुमच्या निर्णयामध्ये शांतत्य असले पाहिजेत

उदाहरणे

- १) अन्नधान्य वितरण व्यवस्था (PDS) - Public Distribution System
- २) समान परंतु भिन्न जबाबदारीचे तत्त्व (संयुक्त राष्ट्र पयविरण परिषदेचे तत्त्व) - (पॅरिस शिखर परिषद)

न्यायिकतेचे महत्त्व -

- १) न्यायपूर्ण वातावरणामुळे समाजामध्ये संधर्षकमी होऊन सहकार्यात वाढ होते - उदा - दक्षिण - दक्षिण सहकार्य
- २) न्यायिकता भावनिकतेच्या पलीकडे जाऊन समाज मूल्यांकनाची संधी & उपलब्ध करते.

- ३) प्रक्रियेतील न्यायपूर्णता आबाधित राहते.
• योग्य पदनियुक्ती, योग्य पदेन्नती, योग्य निर्णयप्रक्रिया

न्यायिकता नसेल तर निर्माण होणाऱ्या समस्या -

१) संस्थात्मक भेदभाव - कायद्याची निवडक अंमलबजावणी धर्म, जात, लिंग अथवा व्यक्तीगत आंतरम्यान तणाव निर्माण करतात

२) नेपोटीझम (भाईभतीजावाद)

३) कल्याणकारी योजना, वोट बँक च्या राजकारणाने प्रभावित होतात

४) नागरीकांचा व्यवस्थेवरील विश्वास उडतो

४ 10 ते 8

उपायात्मक घटक -

१) समानतेचा मूलभूत अधिकार - कलम 14-18

२) VIKRO & INFOSIS या कंपन्यांदरम्यान निम्न निर्णय मुल्यांकन यंत्रणा

II) # निस्वार्थता (selflessness) -

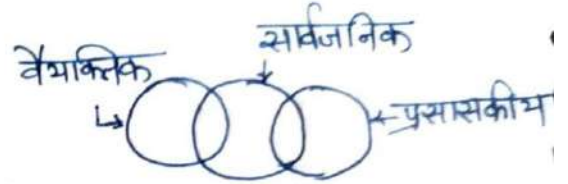
" निस्वार्थता म्हणजे असे नैतिक मूल्य ज्याअंतर्गत वैयक्तिक हितापेक्षा सार्वजनिक हित महत्त्वाचे मानले जाते आणि कोणत्याही मोबदल्याची अपेक्षा न करता केलेले कार्य ज्याअंतर्गत समाविष्ट होते "

" स्वतःला शोधण्याचा सर्वोत्तम मार्ग म्हणजे इतरांच्या सेवेत स्वतःला समर्पित करणे। - गांधीजी

"जे जीवन इंतशासी नाही ते जीवनच नाही - मदर तेरेसा

"स्वतः आधी जनसेवा" - भारतीय प्रशासकीय सेवा

प्रशासकीय & यंत्रणेतील महत्त्व -



1) आपत्ती व्यवस्थापन

4) वैयक्तिक सुरक्षेचा & वारजांचा त्याग करून आपत्ती प्रभावित भागामध्ये सेवा बजावणे.

2) दिलेल्या प्रशासकीय योगदानाबाबत / कार्यबाबत कोणतीही अनामत शक्यता, अद्योषित मोबदला न स्वीकारणे

3) वैयक्तिक दिनचर्या, कोटंबिक आग्रह्य अ यांमध्ये तडजोड करून काम वेळप्रसंगी कार्यलिपिने वेळ वाढवणे

[उदा] - मानजी द मांडुज मॅन, (आमस्ट्रॉंग पोम्पे - इबान्य भारतामध्ये 100 किमी रस्ता नगरी सहभाग & स्वयंचालित निमान केला)

✓ # अभियोग्यता (Probability) - ह्याचे कार्य प्रभावी, योग्य & दर्जेदार पद्धतीने करण्याची शक्यता, पात्रता, कोशस्थ इ तयारी

4) प्रशासना अंतर्गत कार्यामध्ये सर्वोच्च सत्यनिष्ठा अथवा सचोटी, योग्यता आणि नैतिकतेचा शिस्तबद्ध अवलंब जे नितीशास्त्रा- अंतर्गत प्रिकालबाधित मानले जाऊ शकते. (ज्याचे मूलभूत तत्व आहे काळ बदलला तरी स्थिर राहतो)

Quote

"अमेरिकन संविधानाचे मूलभूत तत्व - जनकार्यालय हा जनविश्वास आहे."

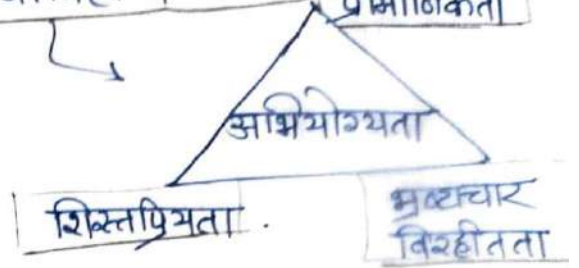
"सुशासनाचा थरा आत्मा हा अभियोग्यतेत आहे"

अभियोग्यतेचे प्रशासनातील वापर / महत्त्व -

1) अधिग्रहण - कोणत्याही शासकीय कंत्राट अंतर्गत फेरफार न करणे आणि योग्यतेच्या आधारावर लिखाक पार पाडणे

2) याअंतर्गत निवड प्रक्रिया ही दर्जनिहाय्य स्वरूपाची असते. प्रामाणिकता

3) नोंद करणे - या अंतर्गत प्रशासकीय पदावरून घेतलेल्या निर्णयांची, त्यासाठी मार्गदर्शक ठरलेल्या घटकांची नोंद अशाजकीय स्वरूपात नोंद करणे.



उदाहरणे -

1) हरित क्रांती - M.N. स्वामीनाथन

2) शुभा क्रांती - वर्गीस कुरीयन (घवल क्रांती)

3) A.P.J. अब्दुल कलाम - वैज्ञानिक कार्य

4) मेट्रो मॅन - ईश्रीधरण

5) माविक सरकार - त्रिपुराचे माजी मुख्यमंत्री

VI)

विश्वास - Truth / Faith / Trust - (सत्य) -

" सत्य म्हणजे घटकात्मक वैद्यता, शब्दांमधील पारदर्शकता, कागदपत्रांमधील विश्वासाहता आणि जनसंवादामधील स्पष्टता "

उपार

6.1) " सत्यमेव जयते "

2) " यतो धर्मस्ततो जयः " - जिथे सत्य आहे तिथे विजय आहे

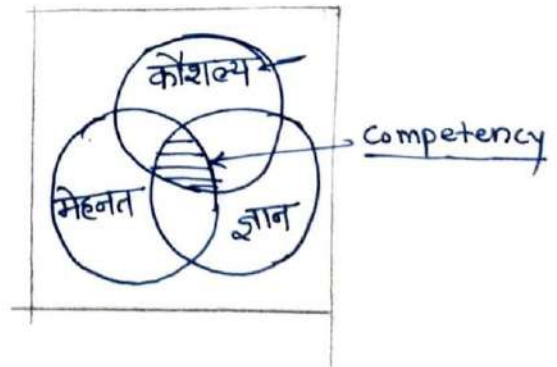
प्रशासनातील सत्याचे महत्त्व -

- १) माहितीच्या ^(RTI) अधिकाराअंतर्गत प्रशासनातील पूर्ण माहिती कोवताही भेखबळ न करता पुरवणे
- २) चौकशी समितीच्या अहवाला अंतर्गत प्रक्रियेची योग्यता शिखरे
- ३) अहवाल निर्मिती - अधिकाऱ्यांद्वारे प्रशासकीय पदावरून असणाऱ्या समिती अध्यक्ष पदावरून निर्माण केलेले स्पष्ट, पारदर्शक & वस्तुनिष्ठ अहवाल
- ४) जनसंबोधन (Public Statement) - जनतेला एखादी घटना, एखादा प्रकल्प यांबाबत योग्य आणि कालाधीन (वेळेनुसार) माहिती उपलब्ध करणे.

उदा - नक्षलभागातील जिल्हाधिकाऱ्यांचे कार्य *

कार्यक्षमता / योग्यता (Competency)

कार्यक्षमता म्हणजे व्यक्तीच्या प्रशासकीय कार्यामधील आणि भुमीकेमधील आवश्यक ज्ञान, कौशल्य & मेहनत यांचा सुवर्णमध्य होय."



(Quote)

"सर्वसाधारण गोष्टी असाधारणपणे करणे म्हणजे योग्यता होय"
- जॉन गार्डनर

प्रशासनातील वापर / महत्त्व - ★

- 1) अर्थसंकल्पनिर्मिती अंतर्गत वित्तीय स्वरूपातील उच्च न्याय्य ज्ञान वितरणात्मक न्याय साध्य करते.

उदा - गोपाळकृष्ण गोखले

- 2) शहर व्यवस्थापन - या अंतर्गत शहरी सुविधांचे व व्यवस्थांचे न्याय ज्ञान असणे आणि त्यानुसार आराखडा निर्माण करणे आवश्यक मानले जाते.

3) डिजिटल गव्हर्नन्स - (ई-प्रशासन)

- ↳ सॉफ्ट स्केल्स, तंत्रज्ञानाचे ज्ञान
- ↳ सुरासन निर्मितीत यश

उदा -

- 1) ईश्रीधरण - मेट्रो मॅन
- 2) सचिन तेंडुलकर - क्रिकेट
- 3) झाकिर हुसेन - तबला वाजवणे



प्रश्न

वस्तुनिष्ठता (Objectivity) -

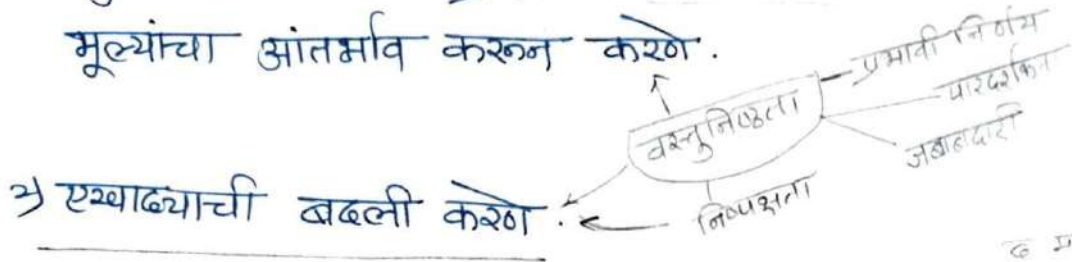
- " वस्तुनिष्ठता म्हणजे तथ्य, नियम आणि पुरावे यांच्या आधारवर भावनिक भेदभाव न करता घेतलेला निर्णय प्रशासनातील वस्तुनिष्ठता होय "

(उदा)

- ↳ " आतसायिकतेचा मूलभूत आधार वस्तुनिष्ठता आहे "

प्रशासनातील वापर / महत्त्व -

१) भूमि अधिग्रहणाची प्रक्रिया - अराजकीय आणि वैज्ञानिक मूल्यांचा आंतरावि करून करणे.



२) एखाद्याची बदली करणे

द मा मिशन

जेव्हा अकर

बुलबुल

जेत रे जेत -

अदिप म्मे

अदिप म्मे

उदा

१) तुकाराम मुंडे

२) १९९१ चे • खाजगीकरण, उदारीकरण आणि जागतिकीकरणाचे घोरण

३) सेन्सॉर बोर्ड अंश अंतर्गत प्रमाणपत्र वितरण करणे

म्हणे

अनामिकत्व (Anonymity) - अज्ञात, स्वतःची ओळख न उघड करता एखादे कार्य करणे

" अनामिकत्व म्हणजे संस्था अथवा शासकीय स्तरावरून कार्य करताना तदर्थ आणि अदृश्य स्वरूपातील भूमिका निभावणे आणि हे करताना श्रेयवादाचा अट्टहास न बाळगणे "

Quate

" तुमच्या कायनि बोलवे पाहिजेत तुम्ही नव्हे "

" नागरी सेवा ही संस्था आहे व्यक्ती नव्हे "

उदा

व्हिसल ब्रगेअर

प्रशासकीय महत्त्व / वापर -

१) प्रसारमाध्यमांमधील चमकूगीरी टाळणे

उदा - वैयक्तिक मुलाखती किंवा वैयक्तिक यश यांवर भाष्य करणे

२) कार्यालयीन कामकाज - कागदपत्रांवर सह्या करणे म्हणजे ब्रॅंडिंग नव्हे

3) राजकीय कार्यक्रम किंवा निवडणूक यांमध्ये वैयक्तिक सहभाग टाकणे.

करुणा (compassion):

9) # दया (Pity) - एखाद्या व्यक्तीच्या समस्येचे दुरून निरीक्षण करणे. या अंतर्गत अधिकाऱ्याला भावनिक बंध आणि मदतीची इच्छा अपेक्षित नसते.

उदा. किती वडिट हे आयुष्य! → भिकारी

11) # सहानुभूती (Sympathy) -

↳ एखाद्या व्यक्तीच्या त्रासदायक परिस्थितीला ओळखणे आणि त्याबद्दल चिंता व्यक्त करणे. या अंतर्गत तुम्ही विताजन्म किंवा दिलासादायक शब्द वापरता परंतु पूर्णपणे भावनिकदृष्ट्या या अंतर्गत समाविष्ट नसता.

12) # समानानुभूती (Empathy) -

↳ या अंतर्गत व्यक्ती स्वतःला इतरांच्या ठिकाणी स्थानापन्न करून समस्येचे अथवा वेदनेचे आकलन करतो. (इतरांच्या भावना जशाच्या तशा जाणणे याल अनिवार्य आहे)

13) # करुणा (Compassion) -

↳ तुम्ही व्यक्तीच्या वेदना जाणता त्याच्याशी भावनिक बंध निर्माण करता आणि त्या वेदनांचे निराकरण करण्याचे प्रयत्न सुद्धा करता.

"जिथे शक्य आहे, तिथे करुणा दर्शवा आणि हे कायमच शक्य आहे" - दलाई लामा.

— आत्मसंख्यांकाना योग्य न्याय
— स्त्रीयांचे संरक्षण

प्रशासनातील महत्त्व — प्राणीमांसावर दया

1) बालसंरक्षण कायद्यांची हाताळणी - यात लैंगिक हिंसाचार बालकामगार तसेच बालमनोविकार यांचा समावेश होता.

२) काराग्रह कैदवांप्रती सह समानानुभूती ठेवून तसेच काराग्रह चे स्वरूप हे सुधारग्रहांमध्ये रूपांतर करेण
उदा - दिल्ली निहार जेल - up.

उदा - डॉ. के. विजयकुमार - नक्षलप्रवण क्षेत्रांमध्ये आदिवासी आणि नक्षलवादवांच्या पुनर्वसनासाठी महत्वाची भूमिका

• कंपोशनेट कोझीकोडे - IAS Prasant Nair

↳ भूक निर्मूलन या व्यापक विषयांतर्गत चासवलेली मोहिम

14) # पारदर्शकता (Transparency) -

↳ पारदर्शकता ही नैतिक बंधनाचे असे स्वरूप आहे ज्या अंतर्गत निर्णय प्रक्रिया आणि कृती या खुळ्या, पडताळण्यायोग्य & पृथक्तीय स्वरूपात सामान्य जनतेला उपलब्ध असेणे अनिवार्य मानले जाते.

" पारदर्शकता अधिकृततेला जन्म देते " - जे. प्रॅक्सवेल

15) # सहिष्णुता (Tolerance) -

↳ सहिष्णुता म्हणजे इतरांचे वैविध्यपूर्ण विचार, संस्कृती आणि वर्तन यांना स्विकारण्याची तयारी दर्शवते आणि यादरम्यान संघर्ष टाळते.

तुझे मत मला पटत नाही, परंतु तुझे मत मांडण्याच्या अधिकाराचे मी भेरेपर्यंत रक्षण करेन - वॉल्टिअर

- भारतीय संविधानाच्या मूलभूत मूल्यांमध्ये मधील धर्मनिरपेक्षता हे तत्त्व सहिष्णुतेतून निर्माण झाले आहे.

या शोबतच

↳ गांधीजींचे सर्वधर्म समभाव

↳ अकबराचे सुल - ए - कुल & दिन - ए - इलाही

↳ सगोकाचे धम्म

प्रशासकीय महत्त्व -

- लोकशाही मूल्यांचे जतन
- संघर्ष व्यवस्थापन

1) जनसंवाद :- नागरिकांच्या द्वेषाचा, समस्यांचा आणि असंतोषाचा सामना करण्याची क्षमता

2) सामुहिक हिंसाचार हाताळणी - दंगली हाताळण्यासाठी उपयोग

3) शासकीय समितींच्या इतर सदस्यांच्या, विचारांचा & मतांचा स्वीकार करणे. • सेवाभावी प्रशासन - Citizen Centric Gov. पाया
→ • टीम व्यवस्थापन

16)

उत्तरदायित्व (Accountability) -

↳ उत्तरदायित्व म्हणजे कार्यक्षेत्रात स्तरावर सार्वजनिक सेवेतील अधिकारी त्यांचे निर्णय, कृती आणि परिणाम यांप्रती जबाबदारी उत्तर देण्यास बांधील असतात.

" उत्तरदायित्व विरहीत लोकशाही ही फ्रॅक्नस्टेन यांच्या शस्त्रप्रमाणे आहे - मॅक्स वेबर

* प्रशासनातील महत्त्व / अकारात्मक वापर -

- 1) पर्यावरण प्रभाव मूल्यांकन
- 2) अनियंत्रित सत्तेवरील निर्बंध.

17)

जबाबदारी (Responsibility) -

↳ जबाबदारी ही कर्तव्यआधारीत नितीशास्त्राचा आग्रह आहे & या अंतर्गत एखादी कृती करणे हे नैतिक आणि व्यावसायिक कर्तव्य मानले जाते

" सत्ता ही जबाबदारी घेऊन येते "

* प्रशासनातील महत्त्व -

- 1) जिल्हाधिकारींच्या स्वरूपात नैसर्गिक आपत्तीच्या दरम्यान पुनर्वसन आणि नुकसानभरपाई वेळेत करणे हा जबाबदारीचा भाग आहे
"Call beyond duty" - कामाच्या पलीकडे जाऊन कर्तव्य बजावणे

२) प्रशासकीय तक्रार निवारण यंत्रणा

→ नागरिक & सरंज्या यांच्यात संवाद साधून समस्यांचे निराकरण करण्याची एक प्रक्रिया

15) # दूरदर्शीपणा (Prudence) - विवेक

↳ दूरदर्शीपणा अंतर्गत भविष्यातील दीर्घकालीन संभाव्य ध्येयकांक्षा, समस्यांचा आणि परिणामांचा विचार करून नियोजन करणे

"दूरदर्शीपणा ही अशी कला आहे ज्यामध्ये योग्य वेळी योग्य गोष्टीची निवड केली जाते"

— भविष्यकालीन व्यय (खर्च) आणि लाभ यांचे आकलन करणे

* Spirit of service (सेवेची / कार्याची चेतना)

* Devotion to duty (कार्याची समर्पितता / निष्ठा)

* Workmanship (कारागिरी)

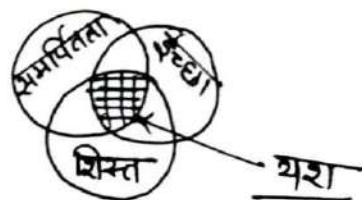
↳ ही नैतिक उत्तरदायित्वाची / क्यनबद्धतेची अशी भावना आहे, ज्याअंतर्गत केवळ कार्याची पूर्तता नव्हे तर त्याचे सर्वोच्च प्रमाणिकपणे आणि सध्द समर्पित वृत्तीने कार्यपूर्णता करणे अपेक्षित आहे.

प्रशासनातील वापर -

1) अरोग्य अधिकारी यांनी कोविड काळात निभावलेले कार्य - कोविड योद्धे

उदा - 26/11 हल्ला - समर्पित वृत्ती

महाभारत - निष्काम कर्मयोग



19) # Rule of Law - कायदयाचे राज्य

↳ कायदयाचे राज्य म्हणजे सर्वांसाठी कायदयाची अंमलबजावणी समान स्वरूपात करणे यासोबतच प्रशासकीय स्तरावरून केलेली अंमलबजावणी ही कायदेशीर, तार्किक आणि नियंत्रित असावी. त्यासोबतच ती अतिरेकी स्वरूपात नसावी.

"जिथे कायदा संपतो, तिथे शोकांतिका सुरू होते" - जॉन लॉक

"कायदा हा राजांचा राजा आहे" - कोटिल्य

* प्रशासनातील वापर -

1) फौजदारी कायदयांची संहिता / अंमलबजावणी

20)

कार्यक्षमता (Efficiency) :-

$$\frac{\text{परिणाम}}{\text{व्यय / गुंतवणूक}} = \frac{\text{Output}}{\text{Input}} = \text{Efficiency}$$

[उदा] - रावण हा कार्यक्षम होता, कुशल होता पण नैतिक नव्हता

↳ कार्यक्षम म्हणजे अल्प नुकसामध्ये आणि कमीत कमी गुंतवणूकीमध्ये सर्वाधिक उत्पन्न निर्माण करण्याची क्षमता होय.

"कार्यक्षमता म्हणजे जे कार्य घडत आहे त्याला अधिक कायदेशीर स्वरूपात करण्याची क्षमता" - पिटर ड्रकर

[उदा] - पारंपारिक प्रशासनाऐवजी ई-प्रशासनाचा अवलंब

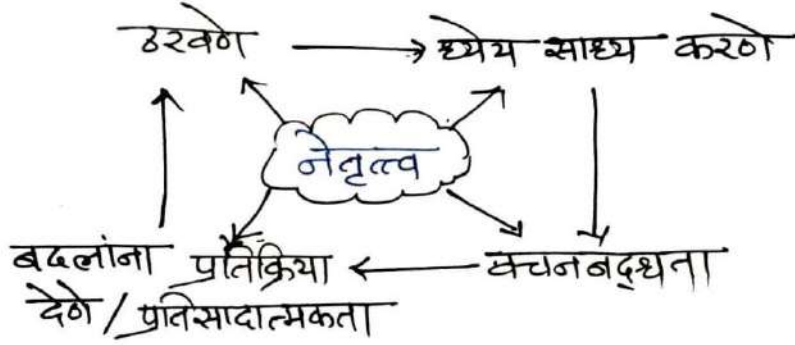
2'ज' - जलद & जनहित साध्य करणे

↳ संजय कुमार IAS - बिहार → ई-ऑफिस (प्रशासनातील दिशेवाई कमी करण्यासाठी)

21) # नेतृत्व (Leadership) -

५) नेतृत्व क्षमता म्हणजे इतरांना प्रेरित करणे, मार्गदर्शन करणे आणि परिणामी संस्था किंवा संघटना यांचे समान / सामायिक ह्येय प्राप्त करणे.

"नेतृत्व ते असते जे मार्ग जाणते, मार्गाने जाते आणि मार्ग दाखवते" — जॉन. सी. मॅक्सवेल



* प्रशासनातील महत्त्व -

५) प्रशासकीय स्तरावर आपत्ती व्यवस्थापनादरम्यान प्रशासनाचे ह्येय, द्योखे दृष्टी

22) # धैर्य (Courage) -

५) अँरिस्टॉटलचे सदगुणाधिष्ठीत नितीशास्त्र याखंतर्गत धैर्य हे मूलभूत मूल्य आहे.

"धैर्य म्हणजे केवळ भिती नसेल नेहू तर त्या भितीवर मात करणे देखील अपेक्षित आहे"

"धैर्य म्हणजे अशी नैतिकक्षमता किंवा दृढता जी स्वतःच्या मूलभूत तत्वांच्या संरक्षणासाठी दबावचे सामना करण्याचे धाडस प्रदान करते"

[उदा] - दुर्गा शक्ती नागपाल यांची वाकू माफिया विरुद्धची कारवाई

कार्याची गुणवत्ता (Quality of Service) -

23) # Service delivery - सेवेची पूर्तता

↳ कार्याची गुणवत्ता म्हणजे प्रशासकीय सुविधा यांची पूर्तता / पुरवठा हा योग्य वेळेत सर्वसमावेशकपणे, सुलभतेने, सर्वोच्च दर्जाचे आणि नागरिकेंद्रीत स्वरूपात पुरवणे होय.

"मानवाची सेवा हीच ईश्वरसेवा आहे" - स्वामी विवेकानंद

उदा - प्रशासनांतर्गत सिंगल विंडो (single window) व्यवस्था राबवून जलद आणि कार्यक्षम पद्धतीने कार्याची पूर्तता करणे

24) # संविधानिक नैतिकता (Constitutional Morality) -

↳ संविधानिक नैतिकता म्हणजेच अशी मुलतत्वे किंवा नियम ज्यांचा अवलंब संविधानिक मुल्यांना किंवा हक्कांना अनुसरून केला जातो. या सोबतच सदर अवलंब संविधानाच्या अलिखित अन्वयार्थानी समन्वय साधतो. ज्याचा अवलंब प्रशासकीय यंत्रणा तसेच सामान्य नागरिक या दोघांद्वारे होणे अपेक्षित आहे.

"संविधान हे केवळ कायद्याचे पुस्तक नाही तर एक जीवन-वाहिनी आहे." - डॉ. बाबासाहेब आंबेडकर

उदा - IAS कन्नन गोपीनाथ यांनी संविधानिक मुल्यांचा हास होत असल्याने त्यांच्या निवेदित राजीनामा दिला आहे

25) # दयाभाव - (Kindness) - (दयाकूपणा) / (ममत्व)

↳ दयाभाव म्हणजे अशी नितीमत्ता ज्या अंतर्गत करून घ्या अंतर्भाव होतो. इतरांसाठी अपेक्षेविहीन कार्य केले जाते ज्याच्या सर्वसाधारण परिपेक्ष इतरांच्या कल्याणामध्ये सामाजिक संवाद्यतेमध्ये होतो

"भुला परस्पर पडो मैत्र जीवांचे" -

"दयाभाव ही अशी भाषा आहे जी बहिरा व्यक्ति सुष्ट सुदृष्टा ऐकू शकतो आणि आंध व्यक्ति पाहूही शकतो" - मार्क ट्वेन
" जो जे वांचिल , तो ते लाहो "

* प्रशासनातील वापर / सकारात्मक अवलंब -

↳ प्रशासना अंतर्गत अधिकाऱ्यांद्वारे प्राणीमात्रांच्या दैनंदिन दयनीय अवस्थेबाबत सदर दयाभाव दाखवणे

↳ अभयारण्यअंतर्गत वनसंरक्षक अधिकाऱ्यांद्वारे पाणवट्यांची उपलब्धता करून देणे

उदा हरित मार्ग (Green corridor)

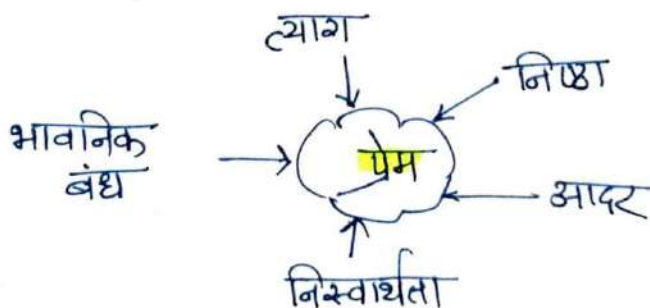
↳ प्रशासकीय अधिकाऱ्यांद्वारे कार्यालयात येणाऱ्या वृद्धांप्रती दर्शिलेले ममत्व

उदा - IPS किशन बेदी - तीहार कुळंग मानवतावादी सुधारणा

26)

प्रेम (Love) -

↳ प्रेम म्हणजे असे नैतिक मूल्य ज्यांतर्गत इतरांसाठी काळजी, इतरांचे झले व्हावे ही सद्भावना, इत्यां इतरांच्या चारित्र्याचा सन्मान व्हावा , आदर व्हावा हे अपेक्षित आहे ,



* पश्न

स्वातंत्र्यानंतर + संविधान	हरितक्रांती	1991 LPG	Post Covid Internet AI
----------------------------------	-------------	-------------	------------------------------

"जिथे प्रेम आहे, तिथे जीवन आहे" — गांधीजी

- [34] - मदर तेरेसा - गरिब शोषित वंचित यांच्यासाठीचे कार्य
- सिधु ताई सपकाळ
 - बाबा आमटे

27)

तिरस्कार / द्वेष - (hated)

↳ द्वेष म्हणजे नकाराची तीव्र भावना जी एखाद्या व्यक्ती किंवा एखाद्या समुदायाती तिरस्कार निर्माण करते. ज्याच्या परिणामी पुर्वग्रह, अन्यायता आणि अजेतकता निर्माण होते.

तिरस्काराचे सकारात्मक पैलू

- 1) सांम्रदायिक भेदाप्रती असणार तिरस्कार
- 2) जाती व्यवस्थेच्या विरुद्धात असणारा तिरस्कार
- 3) अन्याया विरुद्धात -॥—
- 4) दहशतवादा विरुद्ध असणारा तिरस्कार

(white कॉलर दहशतवाद - दिल्ली बॉम्बस्फोट, 2025)

(जेव्हा तिरस्कार स्वतःच्या कृत्यांबद्दल निर्माण होतो त्यावेळेस तो पश्चाताप मध्ये परिवर्तित होतो)

"अंधाराचा नाश अंधाराने होऊ शकत नाही त्याला प्रकाशाची आवश्यकता असते, तिरस्काराचा नाश तिरस्काराने होऊ शकत नाही त्याला प्रेमाची गरज आहे" — मार्टिन लूथर किंग

28)

Conscience - विवेक

↳ सदसद विवेक हा व्यक्तीचा असा आतला आवाज आहे जो बाह्य नियमांच्या पलीकडे योग्य आणि मायोग्य यांमध्ये निवड करण्याची संधी उपलब्ध करते

" या कोर्टपेक्षा ज्याचे सर्वोच्च न्याय कोर्ट आहे ते म्हणजे विवेकाचे कोर्ट " — महात्मा गांधी

प्रशासकीय उपयोजनामध्ये अधिकाऱ्यांद्वारे राजकीय अनेतिक निर्देशांचे पालन राखणे

29) उदा. - नॅल्सेन मंडेला यांनी तुरुंगातून सुटल्यानंतर त्यांच्या विरुद्ध झालेल्या नकारात्मक वर्तनांसाठी # क्षमाशीलता (Forgiveness) - राष्ट्रहितासाठी क्षमा केल्याचे आह्वाण केले

↳ क्षमाशीलता म्हणजे असे नैतिक कार्य ज्या अंतर्गत व्यक्ती स्वतः विरोधात एखादी चुक जरी झाली असेल तरी समोरच्या व्यक्तीप्रती नाशजीन बाळगता शांतीपूर्ण संबंध प्रस्थापित करते

" दुर्बल व्यक्ती क्षमा करू शकत नाही कारण क्षमा करणे हा बलवानांचा गुण आहे " — महात्मा गांधी.

" क्षमाशीलता ही प्रसंगिक किंवा दुर्मिळ भावना नव्हे तर व्यक्तीचा कायम स्वरूपी असणारी वृत्ती/अभिप्रेक्ष्यता आहे " - मार्टिन लुथर किंग

उदा. - 1) वरिष्ठानी प्रशासकीय स्तरावर कनिष्ठ कर्मचाऱ्यांकडून झालेल्या प्रामाणिक चुकीला माफ करणे

2) A.P.J. अब्दुल कलाम यांनी एका कनिष्ठ सहकाऱ्यामुळे वैज्ञानिक प्रकल्प अपयशी झाल्यानंतर हे अपयश दोघे नव्हे तर संपूर्ण समुहचे आहे असे संबोधले होते.

30) # Gratitude - कृतज्ञता - केलेल्या उपकारांची जाण ठेवणारा कृतघ्न - केलेल्या उपकारांची जाण न ठेवणारा

↳ उदा. - विजयी संध्याच्या कर्णधारद्वारे इतर संध्यातील खेळाडूंच्या योगदानाबाबत कृतज्ञता ठेवणे किंवा आभार व्यक्त करणे

2) लाल बहादूर शास्त्री यांद्वारे " जय जवान, जय किसान " हे कृतज्ञपर वाक्य.

31) # Self Discipline - स्वयं - शिस्त

↳ स्वयं शिस्त म्हणजे व्यक्तीची अशी क्षमता ज्याद्वारे तो स्वतःच्या चेतना, भावना आणि वर्तनावर नैतिक आणि व्यावसायिक क्षेत्रात आपत्तीसाठी नियंत्रण साध्य करू शकतो.

" जो व्यक्ती स्वतःवर विजय प्राप्त करतो तो सर्वात शक्तिशाली योद्धा आहे " — कनफुशीअस

32) # Punctuality - वक्तव्यरिपणा -

↳ वक्तव्यरिपणा म्हणजे व्यक्तीची अशी सवय ज्यामध्ये वेळेचे मान आहे आणि मुदतपूर्व कार्याचक्राची क्षमता आहे. जे व्यावसायिक नितीशास्त्रांमध्ये इतरांच्या वेळेचा & नियमांचा आदर राखते

" एक मिनिट उशीरा येण्यापेक्षा उतास व आधी आलेल केव्हाही चांगले - सेक्सपेअर

33) # Perseverance - सातत्य (consistency) / diligence - चिकाटी

↳ सातत्य म्हणजे असे नियमित प्रयत्न किंवा कष्ट जे ध्येयाला (चिकाटी) पुरक आहेत आणि असंख्य अडथळ्यांवर मात करून केले जात आहे.

[उदा] - IAS अरूणा सुंदरा राजन - डिजिटल इंडिया अभियान या अंतर्गत सातत्यपूर्ण प्रयत्न केल्याचे आढळते.

34) # शांतता (Peace) -

↳ शांतता म्हणजे अशी अवस्था ज्याद्वारे सुसंवाद, हिंसाचार विरहितता किंवा जास्त अहिंसा यांचा समतोल प्रशासनामध्ये न्याय & निमित्तता रुजवतो

[उदा] विश्वशांतीसाठी संयुक्त राष्ट्र संघटना विविध उपक्रमांचे आयोजन करते.

SDG - 17 } जागतिक शांतता आणि सहकार्य
MDG - 8

२) कलम - (51) - जागतिक शांतता - (DPSP)

३) कलम 51(A) - मूलभूत कर्तव्य

४) अलिप्तवादी चळवळ वीत युद्धाच्या काळामध्ये जागतिक ध्रुवीकरणा दरम्यान जागतिक शांततेला प्रस्थापित करेल

५) अणु करार - Non Proliferation Treaty - अणु ऊर्जेचा वापर शांतता पूर्ण पद्धतीने विकासासाठी केला जाईल

९. "Forgiveness is not an occasional Act. It is a permanent attitude" Martin Luther King.

सर्वसाधारण मुल्यांचे मानवी जीवनातील महत्त्व:

१) व्यक्तीच्या चारित्र्याला अर्थ आणि सक्षमता मुल्यांद्वारे प्राप्त होते

२) तुमच्या निर्णयामध्ये मुल्यांचे आणि विश्वासाचे प्रतिबिंबित्व दिसून येते

३) शाश्वत विकास आणि सामाजिक न्याय साध्य करण्यामध्ये मुल्यांचे महत्त्व हे आंतरपिढीय स्वरूपाचे आहे.

४) जीवनाची दशा किंवा दिशा ठरवण्यामध्ये मुल्यांची भूमिका महत्त्वपूर्ण आहे.

५) मूल्य ही वैयक्तिक आणि सार्वजनिक निमित्ता यांना जोडणारे दुवा आहेत. -

५ व्यक्तीच्या आंतरमनातील दृढ मूल्य खाजगी आणि सार्वजनिक आयुष्यातील सातत्य आनाधीन राखतात.

६) मुल्यांच्या प्रभावामुळे व्यक्तीच्या अंतर्गत मृष्टाचाराविरोधी तीव्र नकारात्मक अभिवृत्ती (Attitude) निर्माण होते.

७) मुल्यांच्या परिणामी मानवी प्रतिष्ठे आणि मूलभूत अधिकारांचे संरक्षण आणि जतन होते. यामुळेच व्यक्तीचा दबावातही लवचीक वर्तन दर्शविते.

- 8) मुख्य हे प्रक्रियात्मक कार्यक्षमता आणि सामाजिक न्याय यांच्यामध्ये समतोल साधून कल्याणकारी योजना आणि संसाधनांचे न्यायिक वितरण घडवून आणतात.
- * समकालीन / प्रासंगिक महत्त्व - मुख्य मानवी मुल्यांच्या परिणामी प्रशासनाच्या अंतर्गत संबंधांमध्ये सुधारणा साध्य होते.
- 9) अशी मुख्य प्रशासनाअंतर्गत अल्गोरिदमचे नैतिक परिक्षण करून कल्याणकारी छेय, छोरणे आणि डिजिटल पाठत / देशरेषा नितीपूर्ण करतात.
- 10) तसेच मुख्य समकालीन प्रशासनाला AI आधारित योजनांचा अंदाज बांधण्यास व निवडण्यास मदत करतात. (-चाळी प्रक्रिया पार पाडण्यास मदत करतात)
- 11) मुख्य विशीत प्रशासन AI व्यवस्थेला पुर्वग्रह दुषितमतांनी प्रभावित करू शकते.
- 12) मुख्य प्रशासकीय अधिकाऱ्यांना सर्वभागाधारकांना ओळखण्याची संधी देतात. ज्या अंतर्गत निशब्द & अदृश्य समूह सुद्धा येतात.
- 13) नवोन्मेष / नवकल्पती - 14) पदाची गाहिमा शय्यता येते निशब्द & अदृश्य. (Silent or Invisible groups)
- ↳ सर्वसाधारण वंचितांना लागू आहे.

मुल्यांपुढे निर्माण होणारे अडथळे किंवा समस्या -

- 1) मुल्यांमध्ये असणारी सांस्कृतिक आणि सामाजिक वैविध्यता मुल्यांच्या अर्थामध्ये व्यक्ती संपेक्षता निर्माण करते.
- 2) सामाजिक नितिमत्ता - समाजातील काही घटक किंवा गट काही मुल्यांच्या अर्थ शुण्य आक्रमक स्वरूपात घेतात.
[उदा] - खाप पंचायत - संस्कृतीचा अर्थ - पुराणमतवादी
- 3) सामाजिक आदर्शांकडून अवहेलना.
मुल्यांची
- 4) [उदा] - धर्म गुरूकडून लैंगिक अत्याचार
- 4) अंतर्निहित / छुपे हेतू - अनेकदा काही सामाजिक घटकांसोबि संघर्ष करणाऱ्या संघटना छुपे हेतू किंवा अनेकिक मुल्यांची जोपासना करतात

उदा - स्वयंसेवा संस्थांचे (NGOs) झालेले व्यावसायिकीकरण

5) - बायकोट संस्कृती
(बहिष्कार)

↳ बायकोट संस्कृती ही विचारांच्या आधारावरील सहिष्णुता आणि अभिव्यक्ती स्वातंत्र्यावरील बंधन दर्शवते.

6) सातत्याने होणाऱ्या बदलांच्या परिणामी अधिकाऱ्यांना नैतिक मुल्यांचा अंतर्भाव करणे अथवा मुल्यांच्या आधारावर प्रदर्शन करणे कठीण जाते.

उदा - अशोक श्वेमका

7) राजकीय नेत्यांच्या अवेद्य गरजा पूर्ण करण्यासाठी दबाव तंत्र निर्माण होते.

8) मुख्य रूजवण्यासाठी स्वतंत्र व्यवस्था उपलब्ध नसणे - सदर व्यवस्थेची गरज म्हणजेच स्वतंत्र नागरी सेवा बोर्ड स्थापन करण्याची आवश्यकता सुप्रीम कोर्ट ने सुद्धा अधोरेखित केली आहे.

9) गुन्ह्यांनुसार आणि बदलणाऱ्या स्थितीनुसार सापेक्ष कायद्यांची अनुपस्थिती

10) काही पदांना संविधानिक संरक्षण नसल्याने समस्या निर्माण होतात.

11) नैतिक साक्षरतेचा अभाव प्रशासनाला नागरीककेंद्री ठेवण्यात असक्षम ठरतो.

12) प्रशासनापर्यंत नागरिकांची मते पोहचवण्यात येणारे अडथळे.

3) राजकारणाचे गुन्हेगारीकरण

4) अधिकाऱ्यांद्वारे संसाधनांचा उपयोग व्याजगी कार्यासाठी केला जातो.

5) जी. पी. सिन्हा नुसार -

1) चढ आणि जबाबदारीचे वांछनीय नाही

2) आशमशील कार्यपद्धती

3) कार्यालयीन वेळ न पाळणे

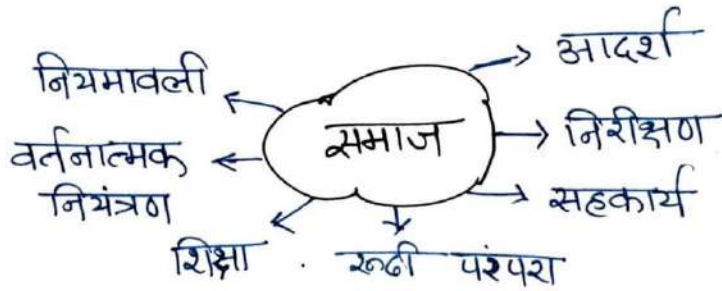
4) ओढसिन्य आणि अकार्यक्षमता

##> नैतिक मूल्योंचा अंतर्भाव करणायामध्ये कुटुंब आणि शिक्षण संस्थांची भूमिका -

A) कुटुंबाची भूमिका

- १) सामाजिकीकरणचा प्राथमिक स्रोत - हिंदू धर्मातील गर्भ संस्कार कुटुंबिक संस्कारांची प्राथमिक पायरी आहे.
- २) सांस्कृतिक आणि नितीमत्तात्मक परंपरेचे वहन
↳ कथा, पुराणे, धर्म, शेतीरिवाज
- ३) भावनिक बुद्धिमत्ता आणि कळणा रुजवण्यामध्ये कुटुंब सहकारी महत्त्वपूर्ण भूमिका बजावतात
- ४) कुटुंब नैतिक दृष्टीकोनांच्या प्राथमिक टप्प्यावर दृढ मूल्योंचा अंतर्भाव करतात जसे की
उदा - परिक्षेत कॉपी करू नये, नेहमी खरे बोलवे,
वडिलवृद्धांचा मान ठेवावा

B) सामाजिकी भूमिका -



१) सामुहिक नैतिक मानकांचे दृढीकरण -
↳ नियमावली देते.

२) समाज हा समवयस्क गटांच्या माध्यमातून सामाजिक साखळी निर्माण करतो - सहकार्याची भावना

३) समाजमाध्यमांची भूमिका:

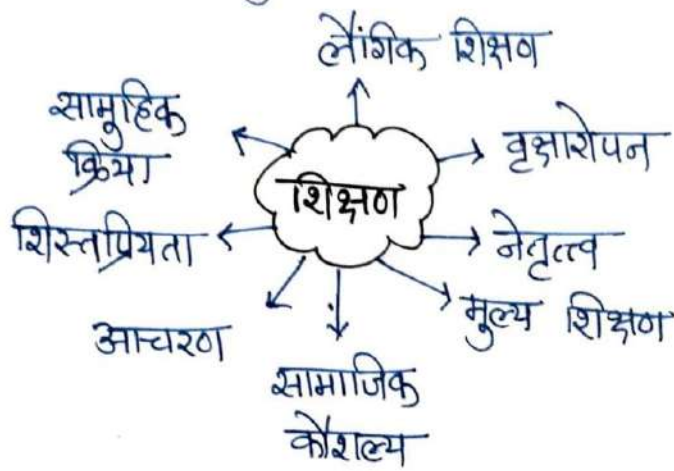
- ↳ समाज माध्यमे सामाजिक संपर्क अधिक व्यापक करून मुख्य रुजवतात जसे साहित्याचे स्रोत, चित्रपट, सामुहिक वादविवाद, बातम्या

4) समुहाद्वारे स्वीकार्यता - या अंतर्गत समूह व्यक्तीला पारितोषीक अथवा शिक्षा देवून मुख्य रूजवतो.

5) समुदाय आधारित नैतिक शिक्षण -

→ जसे की सामुहिक खेळ, सांस्कृतिक उत्सव, समूह आधारित उपक्रम (स्वच्छ भारत अभियान).

c] शिक्षण संस्थांची भूमिका-



1) शिक्षण व्यवस्था संरचित स्वरूपामध्ये मुख्य शिक्षण प्रधान करते.

2) शिक्षण व्यवस्था विद्यार्थ्यांमध्ये टिकात्मक परिक्षण करण्याची, मुल्यांकन करण्याची आणि नैतिक निवाडा करण्याची क्षमता विकसित करते.

उदा - राष्ट्रीय बल शौर्य पुरस्कार
- वादविवाद स्पर्धा

3) शिक्षकांचा प्रभाव-

→ वक्तविरपणा, सदसद विवेक, व्यावसायिकता यांसारखी अनेक मुख्य

4) शालेय संस्था सामाजिक जबाबदाऱ्यांचे भान निर्माण करतात.

उदा NCC, NSS (राष्ट्रीय सेवा योजना)

मुख्योंचे गतिमान स्वरूप-

- १) मुख्य काळानुसार आणि संदर्भानुसार विकसित होतात.
- २) सामाजिक, आर्थिक & राजकीय बदलांद्वारे प्रभावित होतात.
 - ↳ औद्योगिकीकरण, व्याजणीकरण, शहरीकरण, लोकशाही.
- ३) सांस्कृतिक संवाद & जागतिकीकरणचा प्रभाव
 - ↳ उदारीकरण
- ४) तांत्रिक प्रगती आणि मुख्योंना आकार
 - ↳ चॅटजीपीटी
- ५) कायदेशीर आणि संस्थात्मक उपाय
 - ↳ भारतीय संविधान - न्यायव्यवस्था
- ६) मुख्य प्रणालींमध्ये पिढ्यां अंतर मधील फरक
- ७) संकटे आणि प्रतिकुलतेला प्रतिसाद
- ८) गतिमान परंतु मुख्य मानवी तत्वांमध्ये रुजलेली
 - ↳ प्रेम, शांतता, सहकार्य.

मुल्यांचे संकट (Crises of values)

मुख्य संकट म्हणजे अशी परिस्थिती जिथे मूलभूत नैतिक तत्वांच्या ऐवजी इतर दुय्यम घटकांना मनुष्य स्व नियंत्रणाच्या अभावी प्राधान्य देतो आणि अस मूलभूत मुल्यांमध्ये तडजोड करतो

i) वैयक्तिक स्तरावर :- i) वैयक्तिक • महत्त्वाकांक्षा
अनैतिक स्तरावर वाढल्यानंतर
उदा - पेपर • फुटी, कॉपी प्रकरण, शासकीय परिस्थितीत
भ्रष्टाचार

ii) स्वार्थी वृत्तीचा उदय :-
उदा - 2G स्पेक्ट्रम घोटाळा

iii) आंतरिक नैतिक दिशादर्शक कमकुवत होणे :-

- समोवतालचे वातावरण अनैतिक वातावरण - भ्रष्टाचार
- मूलभूत मुल्ये शिक्षणाच्या अभाव
- कोट्टंबिक दबाव

iv) मानसिक तणाव आणि भावनिक थकवा -

v) सामाजिक स्तरावर -

↳ सामुदायिक एकजुटीचा अभाव होतो

- समाजात स्पर्धात्मकता वाढते, सामाजिक तेढ निर्माण होते
किंवा शहरीकरण आणि व्यक्तिवादच्या

- उपभोगवाद

- अनैतिक घटनांचे सामान्यनीकीकरण

- भ्रष्टाचार - "चलता हे" दृष्टिकोन (situationship living)

- मूलभूत नात्यांमध्ये बदल - विह विवाह - सामाजिक करार

- वाढती आर्थिक असमानता आणि सामाजिक मूल्यांचा ह्रास
- "धर्म हा अफुची गोळी आहे आणि ती सामान्यांपूर्ति" -

- उच्चभ्रु वर्गातील अनेक शैतीरिवाजांचा समाजपर नकारात्मक परिणाम

उदा - उच्चभ्रु समाज हा बेदिस्त कुंपण समूह आहे

- अस्मिनेच्या राजकारणामुळे सामाजिक विखंडणाचे प्रमाण -
↳ जातीय, धार्मिक आणि भाषिय दंगली

3) बौद्धिक स्तरावर - (Intellectual)

- नैतिक तकपिझा तांत्रिक कौशल्यावर अधिक लक्ष

उदा - ✦ white कॉलर क्राईम (पांढरेपेशीत समाजातील गुन्हे)

- बौद्धिक अप्रामाणिकपणा आणि फेरफार

उदा - ✦ डेटा चोरी, डेटा फेरफार

- बौद्धिक संपदा अधिकार

4) सांस्कृतिक स्तरावर -

- संस्कृती आणि परंपरेचे व्यावसायिकीकरण

उदा - मंदिर बाह्य व्यावसायिकीकरण आणि मंदिराचे सुवर्णिकरण

- जागतिक प्रभावाखाली स्थानिक नैतिक प्रणालींचा श्रय -

- सांस्कृतिक एकसुरीपणा जागतिकीकरणानंतर स्थानिक मूलभूत मूल्यव्यवस्थेला आघात निर्माण करत आहे.

उदा - मॅकडोनाल्ड्स श्रेश्ठाची जीवनशैली

- सांस्कृतिक राजकारणामुळे अस्मिनेच्या मुदरा

5) राजकीय स्तरावर -

- राजकीय नेतृत्वाचा - हास

उदा - जनसामान्यातून नेतृत्व निर्मितीचा अभाव - कोट्टंबिक आधारीक पक्षरचना

- संविधानिक नेतृत्वाचे दमन - राजकारणाचे गुन्हेगारीकरण, जातीचे राजकरण

- सार्वजनिक संस्थांमधील उत्तरदायित्वाचा अभाव जसे की
- Colony Capitalism

↳ पक्षांतराचा मुद्दा -

- सार्वजनिक संस्थांमधील तटस्थतेचा झय

उदा - कार्यकारी संस्था, न्यायसंस्था, वृत्त संस्था, काही स्वायत्त संस्था जसे की लोकपाल

6) जागतिक स्तर -

- दहशतवाद आणि मानतावादी मुल्यांचा म्हस

उदा - दिल्ली हॉर्ट कॉलर दहशतवाद, 2025

- मान अनेतिक जागतिक व्यापार व्यवस्था

उदा - मानवी तस्करी, स्त्रीयांची तस्करी (Missing women) अवयव तस्करी,

- हवाला नेटवर्क, अंमली पदार्थांची तस्करी, शस्त्रास्त्रांची तस्करी, डाकवेब

- विश्वास

- विकसित & अविकसित राष्ट्रांमधील आर्थिक भाणि संसाधनात्मक असमानता:

उदा - लसिचे राजकारण (अमेरीका फर्स्ट), टॅरीफ, कार्बन क्रेडिट,

प्रदुषणाची असमानता . २५

देशांचे होणारे सशस्त्रीकरण & प्रादेशिक वाद

मानवी मूल्ये, महान सुधारक आणि विचारवंत
यांच्या शिकवणी

१) गुरुनानक -

i) एक ओंकार - (Unity of God) - सहिष्णुता (ईक ओंकार,
Contemporary relevance
ओंकार)

↳ वैश्विकतावाद आणि सार्वजनिक एकात्मतेचा आधार देते.

ii) किरत करे - प्रामाणिक कर्म - ग्रामुळे प्रशासनांतर्गत
सचोटी, सत्यनिष्ठा आणि कार्याची प्रतिष्ठा राखली जाते

iii) वंद छको - Sheringu (सामायिकीकरण)

↳ लंघर नावाची सामाजिक एकात्मतेची संकल्पना सदर
संकल्पनेतून तयार झालेली दिसते.

iv) कर्मकांड जातीव्यवस्था आणि लैंगिक असमानतेचा विरोध

v) नाम जपो - स्वयंम शिस्त, सत्य सातत्य & निष्ठेच प्रतीक आहे

२) महावीर -

i) अनेकांतवाद - बहुतास बहुलतावादाचे प्रेरक, सामाजिक सहिष्णुता
व एकात्मतेचा प्रेरक

ii) अहिंसा - वैश्विक युद्धजन्य परिस्थितीमध्ये शांतता निर्मिती
करण्यासाठी, सांप्रदायिक तेंढ सोडविण्यासाठी आणि
आधुनिक दंगली रोखण्यासाठी

iii) सत्य -

iv) अपरिश्रह - संचय - अतिरिक्त संचय करणे
(भ्रष्टाचार विरोधी मुख्य रूजवण्यासाठी, सत्तेचा हव्यास कमी करवण्यासाठी)

v) स्वयं नियंत्रण - (स्वयं शिस्त)

↳ वैयक्तिक हित आणि सार्वजनिक हितच्या संघर्षांमध्ये स्वयं नियंत्रणाची गरज

3) चाणक्य -

1) Statemanship - राज्यआधारित (Monist) / राजनयकर्ते -

2) योगाक्षिमा - कल्याणकारी राज्य किंवा जनकल्याणाचा धोरण

3) उत्तरदायित्व, स्वयं शिस्त, राजकीय दुरदृष्टी (धोरणात्मक दुरीनत्व) & दुरदृष्टी

↳ राज्यनितीशास्त्रा अंतर्गत राजकीय नेतृत्व कसे असावे आणि राज्याचे संरक्षण धोरण कशी असावेत
(सप्तांग सिद्धांत)

4) बफर स्टेट - संरक्षणात्मक दृष्ट्या महत्त्वाचे मानले गेले.

5) कौटिल्याचे - अर्थशास्त्र राजकीय व्यवस्थेची नैतिक संहिता प्रदान करते.

6) न्यायिकता

7) परराष्ट्र धोरण

8) साम, दाम, दंड, भेद

9) भ्रष्टाचार विरोधी

• चारवाक संहिता - उपयुक्ततावाद (मोतिकवाद)

• ओशो

• चेतन्य महाप्रभू

4) संत कबीर दास -

i) निर्गुण निराकार -

द्वैत अद्वैत
शिवहोम शिवहोम - शंकराचार्य
आदि

- ज्याला काही आकार नाही, ज्याला कोणताही गुण नाही असा देव
ब्रह्मा - ओंशो, सत्यशोधक समाज, ब्राम्हो समाज, दयानंद सरस्वती

ii) कर्मकांड विरोधी धोरण -

▲ शिव अहोम, शिव अहोम

iii) सत्य -

"न धर्मो, न पंथ
न चामो, नवगो"

-

5) तुलसीदास -

i) धर्म - (Duty - कर्तव्यवादी नीतिशास्त्र)

ii) भक्ती (Devotion) - समर्पण - कार्याप्रती, कर्माप्रती

iii) करुणा

iv) मानवता

6) रविद्रनाथ टागोर -

i) राज्यविहीन समाज स्थापनेकडे कल

ii) मानवतेला राष्ट्रवादापेक्षा सर्वोच्च स्थान दिलेले आहे

iii) अमानतेच्या विरोध / विरुद्ध दाखवलेले

iv) शांतीनिकेतन - शिक्षण

v) विश्वभारती - वसुधैव कुटुंबकम, सांस्कृतिक बहुलतावाद

vi) कवी, लेखक, विणकाम करणारे, चित्रकार, नक्षीकाम

viii) विचारांचे स्वातंत्र्य - असह्य विवेक, दूरदृष्टी, लोकशाही, सहिष्णुता.

१) राजाराम मोहन रॉय -

- i) एकेश्वरवाद
- ii) भारतीय बुद्धीप्रमाणवादचे जनक
बुद्धी हे प्रमाण आहे - जे आहे ते दिसतय तेच सत्य
- iii) समानतेच तत्त्व
- iv) अमानविय हिंसाचारा विरुद्ध - सती प्रथा बंदी,
- v) वृत्ती बदल, मत परिवर्तन - धार्मिक ग्रंथांच्या आधारावर
उदा - सती ही वेदांनी निर्माण केलेली प्रथा नाही
↳ लैंगिक न्याय, समानता
- vi) साक्षरता & वृत्तपत्रांद्वारे ज्ञानाचा प्रसार केला
- vii) पश्चिमात्य शिक्षण -
- पाश्चात्य मानवतावादी विचारांचा अंतर्भाव आढळतो

२) स्वामी विवेकानंद -

- i) जनसेवा हे हिच ईश्वर सेवा - रामकृष्ण मिशन
- ii) विवेकवादच्या स्वरूपासम्ये वास्तव आणि परमार्थ यांमधील
दुवा निर्माण करण्याचे काम करतात
- iii) चारित्र्य निर्मिती -
- iv) युवा शक्ती - स्वयं शिस्त, राष्ट्रवाद, नेतृत्व क्षमता, धैर्य, सातत्य
- v) वैश्विकता & भारतीय संस्कृतीच जागतिक सादरीकरण
- vi) सौम्य & शांततापूर्ण

9) श्री अरविंदो - (अरविंद घोष)

↳ The Devine life — Book

i) राष्ट्रमक्ती जगण्याचा मार्ग म्हणून स्विकारला

ii) आध्यात्मिक राष्ट्रवाद ही संकल्पना मांडली.

iii) सार्वत्रिक विकास

iv) आत्मिक परिवर्तन - नैतिक प्रगल्भता प्रदान करते

v) नागरिक कर्तव्य - मूलभूत कर्तव्यावर प्रभाव.

10) महात्मा गांधी -

i) अहिंसा

ii) सत्य

iii) धर्म

iv) विश्वस्त व्यवस्था

v) सर्वोदय

vi) अंत्योदय

vii) संविनय कायदेभंग

viii) असहकार

ix) बहिष्कार

x) शांतीपूर्ण प्रतिकार

11) सर्वपल्ली राधाकृष्णन -

i) नैतिक प्रक्रिये कार्यकारणवाद या अंतर्गत व्यवस्थेतील कल्लोळा & निर्णय प्रक्रियेतील तार्किकता यांचा समावेश होतो.

ii) शिक्षणातील गुणवत्ता - गुणवत्तापूर्ण शिक्षण जे नवपिढीमध्ये तार्किक मुल्यांच्या अंतर्भाव करेल आणि त्याव्यतरीक मुख्य शिक्षणाचा शिक्षण व्यवस्थेमध्ये समावेश करण्याची सुचना राधाकृष्णन देतात.

iii) आध्यात्मिक मानवतावाद - व्यक्तीची मानवी प्रतिष्ठा जगण्यासाठी & सामाजिक सौहार्दता निर्माण करण्यासाठी.

iv) नववेदांतवादी - वेदांचे आधुनिक स्वरूपामध्ये & उदारमतवादी स्वरूपामध्ये अंतर्भाव करण्यावर आणि उपयोजन करण्यावर भर दिला जातो.

v) चर्चा & सहिष्णुता यांवर अधिक भर देतात - समुहअंतर्गत सामूहिक हित संबंधाची निर्मिती & नियोजन प्रक्रियेमध्ये जन सहभाग

12) डॉ. बाबासाहेब आंबेडकर -

- i) स्वातंत्र्य, समता, बंधुता
- ii) शिका, संघटित व्हा, संघर्ष करा
- iii) मानवी प्रतिष्ठा आणि जातीय निर्मूलन - मुख्यनायक, जनता, बहिष्कृत भारत थावून मानवी हक्कांना बळी & कामगारांच्या हक्कांना न्याय मिळवून दिला. - स्वतंत्र्य मजूर पक्ष
- iv) स्त्री हक्क - हिंदू कोड बिल.
- v) संविधानिक नैतिकता
- vi) बळी सकारात्मक भेद - समानांसाठी समान & असमानांसाठी असमान - अँरिस्टोटल
- vii) न्यायिकता

13) मोलाना अबुल कलाम आझाद - सैदी अरेबिया

- वर्धा शिक्षण समिती (गांधीजी) - ग्रामध्ये यांचा सहभाग

उम चे घोरण - Hand, Head, Heart
(मानवी मुख्य)

- i) सहिष्णुता
- ii) शिक्षण
- iii) धर्मनिरपेक्षता - सर्व धर्म समभाव
- iv) सामुहिक संतुलन
- अल हिलाल - वृत्तपत्र
(तार्किकता आधारित)

14) दीन दयाल उपाध्याय -

- i) एकात्मिक मानवतावाद - भौतिक & नैतिक वारजांमधील समतोल तसेच स्थितीनुरूप प्रशासकिय यंत्रणेचे संवेदनशील विकेंद्रीकरण
- ii) अंत्योदय - शेवटच्या व्यक्तीपर्यंतही कल्याणकारी योजना पोहचवणे

मानवी प्रतिष्ठा आधारित कार्यक्रमांची अंमलबजावणी करणे

iii) नैतिक विश्वस्त अवस्था निर्माण करणे.

iv) अध्यात्मिक राष्ट्रवाद - राष्ट्रभक्ती ही मानवी सद्गुणशी संबंधीत बाब आहे जी राष्ट्रीय एकात्मतेला वृद्धीबलित करते.

15) राम मनोहर लोहिया -

i) सामाजिक एकात्मता आणि एकता

ii) अभिजनवर्ग विरहीत द्योतण - Anti VIP system

iii) विकेंद्रीकरण - आर्थिक & राजकीय स्वरूपातील विकेंद्रीकरण & परिणामी स्थानिक स्वराज्य संस्थांचा विकास

↳ आर्थिक लोकशाहीकडे जास्त कल.

iv) लैंगिक न्याय / समानता - मानवता & करुणा साध्य होते.

16) दलाई लामा - (तिबेटीयन धर्म बोद्ध धर्मातील पदवी)

i) वैश्विक शांततेचे आव्हान

ii) करुणा

vii) प्रतित्या समुतपदा - परस्परसंवलनीत्व

iii) अहिंसा

viii) भावनिक परिसंस्था (Emotional ecology)

↳ द्वेष सामाजिक प्रदूषक आहे तर करुणा सामाजिक एकात्मिककरणाचे साधन आहे.

iv) वैश्विक परस्परसंवलन - ज्याद्वारे वैश्विक शास्त्रीय यंत्रणा & संस्था यातील सहकार्यातून जागतिक नैतिक उत्तरदायित्व साध्य होते.

उदा - पर्यावरण & स्थलांतरित यांचे मुद्दे

v) जागरुकता / सजकता (Mindfulness)

↳ मानसिक अवस्था

↳ इतरांच्या आणि स्वतःच्या भावनिक अवस्थांमध्ये

vi) Mental Hygiene - मानसिक स्वच्छता - ध्यानधारणा आणि नैतिक जिवन यांच्या स्वरूपामध्ये.

17) मदर तेरेसा -

- i) निस्वार्थपणे सेवा प्रदान करण्यावर भर दिलेला. आढळतो: समाजातील दुर्बल घटकांकडे मातृत्वाच्या भावेतून पाहिलेले आढळते.
- ii) सार्वजनिक आरोग्य & मानवी प्रतिष्ठा यांना प्राधान्य दिलेले आढळते.

iii) आश्रम व्यवस्था

- iv) Find your own cultivation - तुमच्या स्वतःच्या कोलकत्ता शोध. तुम्हाला जर जनसामान्यांसाठी कार्य करायचे आहे तर जिथे आहे तिथून सुरुवात करा.

18) अमर्त्य सेन -

vi) न्याय - कायद्याचा परिणाम किती न्यायिक आहे.

i) कार्यक्षमता दृष्टिकोन - कौशल्यपूर्ण शिक्षण

↳ कोणत्याही शिक्षण व्यवस्थेने केवळ पुस्तकी ज्ञान देण्याऐवजी व्यक्तीच्या कार्यक्षमतांमध्ये सि वृद्धी घडवणारे शिक्षण प्रदान करणे आवश्यक आहे.

ii) व्यक्ति स्वातंत्र्य हा मुलभूत मानवी विकासाचा टप्पा आहे.

iii) सार्वजनिक तर्कशिलतेवर भर दिला. - व्य. & स. विचार करायला भाग पाडतो.

iv) सामाजिक निवड स्वातंत्र्यावर भर दिलेला दिसतो:

↳ निती - तुमचा कायदा किती न्यायपूर्ण आहे.

19) A. P. J. अब्दुल कलाम -

i) वैज्ञानिक दृष्टिकोन - देशाच्या विकासाच्या दृष्टिकोनातून विज्ञानाचा अवलंब करणे.

ii) शिक्षण - गुणवत्तापूर्ण शिक्षण : तार्किकता, कौशल्य

iii) सत्यनिष्ठा

वैज्ञानिक ज्ञानाचा आर्थिक लोभासाठी वापर न करण्याची क्षमता

iv) क्षमाशिलता - सहकार्याबाबतची

v) चारित्र्य - व्यक्तीच्या कर्तृत्वापेक्षाही व्यक्तीच्या चारित्र्याला त्याअन्वये

देशाच्या चारित्र्यासाठी आणि देशप्रती कार्य करण्यासाठी क्षमता.

vi) चिकाटी आणि सातत्य - अग्नीपथ्य
(वैयक्तिक आयुष्यातील संघर्षगाथा)

vii) मिसईल मॅन - नवोन्मेष, क्रियाशीलता, नवकल्पना
↳ इस्त्रो आणि पोखरण मधील कार्य

viii) दुरदृष्टी - भारत 2020 - भारताला महासत्ता करण्याचे स्वप्न
↳ राष्ट्रभक्ती.

ix) Indomitable - आश्चर्य - प्रचंड अडचळ्यानंतरही
यश प्राप्त करण्याची उमेद.

20) नेल्सन मंडेला -

i) वर्णभेद - अपारघेड व्यवस्था

↳ यांनी वर्णभेदाच्या विरोधात अहिंसापुरक सं. स्वातंत्र्यलढा उभा केलेला आढळतो.

ii) क्षमाशीलता

iii) बंधुत्व - वर्ण भेद, जात या सर्वांपेक्षाही वैश्विक बंधुत्वाची अपेक्षा केली जाते.

iv) मानवी अधिकार.

↳ संविधाना अंतर्गत मानव अधिकारांना सर्वोच्च स्थान दिल्याचे आढळते

v) मानवी प्रतिष्ठा आणि मानवी सन्मान यांना मूलभूत वैश्विक मुल्यांच्या स्वरूपात विस्तारित केले ज्याच्या परिणामी नेल्सन मंडेला यांना शांततेचे नोबेल पारितोषिक मिळाले आहे.

vi) उबंटू - तुम्ही सर्व आहात म्हणून मी आहे.

vii) Rainbow Nation - सर्व. धर्म, जाती, लिंग यांच्यामध्ये समानता आणि परस्पर

2) कन्फ्युशियस / कन्फ्युसिअस / कन्फ्युशियस

- i) ली - Proper Conduct - योग्य क्रिया उक्तव्यवादी नीतिशास्त्र
- ii) Filial Piety - सामाजिक जबाबदाऱ्या & आंतरपिढीय कल्याण
- iii) सामुहिक सौहार्दता - संस्था अंतर्गत विश्वासार्हता विकसित करणे, समुहांतर्गत सामुहिक विकासासाठी नैतिक नेतृत्वाला दिशा प्रदान करणे.
- iv) Ren (रैन) - परोपकाराची भावना ठेवणे.

2) Fukuzawa Yukichi -

- i) आधुनिक नीतिशास्त्राचे पुरस्कर्ते आहेत.
- ii) पुरावा आधारित / प्रत्यक्ष आधारित प्रशासनावर भर
- iii) शिक्षण आधारित विकासाला प्रोत्साहन दिले.
- iv) स्वायत्तापूर्ण - नागरिकांची लोकशाहीतील स्थितीप्रज्ञा भुमिकेला अधोरेखित केलेले आहे.

23) मार्टिन लुथर किंग Jr. -

- i) वर्णव्यवस्था - अमेरिकेतील वर्णव्यवस्थेच्या विरोधात उभे राहिलेली चळवळ व नीचे नेतृत्व मार्टिन लुथर किंग यांनी केलेले आहे
- ii) शांततापूर्ण & अहिंसेच्या स्वरूपात केलेला प्रतिकार आढळतो
- iii) मानवी हक्कांसाठी संघर्ष केलेला आहे. यादरम्यान त्यांचे I have a Dream हे भाषण प्रचंड गाजले आहे जे मानवतावादी चळवळीच्या इतिहासातील (सुवर्ण) महत्त्वपूर्ण मानले जाते.
- iv) कायद्याद्वारे न्यायनिर्मितीवर भर
- v) प्रतिज्ञादात्मक तक्रार निवारण यंत्रणेवर भर दिलेला आहे

24) अरिस्टोटल -

i)



ii) स्ववर्णमध् मध्यम मार्ग हाच उत्तम मार्ग आहे.

↳ प्रशासना अंतर्गत दोन तीव्र टोकांच्या भूमिकेच्या दरम्यान समतोल साधताना जो निर्णयान्चा सुवर्णमध्य काढला जातो. त्याच दरम्यान सदर संकल्पनेचे उपयोग करत येईल

iii) व्यवहारवादी दृष्टिकोन.

iv) ध्येय / हेतू (Telos) - प्रशासकीय कार्यमिधिलि हेतूंची स्पष्टता & त्यानुरूप कार्य करण्याची क्षमता यावर हा दृष्टक अवलंबून आहे.

25) इमॅन्युअल कांट -

↳ कर्तव्यवादी नितीशास्त्र (Categorical imperative)

⇒ याअंतर्गत साध्यापेक्षा सध नैतिक साधनाला अधिक महत्त्व असत.

व्यक्तीच्या कार्य करण्यामागे केवळ एकच हेतू असेणे अपेक्षित आहे ते म्हणजे कर्तव्याचा हेतू

ii) प्रशासना अंतर्गत सदर नितीशास्त्राचा अवलंब केव्याने नियम आधारित कार्य, भ्रष्टाचार विरहीत प्रशासन & कर्तव्यनिष्ठ अधिकाऱ्यांची निर्मिती होवू शकते.

iii) सदर नितीशास्त्र वैश्विक मानकांचा स्वीकार करते. जे जागतिक स्तरावरील शिष्टाचारस व मानवतावादस पेरित करते.

26) प्लेटो -

i) आदर्शवादी नितीशास्त्र

↳ प्रशासना अंतर्गत उच्च प्रशासकीय मानकांची अंमलबजावणी करण्यार सदर नितीशास्त्राचा

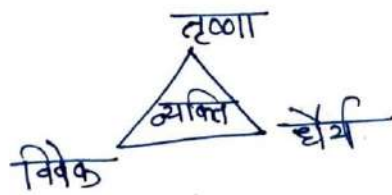
ii) "Philosopher King" - तत्वज्ञ राजा

↳ प्रशासकीय यंत्रणे अंतर्गत सर्वोच्च पदावर असणाऱ्या अधिकाऱ्याचे वर्तण हे एका तत्ववेत्त्याप्रमाणे असली पाहिजेत त्यासोबतच प्रशासनामध्ये ज्ञानाचा अवलंब करून नवोन्मेष निर्माण करण्याच कार्य केले गेले पाहिजे. शासन व्यवस्था ही सर्वोच्च नैतिक पात्रतांची अपेक्षा करते ज्याद्वारे प्रशासन न्यायिक ठरेल.

iii) समतावादी न्याय

iii) राज्यकर्त्यासाठी सुद्धा शिक्षणाची तजवीज असायला हवी
↳ शिक्षा ही परिवर्तनवादी असावी

iv)



↳ प्लेटो नुसार व्यक्तीच्या अंगी तीन गुण असतात तृष्णा, धैर्य, विवेक - प्रशासन कर्त्यांनी यातील धैर्य & विवेक या दोन मूलभूत मुल्यांचा अंतर्भाव अधिकाधिक करून समकालीन प्रशासकीय समस्यांचा निवाडा करावा.

27) सॉक्रेट्स / सॉक्रेटिस -

i) अभिव्यक्ती स्वातंत्र्याचा स्विकार करून व्यवस्थेला उत्तरदायी करण्यार & व्यक्तिमध्ये व्यवस्थेला प्रश्न विचारणाचे धाडस निर्माण करण्यार सॉक्रेटिसचा भर होतो.

ii) नैतिक स्वयं परिक्षण याचा अवलंब प्रशासनामध्ये अन्यायकारक अज्ञांची अंमलबजावणी करण्यार अएकाव निर्माण करते.

iii) प्रशासनातील पारदर्शकता & त्यासाठी प्रयत्न करणाऱ्या व्यक्तीचे संरक्षण यांचा पुरस्कार समकालीन व्हिस्लब्लोअर अक्शेयत आढळतो

iv) सांकेदसनुसार न्याय ज्ञान हाच व्यक्तितील सर्वोच्च सद्गुण आहे

२४) जॉन लॉक -

१) नैसर्गिक न्यायाची / अधिकारांची संकल्पना

५) जीवन जबाब्याचा, स्वातंत्र्याचा & संपत्तीचा अधिकार यांचा समवेश होतो

५) यांच्याच मूल्याचा अंतर्भाव पुढे संविधानात्मक लोकशाहीच्या अंतर्गत कायद्याचे राज्य मध्ये आढळतो.

ii) सामाजिक कराराचा सिद्धांत - लोककेंद्रीत

५) ज्यांच्या अनुशंगाने प्रशासनातील पारदर्शकता, उत्तरदायित्व प्रतिसादात्मकता लोकांचे प्रतिनिधित्व यांबाबत प्रशासनाने लोककेंद्री असणे & अपरिहार्य मानले गेले आहे

५) ज्याअर्थी शासन हे लोकांनी दिलेल्या अधिकारातून निर्माण झालेले आहे त्याअर्थी ते सामाजिक सत्तेचे मूर्त स्वरूप आहे

iii) Limited Gov. (मर्यादित प्रशासन) - जे राज्यकर्त्यांच्या अनियंत्रित सत्तेला अटकाव घालते

iv) उदारमतवादाचा पुरस्कार प्रशासनाला तार्किकता, विज्ञाननिष्ठा & भेदभावविशेषता प्रदान करेल

२५) जे. एस. मिल

i) उपयुक्ततावाद -

५) मिल चा उपयुक्ततावाद प्रशासना अंतर्गत धोरण निर्मिती दरम्यान अधिकतम लोकांच्या उच्च प्रतीच्या सुखांचा अदृष्टास अस्तो

व्यक्तिवादवर आणि सहिष्णुतावादवर भर असल्याने बहुलतावादी योजनांसोबत अल्पसंख्यांकच्या स्वातंत्र्याचा पुरस्कार करतो.

4) मिल प्रशासना अंतर्गत कल्याणाचे वृद्धीकरण (वाढ) सोबत नागरी स्वातंत्र्यालाही केंद्रस्थानी ठेवते. या सोबतच प्रशासनातील वस्तुनिष्ठ वय्य आणि उत्पाद यांचा अराखडा सकारात्मक करणावर भर देतो.

30) मायकेल सॅडल -

i) प्रशासना अंतर्गत नैतिक तर्कवादचा अवलंब ज्याद्वारे तांत्रिक तटस्थता निर्माण होऊन न्याय्य सदुगुण आणि सामाजिक कल्याण यांवर खुली चर्चा शक्य होते.

ii) प्रशासना अंतर्गत सहभागात्मक घोरण निर्मितीवर भर दिलेला आहे तसेच लोकांच्या सहभागासाठी जनचर्चा सत्र, जनमंत्र किंवा न्याय सभांचा स्वीकार करणाची खुचना पारदर्शकता प्रदान करते.

iii) जन्मसहभाग हा घोरण निर्मितीला मार्गनिर्देशित करणारा अपेक्षित आहे.

31) स्वामी दयानंद सरस्वती -

i) वैदिक तार्किकता - वेदांचा अन्वयार्थ तत्कालीन परिस्थितीनुरूप आणि ज्ञानानुरूप निर्माण करणे

ii) सत्य

iii) सामाजिक सुधारणा - जाती व्यवस्थात्मक निम निर्मूलन, अस्पृश्यता निर्मूलन, स्त्रीयांना शिक्षणाचा अधिकार, सती प्रथा बंदी, आंतर जातीय विवाह

iv) एकेश्वर वादाचा पुरस्कार केला, मानववाद

v) क्रिन्वन्तु विश्वम् आर्यम् - संपूर्ण जग हे सदुगुणा आधारित निर्माण करणे किंवा उदात्त स्वरूपाच्या विश्वाची निर्मिती करणे. — मानवतेला सर्वोच्च स्थान द्यायचे.

vii) वैश्विक मानवी नैतिकता हे मानवतेचा विकास करण्यात आहे.

viii) सर्वोपकार - सर्वांचे कल्याण करणे.

32) गिरुवल्लुर -

i) अरम - सद्गुण किंवा धर्म - कर्तव्य सर्वात महत्त्वाचे

ii) ओली - सद्बुद्धी किंवा अंतःप्रकाश

iii) ओपुशु - परोपकार

iv) उल्लम - अंतःकरणची पवित्रता

33) चार्वाक -

↳ लोकायत तत्त्वज्ञान / दर्शन /

↳ चार्वाक दर्शनिक

i) प्रत्यक्ष - फक्त डोळ्यांनी दिसते आणि अनुभवता येते तेच सत्य आहे - वस्तुनिष्ठता

ii) लोकायत - फक्त या जगातील जीवनावर भर दिला आहे
(This worldly)

• येयम् येव पुरुषार्थ -

iii) देहम् एव पुरुषार्थ - देहच पुरुषार्थाचा आधार आहे

iv) प्रकृतीवाद - कोणत्याही अनेकसर्गिक तत्त्वातून विश्वाचा उदय झालेला नाही

34) कोहेलबर्ग - यांचे नितीमतेच्या विकासातील टप्पे -

1) परंपरापुर्व टप्पा / नितीमत्ता -

9) आज्ञापालन व शिक्षा टाळण्यासाठी नितीमत्ता निर्माण होते

10) व्यक्तिगत फायदा व देवाण्देवाण प्रकृतीचा विकास

↳ या अंतर्गत निर्माण होणारी नैतिकता या प्रश्नाभोवती असते.

i) परंपरागत नितीमता -

- a) चांगला मुलगा किंवा चांगली मुलगी म्हणून वागण्याचा प्रयत्न सदैव वर्तवणुक इतरांना आनंदित करण्यासाठी असेल.
- b) कायदा व शिस्त पाळण्याची प्रवृत्ती दिसवते.

ii) परंपरेच्या पलिकडे जाऊन निर्माण होणारी नितीमता / उत्तरपरंपरागत नैतिकता

- a) सामाजिक करार व व्यक्तीगत हक्कांलून निर्माण होणारी नितीमता ज्यामध्ये कायदे प्रहत्वाचे असतातच परंतु लोकांच्या हितासाठी कायदे बदलले जातात.
- b) सार्वत्रिक नैतिक तत्वे - 3 या अंतर्गत व्यक्ती आणि सामाजिक नियमांच्या पलिकडे जाऊन विवेकाचा सर्वोच्च स्थान प्रदान करत.

भाग - 2

अभिवृत्ती

८. अभिवृत्ती ही एक मानसिक प्रवृत्ती आहे. जी एखाद्या व्यक्तीचे वेस्तू, घटना किंवा परिस्थितीबद्दलचे सातत्यपूर्ण मूल्यमापन करून सकारात्मक किंवा नकारात्मक प्रतिसाद दर्शवते.

अभिवृत्तीचे प्रकार

- अभिवृत्तीची एकमेतीच आकृती

सकारात्मक अभिवृत्ती

तटस्थता

नकारात्मक अभिवृत्ती

← (प्रेम, आनंद)

5

10

स्पष्ट भुमिका + दहशतवाद, हिंसाचार, रेष)

१) सकारात्मक अभिवृत्ती

- १) सकारात्मक अभिवृत्ती असलेला व्यक्ती परिस्थिती, लोक आणि घटनांकडे आशावादी आणि आत्मविश्वासाच्या स्वरूपात पाहतो. या अंतर्गत व्यक्ती बदलणाऱ्या आव्हानांसाठी किंवा परिस्थितीसाठी जुळवून घेण्याचा प्रयत्न करतो.

उदा - नवअधिकारी कार्यालयीन ठिकाणी अत्यंत महत्त्वकांक्षी आणि परिस्थितीशी जुळवून घेण्याचा प्रयत्न करतो.

२) नकारात्मक अभिवृत्ती

नकारात्मक अभिवृत्तीमध्ये लोक किंवा परिस्थितीबद्दल निराशावादी व नकारात्मक दृष्टिकोन विकसित होतो.

उदा - एखाद्या नायकाचे चित्रपट न आवडल्यामुळे भविष्यातील चित्रपटांबाबत नकारात्मक अभिवृत्ती निर्माण होते.

- २) असे व्यक्ती अनेकदा शुल्लक गोष्टींवरून तक्रार करतात किंवा बदलणाऱ्या परिस्थितीचा तीव्र विरोध करतात.

३) तटस्थता / तटस्थ अभिवृत्ती -

- ↳ काही परिस्थितीबाबत किंवा घटकांबाबत व्यक्ती तीव्र सकारात्मक किंवा नकारात्मक भावना दर्शवित नाही यासाठी अनेक कारणे असू शकतात जसे की सदर घटकाबाबत ज्ञानाचा अभाव असेल, घटकाच्या पूर्ण व्याप्तीबद्दल अनभिज्ञता असेल किंवा निश्चित निदानाची उपलब्धता नसेल

उदा - ज्या नागरीकांना परराष्ट्र धोरणाविषयी स्पष्ट मत उपलब्ध नाही, तो तटस्थेची भूमिका घेऊ शकेतो

अभिवृत्तीचे घटक -

१) ~~भावनात्मक घटक~~ (Component or content of attitude)

१) भावनात्मक घटक (Affective component)

- ↳ अभिवृत्तीचा हा भाग एखादी वस्तू, व्यक्ती किंवा मुद्द्याबद्दल व्यक्तीला असलेल्या भावना किंवा भावनांचा संदर्भ देतो या भावना सकारात्मक जसे की प्रेम, आनंद किंवा नकारात्मक जसे की भिती, राग अशा स्वरूपात असू शकतात

२) ~~संज्ञानात्मक घटक~~ - (Cognitive component) -

- ↳ या भागात व्यक्तीचे वस्तू किंवा विशिष्ट मुद्द्याबाबत तार्किक, ज्ञानात्मक आणि वैचारिक दृष्टिने सखोल ज्ञान निर्माण झालेले असेल आणि याच्या परिणामी व्यक्तीचा निर्णय हा पूर्वग्रह डावलून तसेच धार्मिक रुढी, परंपरा मांपलिकडे जाऊन अत्यंत वस्तूनिष्ठ स्वरूपाचा असेल

उदा - श्रीन टी च्या कायद्यांचे ज्ञान असल्यामुळे तिच्याबाबत निर्माण होणारा सकारात्मक दृष्टिकोन.

↳ या अंतर्गत अपेक्षा मुख्य प्रतिमान काम करते यालाच (Acceptance value model)

3) वर्तनात्मक घटक (Behaviorial Component) - अनुभव

↳ या अंतर्गत व्यक्तीने भुतकाळातील अनुभवांचे संकलन करून न ह्याच्या घटक किंवा मुल्यापती सकारात्मक किंवा नकारात्मक अभिवृत्तीची धारणा निर्माण केलेली असते याचा घटक परिणाम भविष्यातील कृतीवर शाल्यचे दिसते

↳ या अंतर्गत लोक त्यांच्या स्वतःच्या कृतीचे निरीक्षण करून अभिवृत्ती विकसित करतात. बऱ्याचदा इतरांच्या अनुभवांचा देखीकें समावेश देण्यात या अंतर्गत केला जाऊ शकतो

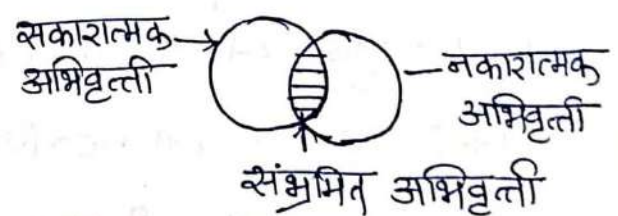
उदा (पुढच्यास देस, मागचा शहाणा)

↓
• काही राजकीय पक्ष हे जाणीवपूर्व छोटे बोलतात. सत्तेवर आल्यानंतर अशवासनांना पूर्ण करत नाहीत

• अफगाणिस्तानच्या तालिबानाबाबत जागतिक पट्यावर निर्माण झालेली प्रतिमा

अभिवृत्ती अंतर्गत द्विध्या व अवस्था - (Ambivalent Ambivalence) (संभ्रमित)

↳ जेव्हा तीव्र सकारात्मक आणि तीव्र नकारात्मक असे दोन्ही मुख्यमापन एकत्र अस्तित्वात



असतात तेव्हा द्विध्या व अवस्था निर्माण होते.

↳ द्विध्या मनस्थितीच्या अभिवृत्ती अनेकदा आस्थिर असतात व परिस्थिती किंवा संदर्भाने त्यावर शुप प्रभाव पडतो

Functions of attitude - अभिवृत्तीचे कार्य

1) ज्ञानार्जनात्मक कार्य (Knowledgebased Function)

↳ अभिवृत्ती माहितीचे अप्रयोजन करून किंवा तिला सोप्या स्वरूपात मांडून व्यक्तीला अर्थ उलघडण्यास मदत करते.

↳ आंतर्गत मानसिक शॉर्टकट निर्माण होतात, जे लोकांना प्रत्येक वेळी जास्त विचार न करता परिस्थिती वस्तू किंवा लोकांचे त्वरीत मुल्यांकन करण्याचे परवानगी देते.

उदा - सरकारी नोकरी सिस्टीम

2) उपयुक्ततावादी कार्य -

↳ अभिवृत्ती लोकांना जास्तीत जास्त फायदा मिळवण्यात आणि शिक्षा कमी करण्यास मदत करते.

उदा - लहान मुल्यांना अभ्यास करण्यासाठी पारितोषिकांचे ~~प्रश्न~~ प्रलोभन निर्माण केले जाते.

3) अहमवादी बचावात्मक कार्य / आत्मसन्मान संरक्षणात्मक कार्य

↳ अभिवृत्ती व्यक्तीच्या आत्मसन्मानाचे संरक्षण करून स्वतःची कृती किंवा अपयश यांना योग्य ठरवून अपराधीपणा टाळण्यास मदत करते.

उदा - विद्यार्थ्यांच्या अभ्यास कमी पडला हे मान्य करण्याऐवजी पेपर अभ्यास क्रमानाहेरील होता असा आरोप करणे

4) सामाजिक परिस्थितीशी संमिलित करण्याचे कार्य
(जुळवून)

↳ सदर अभिवृत्ती व्यक्तींना सामाजिक दत्तक गटांमध्ये जुळवून घेण्यास आणि आदरपूर्व संबंध प्रस्थापित करण्यास सहाय्य करते.

[उदा] - अधिकाऱ्यांची नसलप्रवण क्षेत्रामधील नियुक्ती

वृत्ती निर्मितीमधील घटक -

अभिवृत्ती निर्मितीमधील घटक - (Behind the formation of attitude)

1) सामाजिक नियम आणि समतयस्कोचा दबाव-

[उदा] - आंतरजातीय विवाहांबाबतचे मत निर्मिती.

2) कार्यदेशीर आणि संस्थात्मक बंधने:

↳ व्यक्तीची अभिवृत्ती विचारात न घेता वर्तणाना प्रतिबंध आणि व्यक्ती निर्माण केली जाऊ शकते.

3) शिसेचे किंवा पारितोषिकाचे प्रलोभन.

↳ विशिष्टपणे शासकिय अधिकारी वरीष्ठांच्या आदेशाला दुजोरा देतो यामध्ये बदलीची भिती समाविष्ट असू शकते.

4) संसाधनांची आणि संधीची उपलब्धता-

↳ [उदा] - पर्यावरणीय संवर्धनाबाबतचा दृष्टिकोन (पाणी आखा पाणी जीरवा)

5) परिस्थितीजन्य घटक किंवा आपतकालीन परिस्थिती.

↳ या अंतर्गत तत्कालीक परिस्थितीचा प्रभाव व्यक्तीच्या अभिवृत्तीवर परिणाम करू शकतो

[उदा] - जातीय दंगलींमुळे विशिष्ट जातीयर्मा^{बाबत} निर्माण झालेली अभिवृत्ती

- धार्मिक दंगली

6) कौटुंबिक मुल्यांचा अभिवृत्तीच्या निर्मितीवरील प्रभाव -

↳ जसे की लहान मुलांच्या मनात चोरीबाबत नकारात्मक अभिवृत्ती केली जाते (16 संस्कार)

७) शैक्षणिक घटकांचा प्रभाव -

↳ या अंतर्गत तुमच्या संज्ञानात्मक मुल्यांमध्ये वाढ होते.
जसे की सहिष्णुतेचे मुख्य रूपवले जाते.

८) समकालीन समाजमाध्यमांची वृत्ती निर्मितीतील भूमिका

उदा - दहशतवाद, पर्यावरणवाद, स्त्री संरक्षण अशा घटकांना संवेदनशीलपणे पाहिले जाते.

९) आर्थिक घटकांचा प्रभाव -

↳ विवाह व्यवस्थेअंतर्गत आर्थिक देवाण घेवाणांच्या आधारावर निर्णय प्रक्रिया अवलंबून असते.

अभिवृत्ती मध्ये परिवर्तन घडवण्याची साधने -

सामाजिक प्रभाव - लातूरेत

↳ सामाजिक प्रभाव ही एक प्रक्रिया आहे ज्याद्वारे एखाद्या व्यक्तीची वृत्ती, विश्वास किंवा वर्तण इतरांच्या उपस्थितीमुळे किंवा कृतींमुळे आकार होते अथवा ते सामाजिक दबावामुळे निरीक्षणांमुळे सुधारित होत असते.

सामाजिक प्रभावाचे प्रकार

१) अनुपालन -

↳ स्पष्ट दबाव नसतानाही गटचे नियम किंवा अपेक्षांशी जुळवून घेण्यासाठी एखाद्याचे वर्तन किंवा विचारांचे समायोजन

उदा - अ. औपचारिक प्रसंगी प्रोटोकॉल नुसार पेहराव परिधान करणे.

२) स्वीकृती - compliance

↳ ग्रेट विमंतीला प्रतिसाद म्हणून वर्तनात बदल घडवणे या अंतर्गत अनेकदा वैयक्तिक सहमतीशिवाय व्यक्ती कृती करते.

उदा - नागरीकांना वाहतूक पोलिस आवाहन करतात किंवा विनंती करतात तेव्हा नियमांचे पालन होते.

२) ग्रामीण स्तरावर शमदानाची विनंती केल्यानंतर नागरिक सरकारात्मक प्रतिसाद देतात.

३) आज्ञापालन - obedience

५) वैयक्तिक मतांचा विचार न करता वरील अधिकाऱ्यांकडून किंवा व्यवस्थेकडून मिळालेल्या स्पष्ट सुचनेचे किंवा कायद्याचे पालन करू करणे.

उदा - झोनेचे रेड झोन मध्ये उडान न करणे.

- लॉकडाऊन मधील लोखंडी - नियमांचे पालन

- बसमध्ये ज्वलनशील पदार्थांचा व प्रवासादरम्यान वापर न करणे

४) अल्पसंख्याकांचा प्रभाव -

५) जेव्हा एक लहान गट किंवा व्यक्ती चिकाटी आणि विश्वासाने बहुसंख्याक लोकांना त्यांचे मतांचा पुनर्विचार करण्यास प्रवृत्त करते

उदा - मेधा पाटकर यांचे नर्मदा बचाओ आंदोलन

- गांधीजींचे उपोषण पद्धत

६) आदर्श सामाजिक प्रभाव -

५) विशिष्ट गटामध्ये एखादी गोष्ट आवडली किंवा स्विकारली जाणार नाही व गटातून बहिष्कृत होण्याची वेळ येईल या भावनेच्या परिणामी अनुरूप वर्तणूक केले जाते.

उदा - विद्यार्थी कंपसमध्ये सहकार्यांच्या दबावामुळे राजकीय निदर्शनात सामील होणे

6) माहितीपूर्ण सामाजिक प्रभाव-

- ५ विशेषता अनिश्चित परिस्थितीमध्ये अंतर्गत इतरांकडून मिळालेल्या माहितीच्या किंवा खात्रीपूर्वक स्रोतांच्या माहितीच्या उपयोगाअभिप्राय निर्मितीमध्ये केला जाऊ शकतो

उदा - कोविड काळातील WHO & डॉक्टरांद्वारे झालेली जनजागृती

७) मतपरिवर्त - Persuasion

५ मतपरिवर्तन - Persuasion - दीर्घकालीन परिणाम

- ५ मतपरिवर्तन म्हणजे व्यक्तीच्या श्रद्धा, दृष्टिकोन आणि वर्तनावर तर्क, भावनिक अपाहान आणि विश्वासाहता यांद्वारे सक्तीशिवाय हेतू पुरक दीर्घकालीन प्रभाव टाकण्याचा प्रयत्न करणे.

मतपरिवर्तनाचे मुख्य घटक-

१) स्रोत-

- ५ कोणता व्यक्ती मतपरिवर्तन करत आहे व त्या व्यक्तीबाबतची असणारी विश्वासाहता, कोशल्य मतपरिवर्तनावर परिणाम टाकते

उदा - द्रोणाचार्य - बुद्धीव्शीत आणि अर्धसत्य

२) माहिती-

- ५ कोणत्या स्वरूपातील माहिती दिली जात आहे

उदा - श्री कृष्णा द्वारे अर्जुनाला प्रधान केलेले ज्ञान

३) माध्यम-

- ५ कोणत्या स्वरूपाचे संप्रेषण माध्यम वापरले जात आहे यावरून परिणाम निश्चित होतात

उदा - समाज माध्यम, # & Boycot culture

4) प्रेक्षक -

5) प्रेक्षकांची पार्श्वभूमी जाणून घेणे पातळी मतपरिवर्तनावर प्रभाव टाकते

मतपरिवर्तना अंतर्गत चेष्टांचे घटक - प्रकार

1) तर्कसंगत अवाहन

2) भावनिक अवाहन - बेटी बचाओ, बेटी पढाओ.

3) नैतिक अवाहन - कर्म करा फळाची अपेक्षा नका कर

4) सामाजिक - समवायस्क प्रभाव.

प्रशासकीय अधिकार्यांच्या जीवनातील असे ^{सकारात्मक} प्रसंग जिथे अभिवृत्ती निश्चित योगदान प्रदान करते.

1) पुर परिस्थिती / आपत्ती स्थिती -

4) या अंतर्गत अधिकारी प्रत्यक्ष पुरग्रस्त ठिकाणी जाऊन नागरीकांना सुविधा उपलब्ध होतात की नाही याची शहानिशा करतो -

2) एखाद्या आंदोलनाचा किंवा निषेधाचा सामना करताना घेऊन लढाऊ किंवा हिंसक दमनाचा अवलंब न करता निषेध करणारे कार्यकर्त्यांनी संवाद साधून शांततापूर्ण तोडगा काढण्याचा प्रयत्न करणे

3) दुर्गम अधिवासी भागात बदली झाल्यावर स्थानिकांशी आदरपूर्वक संवाद साधून वेळप्रसंगी स्थानिक भाषा आणि संस्कृती शिकण्याचा प्रयत्न करतो.

4) बेकायदेशीर कार्यसिद्धी राजकीय दबाव आल्या तरी देखील बदलीच्या धमक्यांना न जुमानता सकारात्मक रित्या कार्य करत राहतो.

- ५) प्रशासकीय यंत्रणेतील कनिष्ठ कर्मचारी चुकव्यास त्याचा अवमान करव्याऐवजी सुधारणेची संधी उपलब्ध करून देतो.
- ६) घरगुती हिंसाचाराच्या प्रकारात अधिकारी संवेदनशीलतेने समुपदेशन करतो आणि पिढीतेला सुरक्षित वातावरणाची व्यवस्था निर्माण करून देतो.
- ७) प्रशासकीय विभागांमधील मतभेद दूर करव्यासाठी संयुक्त बैठक घेऊन समन्वय घडवतो.
- ८) मध्यान भोजन योजनेचा पाठपुरवठा करताना प्रशासकीय अधिकारी भोजनाच्या दर्जाची खात्री करतो.

सामाजिक

- # सकारात्मक वृत्ती विकसित करव्यासाठी समुदाय व व्यक्तिमध्ये वापरता येणाऱ्या ४ अनोख्या पद्धती.
- १) संज्ञानात्मक पुनर्रचनेची कार्यशाळा.
 - २) व्यक्तीच्या विचारांमध्ये छद्मादा प्रसंग किंवा दृष्टकाळा समस्या न मानता आव्हान स्वरूपात पाहण्याचा दृष्टिकोन निर्माण करणे.
 - ३) तक्रार पद्धतीऐवजी उपाय केंद्रित संवाद निर्माण करणे.
 - ४) कार्यालयातील कृतज्ञता फेरी सहकार्यांच्या उल्लेखनिय कामगिरीला सामुहिक स्वरूपात अधोरेखित करणे.
 - ५) समुदाया अंतर्गत गोष्टी, संवाद व प्रेरणा वर्तुळ निर्माण करणे. (कथा)
 - ६) आदर्श अधिकाऱ्यांचे ३६० डेग्रींग/रेलमोडेलिंग निर्माण करणे.
 - ७) मनशांती ३ किंवा भावनिक नियंत्रण व्यवस्थांचा अवलंब करणे जसे की श्वसनाचे व्यायाम करणे, लहान ध्यान सत्रे करणे यामुळे संतुलित वृत्ती निर्माण होते.

7) सन्मानपूर्वक प्रतिपुष्टी - (Feedback with a dignity)

8) समुदाय स्वयम् सेवा दिवस -

उदा - स्वच्छता मोहिम, रक्तदान, अश्मा क्ली मधून सामुदायिक जबाबदारी व सकारात्मक नागरिकत्व निर्माण करणे

9) लहान विजय गौरवान्वीत करणे - मोठ्या उद्दीष्टांना छोटे साध्य टप्प्यांमध्ये विभागणी आणि प्रत्येक छोटा टप्पा साध्य करणे.

10) कर्तव्यात्मक प्रोत्साहन देणे -

उदा - आदर्श गाव, आदर्श शिक्षक

11) विजिनिंग एक्ससायझ - भविष्यामध्ये आपला समूह कशा स्वरूपामध्ये असू शकतो & याचा आराखडा बांधणे.

उदा - उत्कृष्ट कार्यस्थळे किंवा आदर्श किंवा मॉडेल गावाचा अनुभव - हिवे बाजार, शेकेगाठासिद्धी, मेडालेखा

12) डिजिटल डिव्हिड्स काल्यांड = म्हणजे आवडल्यातून किंवा दिवसातून मोबाईलमुक्त शहणे.

* कार्ल मार्क्स

मा अंतर्गत कामगार हक्क येवून

सत्ता चालवतील समाजवाद

व संपत्तीचे

वाटप करतील

क्रियाचालू

आहे

साम्यवाद

सत्ता/

कोणतेही राज्य नसेल, कोणतेही नसतील,

समान संपत्ती असेल - क्रिया पूर्ण झाले

या विचारधारेचा होता - समानता, सत्ताही हक्क सत्ताही मर्यादांना सत्ताही पूर्ण करणे.

- Marxist - चीन ते सत्ता ही व्याख्या हातात पाहिले त्यानंतर आम्ही विकास करू.

9.) Attitude is an important component that goes as input the development of human have to build a suitable need Attitude for public servant.

↳ Intro - 1) व्याख्या, प्रश्नातील keyword होऊन, यामध्ये अधिक heading - प्रशासकीय अधिकाऱ्यांमध्ये अपेक्षित वृत्ती निर्माण करण्याचा मार्ग/मध्य

शासन	सुशासन	नैतिक शासन
राजकीय व्यवस्थेद्वारे चालवरी जाणारी कोणतीही व्यवस्था शासन वा गणतंत्र्येते.	सुशासन ही व्यवस्था आधुनिक लोकसंघाच्या प्रभाव आहे ज्याद्वारे नागरिक केंद्रित प्रशासन अधिक पारदर्शक, उत्तरदायी आणि नागरिकांच्या मागण्या पुरक दर्शणार असते.	ज्या वेळी नितिशास्त्राचे मूल्यांचा उपयोग करून एखादी प्रशासकीय यंत्रणा कार्य करते त्यावेळी तिच्या अंतर्गत उच्च मानवी मूल्यांचा अंतर्भाव आढळतो ज्याला आपण नैतिक शासन संबोधितो



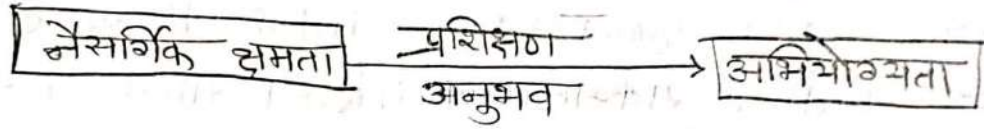
अभियोग्यता (Aptitude)

५ अभियोग्यता म्हणजे योग्य परिश्रम आणि वातावरण मिळवल्यानंतर एखाद्या व्यक्तीची विशिष्ट कौशल्य आत्मसात करण्याची किंवा नैसर्गिक साधवत्यता म्हणजे अभियोग्यता होय.

अभियोग्यतेचे प्रमुख वैशिष्ट्ये:

१) अभियोग्यता ही जन्मजात किंवा आंतरभूत स्वरूपाची असते तसे देखील शिक्षण आणि अनुभवाद्वारे विकसित किंवा वृद्धिवात केली जाते.

२) क्षेत्रनिहाय यश संपादन करण्याची क्षमता असते याची भूमिका निर्मितीमध्ये यश संपादन करण्यामध्ये निश्चित प्रभाव असतो



अभिवृत्ती आणि अभियोग्यता यातील भेद-

तुलनेचा आधार	अभियोग्यता	अभिवृत्ती
व्याख्या	अभियोग्यता म्हणजे विशिष्ट कौशल्य आत्मसाद करण्यासाठीची नैसर्गिक क्षमता किंवा संधाव्यता	अभिवृत्ती म्हणजे व्यक्ती, वस्तू किंवा विशिष्ट परिसंस्था बाबत सकारात्मक किंवा नकारात्मक मानसिकता होय.
स्वरूप	जन्मापासून असलेली किंवा आंतरभूत क्षमता जी प्रशिक्षणाने किंवा विकसित केली जाऊ शकते	जी तुलनेने सामाजिकीकरण, अनुभव, शिक्षण आणि धार्मिक विश्वासाचे प्रतिबिंब असते.
कार्य	विशिष्ट व्यक्ती एखाद्या क्षेत्रात कुठपर्यंत प्रावीण्य प्राप्त करू शकतो याची माहिती अभियोग्यतेतून होते.	विशिष्ट व्यक्ती किंवा समूह एखाद्या परिस्थितीला कशा प्रकारे प्रतिसाद देऊ शकतो याचे पुर्वाभावन अभिवृत्तीतून साध्य करता येते.

स्थिरता	अभियोद्यता तुलनेने अधिक स्थिर असेते परंतु काळानुरूप ती वृद्धीगंत होऊ शकते.	अभिवृत्ती ही तुलनेने खुपच लवचिक व अनुभवाने व ज्ञान यांच्या प्रभावातून परिवर्तित होते.
केंद्रीत क्षेत्र	कार्यप्रदर्शन किंवा यश संपादन	अभिमुखता आणि मानसिकता.

अभियोद्यतेची बौद्धिक गुणांक सोबत तुलना-

बौद्धिक गुणांक (IQ)	अभियोद्यता
बौद्धिक गुणांक म्हणजे सर्वसाधारण व्यक्तीची सर्वसाधारण बौद्धिक किंवा वैचारिक क्षमता जी सामान्यकृत परिस्थितीद्वारे तपासता येऊ शकते.	अभियोद्यता म्हणजे विशिष्ट कौशल्य आत्मसाद करण्याची नैसर्गिक क्षमता किंवा संभाव्यता.
तुलनेने बौद्धिक गुणांक हा व्यक्तीची मुल्यांकन करण्याची क्षमता, तार्किकता आणि समस्या निराकरण करण्याची क्षमता आहे.	अभियोद्यता ही विशिष्ट क्षेत्रात यश संपादन करण्याची क्षमता आहे.
बौद्धिक हा सर्वसाधारण स्वरूपाचा आहे.	अभियोद्यता ही विशिष्टकृत आहे.
बौद्धिक गुणांक मात्र व्यक्तीची प्रदानात्मक क्षमता आहे.	अभियोद्यता विशिष्ट क्षेत्राशी निगडित क्षमतांचे किंवा कौशल्यांचे अनुमान आहे.

बौद्धांक मात्र अत्यंत स्थिर
अल्प स्वरूपात बळ द्दर्शवणारा
आणि विकसनशीलता स्थिर
असणारा घटक आहे

तुलनेने अभियोग्यता प्रशिक्ष
णाद्वारे अथवा अनुभवाद्वारे
वृद्धिंगत केली जाऊ शकते.

अभियोग्यतेचे प्रकार

१) भाषिक अभियोग्यता -

५ भाषेच्या माध्यमातून प्रभावीपणे इतरांचे मत जाणून घेणे तसेच
संवाद आणि शोरण निर्माण करणे.

[उदा] - आपली व्यवस्थापना दूरम्यान इतर प्रशासकीय
यंत्रणे सोबत संवाद साधण्याची अधिकाऱ्याची
क्षमता.

२) संख्यात्मक अभियोग्यता -

५ आकडेवारी हाताळण्याचे माहितीचे विश्लेषण करण्याचे
अर्थसंकल्प आणि लेखापरिक्षण यामध्ये तर्किकता दर्शविण्याचे
व्यक्तीचे कौशल्य.

[उदा] - IRS अधिकाऱ्यांद्वारे करचेरी तात्काळ ओळखणे

३) प्रशासकीय अभियोग्यता -

५ निर्णय घेणे, नियोजन करणे, नेतृत्व आणि गतीमान
शासन प्रदान करणे ही प्रशासकीय अधिकाऱ्याचे अभियोग्यते
चे वैशिष्ट्ये आहे.

[उदा] - जिल्हा अधिकाऱ्यांद्वारे कोविड काळातील लसीकरण
शोरणाची अंमलबजावणी

4) सामाजिक अभियोद्यता-

↳ आंतर वैयक्तिक संवेदनशीलता आणि समानुभूती आणि सार्वजनिक विश्वास निर्माण करण्याची क्षमता तसेच प्रभावी समुदाय यासाठी पयत्नशील राहणे.

उदा - अतुल कुलकर्णी यांचे झरोखा रेल.

5) नैतिक अभियोद्यता-

↳ नैतिक आचार संहिता किंवा नैतिक आचरण नियम यांचा प्रशासकीय निर्णयामध्ये आंतरभाव करणे.

उदा - तुकाराम मुंडे.

नागरी सेवा मध्ये अभियोद्यता का आवश्यक आहे ? -

↳ गुंतागुंतीच्या परिस्थितीत कार्यक्षम निर्णय घेणे.

2) नेतृत्व आणि कार्य संघटन किंवा व्यवस्थापन साध्य करता येते.

3) अधिकार्यांद्वारे कार्य पद्धतीमध्ये लोकसेवाभिमुखता आणण्यासाठी

4) दबाव आणि नैतिक कोडी हाताळण्याची क्षमता येण्यासाठी

5) प्रभावी घोरणांची निर्मिती आणि अंमलबजावणी करण्यासाठी

6) आपत्ती व्यवस्थापन आणि पुर्वानुमान निर्माण करण्यासाठी

7) नागरीकांच्या विश्वास संपादन करण्यासाठी

8) विविध भुमिकामध्ये जुळून घेण्याची क्षमता विकसित करण्यासाठी.

भावनिक बुद्धिमत्ता (Emotional Intelligence)

#> डुगलस हॉपस्टार्ट - बुद्धिमत्ता

- 1) परिस्थितीला अत्यंत लवचिक स्वरूपात प्रतिसाद देण्याची क्षमता
- 2) योग्य वेळी योग्य ठिकाणी योग्य गोष्टीतून लाभ प्राप्त करण्याची क्षमता
- 3) अत्यंत संदिग्ध संदेशातून योग्य अर्थ प्राप्त करण्याची क्षमता
- 4) भिन्न घटकांमध्ये किंवा भिन्न परिस्थितीमध्ये साम्य ओळखण्याची क्षमता किंवा समान स्थितीमध्ये, घटकांमध्ये भिन्नता अधोरेखित करण्याची क्षमता
- 5) जुन्या किंवा कालबाह्य घटकांमधूनही नवोन्मेषाद्वारे नवीन घटकांची निर्मिती करणे
- 6) बुद्धीमान व्यक्ती उदात्त विचार अथवा संकल्पनांना गवसणी घालतो
- 7) बुद्धिमत्तेच्या अभिजात व्यवस्थे अंतर्गत व्यक्तीचा बुद्ध्यांक तपासला जातो ज्या अंतर्गत व्यक्तीच्या तार्किक क्षमता मुल्यांकनाचे कौशल्य आणि भाषा श्रेत कौशल्य येतेच परंतु त्या सोबतच समस्या निराकरण करण्याची क्षमता ही महत्त्वपूर्ण ठरते.

समस्या निराकरण करण्याचे तीन चप्पे -

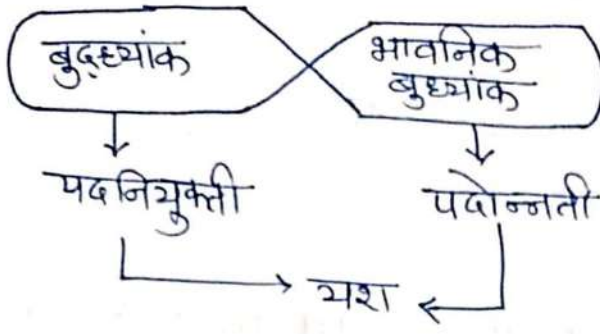
- 1) समस्येचे वर्णन करणे व ओळखणे
- 2) समस्या निराकरणाचे उपाय सुचवणे
- 3) उपायांची अंमलबजावणी करणे.

भावना

→ भावना या एखाद्या घटनेला किंवा व्यक्तीला दिलेली सहज किंवा तात्काळ प्रतिक्रिया आहे.



→ ज्या वेळेस तुमच्या भावनिक घटकांचा तुमच्या बौद्धिक घटकांशी समन्वय साधता येईल त्यालाच भावनिक बुद्धिमत्ता म्हणतात.



भावनिक बुद्धिमत्ता -

५ म्हणजे स्वतःच्या आणि इतरांच्या भावना जाणण्याची, समजून घेण्याची, नियंत्रित करण्याची आणि योग्यरित्या व्यक्त करण्याची क्षमता होय.

• उन्निमल गोलमन -

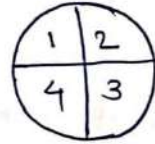
१) स्वयं जागृकता

२) स्वयं नियंत्रण

३) समानानुभूती

४) सामाजिक कौशल्य

५) प्रेरणा - सध्या काढलेला आहे.



उन्निमल गोलमनची संरचना / प्रतिमान -

१) स्वयं जागरूकता

५ स्वयं जागरूकता म्हणजे स्वतःच्या भावना, अंतर्गत स्थिती आणि त्यांच्या विचार आणि वर्तनावर होणारा परिणाम ओळखण्याची आणि जाणण्याची क्षमता

५ या अंतर्गत आत्मविश्वास वास्तववादी स्वयं मूल्यांकन येणे अपेक्षित आहे.

२) स्वयं नियंत्रण / नियमन -

५ स्वयं नियंत्रण म्हणजे विस्कळीत भावना आणि आवेग नियंत्रित करण्याची किंवा वळवण्याची आणि कृती करण्यापूर्वी विचार करण्याची क्षमता यामध्ये अपेक्षित असते. सदर घटकांतर्गत व्यक्ती स्वतःमध्ये बद्दल दडवण्यास अत्यंत मुक्तता/शुलेपणा दर्शवितो

३) समानानुभूती-

- ५) म्हणजे इतरांच्या भावना समजून घ्याव्यात त्याच तीव्रतेने समजून घेण्याची स्वतःला इतरांच्या ठिकाणी देण्याची आणि प्रतिसाद देण्याची क्षमता होय.
- ५) या अंतर्गत व्यक्ती भिन्न समुदायांबाबत किंवा संस्कृतीबाबत संवेदनशीलता दर्शवतो

४) सामाजिक कौशल्य-

- ५) म्हणजे सामाजिक संबंध किंवा संबंधांचे जाळे प्रस्थापित करण्याचे आणि त्याचे व्यवस्थापन करण्याची क्षमता होय
- ५) या अंतर्गत संवाद, मतपरीवर्तन, संघर्ष निराकरण आणि प्रभावी नेतृत्व यांचा समावेश होतो

- स्वयं जागरूकता, स्वयं नियंत्रण, समानानुभूती हे छटक व्यक्तीच्या अंतर्गत छटक आहेत तर सामाजिक कौशल्य हे त्यांचे प्रकटीकरण आहे.

भावनिक बुद्धिमेत्तेचे महत्त्व-

- १) भावनिक दृष्ट्या व्यक्तीला स्थिर निर्णय घेण्यास सक्षम करते
- [उदा]- जनआंदोलनावेळी प्रशासकीय अधिकाऱ्यांची हाताळणी
- २) नैतिक आणि सहानुभूतीपूर्वक नेतृत्व निर्माण करण्याची क्षमता
- [उदा]- गांधीजी - दंडी यात्रा

- ३) परस्पर संवाद आणि वादविवादातून संघ संघर्ष निराकरण करण्यास सहाय्य करते

[उदा]- दोन भिन्न धार्मिक समुदायांतर्गत सहिष्णूता निर्माण करणे

- छटक कार्याची कार्यक्षमता सुधोरल आणि कार्यालयीन संस्कृती वृद्धिंगत होईल - [उदा]- गुगल, इनफोसिसची कार्य संस्कृती

किंवा माक्रोसॉफ्टचे तणाव व्यवस्थापन केंद्र

4) नागरी केंद्रीत प्रशासनाला पाठबळ प्राप्त होते
5) या अंतर्गत प्रशासन दुर्गम परिस्थितीत नागरीकांशी जनसंवाद साधून सौहार्दपूर्ण वातावरण निर्माण करतो

5) तणाव तणाव व्यवस्थापन आणि निर्णय प्रक्रियेतील लवचिकता साध्य करता येते ज्यामुळे दबावमुक्त आणि शक्य विरहीत कार्य केले जाते

• उदा - रोटेशन वर्क

6) समाजांतर्गत अनुकूलता आणि सकारात्मक बदलाला प्रोत्साहन प्राप्त होते जसे की जातीवाद विरहीत समाज

→ प्रशासन व्यवस्थेअंतर्गत

प्रशासन व्यवस्थेअंतर्गत भावनिक बुद्धिमत्तेचे महत्त्व -

1) आपत्ती व्यवस्थापन किंवा संकट समयी कार्य करण्याची क्षमता

2) योग्य भावनिक बुद्धिमत्ता प्रशासकीय यंत्रणेला आपत्ती प्रसंगी अधिक कार्यक्षमता, सुनियोजित आणि संघर्ष विरहीत कार्य करण्याची क्षमता पदान करते.

3) तक्रार निवारण यंत्रणा आणि सार्वजनिक सुसंवाद -

4) संवेदनशील प्रशासनाने समस्या योग्य प्रकारे जाणून नागरीकांच्या शेषाभागील कारण लक्षात घेऊन प्रभावी स्वरूपात प्रतिक्रिया देणे आवश्यक असते

3) संघर्षांमध्ये मध्यस्थीची भुमिका घेणे, त्याचे निराकरण करणे आणि सामाजिक सलोखा प्राप्त करणे

4) या अंतर्गत प्रशासकीय यंत्रणा दोन भिन्न गटांच्या भावनांची योग्य कल्पना घेऊन, सामाजिक कौशल्येचा अंतर्भाव करून सामाजिक सुसंवाद साध्य करते.

- ३) प्रशासकीय यंत्रणे अंतर्गत येणारे मानव संसाधन व्यवस्थापन -
- ५) प्रशासकीय अधिकारी योग्य कर्मचाऱ्यांची त्यांच्या भावनिक बुद्धिमत्तेच्या स्तरानुसार नियुक्ती करून प्रशासकीय यंत्रणा कार्यक्षम पद्धतीने हाताळू शकतो.

उदा - तृतीयपंथ्यांच्या भावनिक आणि बौद्धिक विकासाचा आढावा घेऊन कार्यालयामध्ये त्यांची पदनियुक्ती करणे.

- ५) घोरणांची अंमलबजावणी करताना समुदायांतर्गत वर्तवणूकीतील बदल घडवून आणणे
- ५) समुदायाला एखाद्या योजनेबाबत सकारात्मक भावना विकसित करण्यास प्रेरित करणे आणि त्याद्वारे योजना यशस्वी करणे
- उदा - योजनेद्वारे भावनिक आवाहन करणे
- ५) बेटी बचाओ, बेटी पढाओ
 - ५) एक पेड माँ के नाम
 - ५) लाडकी भवना बहीण योजना

- ५) माध्यम आणि सार्वजनिक व्यक्ती आणि धारणा यांना हाताळणे
- ५) अनेकदा प्रशासकीय अधिकार्यांना विशिष्ट परिस्थितीमध्ये प्रेस किंवा जनसंवादाचा सामना करावा लागतो अशा वेळी भावनिक बुद्धिमत्ता महत्त्वपूर्ण भूमिका बजावते.

उदा - एस. जयशंकर

- ६) नैतिक दुविधा व्यवस्थापन -
- ५) प्रशासकीय अधिकारी अनेकदा नियमांविरुद्ध वर्तन करताना किंवा अनैतिक वर्तन करताना स्वयं जागरूकतेचा अवलंब करून अनिष्ट कृती टाळू शकतो.

भावनिक बुद्धिमत्तेचे घटक हे शिकता येऊ शकते किंवा हे साध्य करता येतात

१) स्वयं जागरूकता -

- ↳ संस्चनात्मक प्रतिसादाची प्राप्ती (मित्र किंवा कौटुंबिक व्यक्तींकडून)
- ↳ ऐकून घेण्याची क्षमता वाढवून
- ↳ स्वयं निरीक्षणातून जागरूकता वाढवणे
- ↳ भावनेला ओळखणे व तीला नाव देणे - लेबलिंग येरी
- ↳ मुड जर्मल तयार करणे - दैनंदिन भावनांची नोंद
- ↳ Trigger mapping - कोणते घटक & भावनांना उत्तेजित (Trigger) करणारे सुद्धे

२) स्वयं नियंत्रण -

- ↳ ध्यानधारणा (Meditation)
- ↳ भावनिक प्रशिक्षण करणे
- ↳ थेंक थेंकणे
- ↳ १० सेकंद थांबणे (नियम)
- ↳ विचारांचे पुनर्मुल्यांकन करणे चामुळे गैरसमज दूर होतात
- ↳ १. सीमारेषा आखणे - विशिष्ट वेळी विशिष्ट भावना अनावर झाल्यास चर्चा स्थगित करणे.

Quote based question सारी Part of Answers

• 1) Intro -

1) Method of simplification -

- 1) साध्या सोप्या शब्दामध्ये Quote ला Reframe करून मांडणे
- 2) Quote ला स्पष्ट करून असताना त्याचा नितीशास्त्र विषयातील Key term सोबतचा सहसंबंध निर्माण करणे

उदा - Agent of Socialization

3) Different philosophers च्या Key concept / word सोबत Reframing करणे

4) Quote with intro - आपल्याकडे असलेल्या वाक्याचार, म्हणी व सुविचार यांना Quote नंतर लगेच न वापरता सर्वसाधारण स्पष्टीकरणानंतर मुख्यवर्धनाचा भाग स्वरूपात वापरता येऊ शकते

5) व्यक्ती आधारित intro - वेळप्रसंगी जर Quote लक्षात आला नाही त्यानंतर Time up होत आलाय अशा वेळी सदर Quote & विचार देणारी व्यक्ती आणि तिच्या विचारसरणी Intro चालू शकते. ← सर्वात शेवटचा पर्याय.

6) जर Quote बदल समान अर्थाचा पर्यायी Quote उपलब्ध असेल तर त्याचा वापर करू शकता. अर्थ बदलता कामा नये
↳ warning

7) Elaborated intro - जेव्हा उपलब्ध Quote पेक्षा अधिकची माहिती तुमच्याकडे असेल तुम्ही त्याची पूर्वापिष्टिका आणि उत्तरपिष्टिका निर्माण करू शकत असाल तर ती स्वागतार्ह असेल

2) Headings

1) जर उपलब्ध Quote स्वतःच स्पष्ट Heading देत असेल तर त्याचा जैसै तो वापर करता येतो.

2) Heading च्या आधी एक जोड परिच्छेद देऊन देखील विस्तार किंवा इतर Quote देता येऊ शकतात

3) सगळे Quote हे वैश्विक सत्य नसतात त्याला पर्यायी बाजू असू शकते. किंबहुना ती असायला हवी किंवा अधोरेखित करायला हवी पण वैश्विक मुल्यांच्या बाजूने असणारे Quote आव्यास पर्यायी

बाजू टाळावी त्याऐवजी त्रुटी अधोरेखित करू शकता.

- Heading सुचत नसेल तर quote च्या बाजूने लिहताना

१) "विधानाच्या बाजूने मुक्तीवाद" २) "विधानाच्या विरुद्ध मुक्तीवाद" ३) "विधानातील समकालीन त्रुटी"

४) "सदर मुद्द्याची मर्चादा अधोरेखित करणे" ५) "सदर मुद्द्यांच्या वृद्धीकरणासाठी आवश्यक सुचना"

६) बऱ्याचदा Heading न वापरता संपूर्ण उत्तर लिहू शकतो. फक्त हे करत असताना Ethics च्या quote ला एक निबंधाचा विषय म्हणून घाहता आल पाहिजेत

७) Intro + स्पष्टीकरण + Diagram आणि नंतर Heading

८) Argument हे नेतः नितीशास्त्रातील मुद्द्यांना किंवा मुक्तीवादांना अधोरेखित करणारे असते

• Conclusion -

• १) short & sweet conclusion

उदा - म्हणूनच मातृदेवो भव आणि पितृदेवो भव

२) quote based conclusion करता येऊ शकत पण त्याची भाषा ही समारोपाची असावी आणि ते Intro किंवा दिलेल्या quote च प्रतिबिंब नसावे. यातून नवीन किंवा अतिरिक्त मुद्द्याकडे निर्देशन (Direction) करता येऊ शकते

३) आंतरराष्ट्रीय करारांचे उपयोजन आणि त्यातून अतिरिक्त मुद्द्यांचे अधोरेखीकरण

४) ज्या नितीशास्त्राच्या सिद्धांताना आपण मुख्य quote शी जोडू शकतो त्याचाही वापर conclusion मध्ये करणे